



重庆律师行业推动涉外法律服务平台实体化运行 加快形成覆盖企业出海全生命周期服务闭环

深度

□ 本报记者 战海峰

“从政策咨询到合规审查,从法律查找到争议解决,涉及东盟国家的跨境法律事务,在这里都一项项有了着落。”近日,在位于重庆市的中国—东盟法律服务中心,一位准备赴马来西亚投资的企业负责人感慨道,“原本千头万绪的事情,不知该如何是好,现在心里踏实多了。”

从“挂牌子”到“有实体”,从“重设立”到“强运营”——近年来,在重庆市司法局指导下,全市律师行业聚焦中国—东盟法律服务中心、西部陆海新通道国际法务区、重庆枢纽港涉外法律服务联盟等载体,通过系统性机制创新,推动平台建设从“标签化”走向“实体化”,建起服务内陆开放综合枢纽的全新法治支点。

设立准入标尺

涉外法律服务平台如何破解“空心化”困局?重庆以一套“刚性标尺”给出实践答案——制定涉外法治服务平台管理工作指引,明确划定实体场所、专业团队、稳定资金等准入“硬门槛”,坚决杜绝平台只挂牌、不实质运转的现象。

西部陆海新通道国际法务区精准锚定“通道服务枢纽”功能定位,2024年6月在位于沙坪坝区的重庆国际物流枢纽园区正式挂牌成立,统筹设置域外法查明平台、调解仲裁、公证认证、贸易摩擦应对等9大功能性站点,吸引重庆仲裁委自贸区仲裁中心等7类机构同步入驻,打造集司法服务、商事调解、公证仲裁、智库支撑于一体的全链条涉外法律服务体系。沙坪坝区司法局副局长谢坤宏表示:“目前,该法务区已累计签约法商机构51家,其中境外机构16家。”中国—东盟法律服务中心于2025年4月在渝中区揭牌成立,对标国内一流建设目标,集聚涉外法律创新服务联合会、国际物流口岸服务协会等10余家机构,提供跨境投资、国际贸易、知识产权、金融服务、商事争议解决等全链条一站式涉外法律服务。

政企协同联动

平台建起来,更要“转”起来。



在今年5月举行的2026“渝法护航,经贸全球”涉外法律服务对接活动中,重庆法律服务机构与涉外企业工作人员围绕跨境投资、国际贸易、海外知识产权风险防控等涉外法律服务需求深入洽谈。

资料图片

重庆创新构建“政府主导统筹,市场专业运营”的混合推进机制,市、区两级设立双层工作专班,负责统筹协调、政策协调与重大决策,破除行政壁垒、整合各类核心资源,为平台建设保驾护航。

在专班机制统筹之下,沙坪坝区产业发展集团承担了西部陆海新通道国际法务区日常运营与招商工作,先后引进6家品牌律师事务所,并与新加坡、瑞士等多国律师机构建立业务联系。运营团队主动下沉物流园区、深入企业一线,针对性研发“中欧班列货损索赔”“跨境电商平台合规”等10余项专属法律服务产品。

“今年4月,该法务区邀请涉外律师、公证员,围绕缅甸、泰国、新加坡等通道沿线重点国家,结合真实典型案例解读公证认证相关法律法规,线上直播吸引1.6万余人次观看。”谢坤宏如是说。

截至目前,西部陆海新通道国际法务区已累计举办商对接交流活动20余场,办结涉外公证4万余件。

中国—东盟法律服务中心紧扣通道新能源、机电、农产品、数字经济、跨境物流五大赛道,组建产业法律服务专班,推行“全周期陪跑式”法律服务模式,推出跨境知识产权保护、商事争议多元化解等12项拳头服务产品,先后为重庆某矿业公司来西投资、某医药科技公司股权并购等100余个项目提供专项法治保障服务。

强化实效导向

为防止平台沦为“形象工程”,重庆着力构建以实效为导向的闭环管理体系。

各平台全部设置线下综合咨询窗口,同步搭建线上服务平台,保障法律查明、信息查询等基础法律服务全天候“不断线”。同时,当地建立量化动态考评体系,围绕“运营实效、国际化水平、社会影响力”三大维度设置10余项具体评估指标,每年开展严格评估,评估结果直接与政策扶持挂钩。

天津海事法院做深做实做细涉外海事司法服务

着力打造国际海事纠纷解决优选地

前沿

□ 本报记者 范瑞恒

□ 本报通讯员 宋文杰 王莹

创新涉外海事审判机制,培育涉外审判队伍,凝聚多元解纷合力……这是天津海事法院立足服务保障职能,打造国际海事纠纷解决优选地的生动实践。

近年来,随着共建“一带一路”倡议持续走深走实,渤海湾水域开放型航运经济蓬勃发展的,涉外海事纠纷呈现出主体多元、类型多样的新特点。天津海事法院紧扣国家对外开放需求,聚焦中外当事人对公平公正端解决的期盼,全方位提升海事司法能力与服务水平,推动越来越多中外市场主体主动选择在我国解决海事争议,持续擦亮中国海事司法名片。

2026年4月,天津海事法院办理的一起案件入选最高人民法院多元解纷案例库。案件的圆满解决,平等保护了中外当事人的合法权益,彰显了我

国海事司法的专业能力与国际公信力。

2022年2月,一艘外国货轮在某港口码头靠泊卸货时,码头工人在作业中操作不当撞到船舶货舱,造成舱壁破裂。上述外国船东公司因此产生船期损失并支出船舶修理费。事发后,双方就责任比例、损失认定等关键问题分歧巨大,沟通近三年仍未达成一致。外国船东公司遂诉至天津海事法院,请求码头公司及保险公司赔偿损失及相应利息。

纠纷的解决不仅关系外国船东公司合法权益能否得到保障,更直接影响我国在“一带一路”共建国家的涉外司法形象。然而,案件如进入诉讼程序,大量证据需在境外取得,必然涉及公证认证等复杂程序,耗费时间长,诉讼成本

高。面对这一困境,天津海事法院在征得当事人同意后,果断启动先行调解程序。

调解并非易事:一边是外国船东公司对陌生司法环境的顾虑,另一边是涉事企业对调解方式的犹豫,十分考验法官的调解智慧。

为此,天津海事法院第一时间启动“平安港口多元联动纠纷化解机制”,联合港口海事局、港航局、当地管委会以及保险协会等单位共同参与调解。

针对双方争议的作业流程关键环节,合议庭依托联动机制从海事局调取案发时完整视频监控与报案记录,以第一手证据还原事实现场。

同时,通过类案检索与专业比对,邀请海事局、港航局、管委会从专业角度答疑解惑,明晰外国船东公司的权利义务;针对码头公司及其保险公司的顾虑,合议庭开展充分的释法说理,帮各方算清时间账、金钱账。

经过一个多月的努力,各方达成调解协议,码头公司及保险公司共同向外国船东公司赔偿损失及利息共19410美元,并主动履行完毕。

“外国船东向我们竖起了大拇指。”案件承办法官欧阳宏伟回忆纠纷化解场景时说,外方当事人心头的疑虑彻底散去,态度也从试探转为信任。

此案的高效化解,是天津海事法院深耕多元解纷机制建设的成果体现。

近年来,该院针对涉外海事纠纷特点,整合行政部门、行业协会、专业机构等多方解纷资源,搭建起多主体联动、全流程衔接的一站式涉外海事争议解决平台,不仅打破了跨部门“信息不通、专业衔接不畅”的壁垒,也让当事人可以根据自身需求选择灵活的解纷方式,有效降低了纠纷解决的时间成本与经济成本。

前端解纷渠道的畅通,离不开后端审判能力的支撑。涉外海事案件往往涉及不同国家法律的适用、国际条约的理解与国际航运惯例的把握,对法官的专业素养与国际化视野提出了更高要求。

为此,天津海事法院设立京津冀涉外海事审判研究平台,成立涉外海事审判研究团队与翻译小组,推动涉外海事审判理论与实践能力全面提升;与中国政法大学、南开大学、天津大学、西南政法大学等8所高校签署协议,共建涉外海事法律实践基地,围绕跨境贸易、船舶扣押、国际商事纠纷等领域联合开展课题研究,与案例库建设。

在人才培养方面,天津海事法院建立涉外海事审判咨询专家库,广泛吸纳涉海行政机关、法学院校、行业协会、航运企业等具有丰富经验的专家入库,并通过“法官沙龙”“海法漫谈”等常态化研讨活动,聚焦新类型疑难案件、法律适用分歧等前沿问题开展交流,结合法学学者的理论授课与海事法官的案例教学,推动涉外海事审判理论与实践双向互动。

在涉外海事审判工作中,域外法查明、国际条约

在考评“指挥棒”的导向驱动下,西部陆海新通道国际法务区实体中心累计提供法律咨询超500次;牵头联动渝、川、黔、滇、桂、湘六省市区10家基层检察院,搭建跨区域涉外法治协作机制,实现法律资源共享、跨境案件联办、区域协同共治。

中国—东盟法律服务中心上线“东盟智问”智能体,打通西部陆海新通道法律识别及研究中心、“一带一路”共建国家法律数据库及法律查明中心的数据端口,归集各国法律法规与商业资讯,为通道沿线企业提供智能化法律数据支撑。

推动错位布局

错位布局,方能避免同质化。重庆以“通用标准+个性清单”推动全市涉外法律服务平台规范化、特色化发展。

西部陆海新通道国际法务区聚焦物流贸易一线实务保障,中国—东盟法律服务中心深耕投资规则高端研究研判,重庆枢纽港涉外法律服务联盟着力做好涉外法律服务资源对接,三者功能各有侧重,构建起错位布局、协同联动的发展格局。

于2025年4月底在九龙坡区成立的重庆枢纽港涉外法律服务联盟,现有成员单位30家,服务辐射“一带一路”共建国家14个。今年5月,联盟对外发布五项法律服务清单指引。其中,《涉外法律服务清单指引(20版)》将原先13项涉外法律服务迭代升级为8个环节,52个高频法律服务场景,贯通企业出海研判、海外运营、跨境维权、境外投资退出全业务链条。

作为对外开放重要窗口和枢纽港建设核心区域,九龙坡集聚外商投资企业559家、外贸企业802家,2025年实现进出口总额270.2亿元。联盟构建起“快响应、高质量、全覆盖”的涉外法律服务体系,助力推企业出海项目高效落地推进。

“从酝酿‘出海’到前期手续基本办妥,只用了不到一个月!”重庆枢纽港产业园九龙新城一家食品企业负责人深有感触地说。

以各类平台为支点,2025年全市涉外律师业务收入显著增长,一套覆盖企业“出海”全生命周期的法律服务闭环正加快形成。

巴山渝水之间,从“标签化”转向“实体化”,从“单打独斗”迈向“聚合发力”,重庆律师行业以平台实体化运营的务实探索,为内陆开放综合枢纽建设构筑起坚实的法治屏障。

与国际惯例适用、跨境司法送达等一直是实践层面的难点问题。天津海事法院坚持问题导向,持续探索创新审判机制。

针对外国法院“禁诉令”问题,该院通过专业的法律分析和耐心的沟通引导,使外国当事人主动撤回禁诉令和已经在境外提起的仲裁,有力维护了我国司法主权;在跨境司法协助方面,该院通过外交途径、司法协助网络及电子送达等方式精准选择送达路径,2023年以来累计办理跨境司法协助送达86件次,涉及24个国家及地区。

为鼓励外国当事人选择我国法院管辖,天津海事法院在第三届天津国际航运产业博览会上发布中英文双语《海事海商纠纷诉讼管辖协议示范条款》,引导涉外市场主体在商事合同文本中选择天津海事法院作为纠纷管辖机关。

天津海事法院已连续8年举办海事金融法律研讨会,吸引国内外知名航运企业、租赁机构等50多家机构参会,海事司法的国际影响力持续扩大。

一系列创新举措取得了显著成效。2025年,天津海事法院审结执结诉讼主体涉外案件116件,同比增加18.37%。

从个案高效调解到机制系统创新,从平台搭建到人才储备,天津海事法院一步一个脚印,将涉外海事司法服务做深、做实、做细。

天津海事法院党组书记、院长钱海玲表示,未来要不断拓展涉外海事司法协作机制,以更高水平的海事司法服务保障更高水平的对外开放。

□ 本报记者 赵红旗
□ 本报通讯员 徐斌斌

“涉外公证不仅为我们企业出海提供信用保障,还有效规避因文书不合规丧失投标资格等风险,让我们更有信心去开拓境外市场。”9月4日,河南省某制造企业负责人对郑州市黄河公证处的高质效服务费不

绝口。近年来,郑州市司法局进一步加强和规范涉外公证管理,不断提高涉外公证服务质量。各公证机构秉持“涉外公证无小事”原则,在提高涉外业务能力的同时,进一步优化服务流程,更好地适应国际化发展需求。今年以来,全市共办理涉外公证业务21475件,积极满足群众和市场主体多元化公证法律服务需求。

高效满足需求

“我们企业准备参与某国项目的投标,这是我们首次拓展境外市场……”3月24日,河南省某制造企业工作人员陈某向郑州市黄河公证处电话咨询涉外公证业务。经交谈得知,根据某国的规定,我国企业用于境外投标的营业执照、公司章程、法人资质等主体文件,必须经过国内公证,官方翻译及涉外认证,否则当地相关部门不予认可,无法完成境外投标工作。

公证员了解到,河南省某制造企业为中小型外贸制造企业,首次开展境外投标项目,不熟悉涉外公证规则,存在材料语种要求及认证流程、存在材料准备不规范、翻译不达标等问题。若材料审核受阻,将直接延误境外项目落地,错失市场窗口期。

郑州市黄河公证处针对企业出海刚需,开通涉外商事公证绿色通道,“一站式办证”服务,压缩内部审批流程,全程包办“公证+外文翻译+译本公证+代办海牙认证”业务。河南省某制造企业所申请的公证事项在7个工作日内完成了全部公证与认证,文书规范完整,顺利通过某国相关部门的审核,成功完成境外投标、外资本案及税务登记,海外项目顺利落地。

今年1月,河南某建设集团有限公司作为竞标某国工程项目,依照当地招标标准要求,所有投标资质文件必须经国内公证、外文译制并办妥海牙认证,材料合规性直接决定投标资格,项目时间节点刚性强、文书办理需求集中。此次公证业务总量128份,涵盖两大板块:20名项目管理人员学历证书公证,用以佐证项目团队专业从业资质;剩余公证书为企业商事类材料,包含历年建设工程施工合同、中标通知书、建筑业企业资质、经营业绩证明等投标核心佐证文件,文书种类繁杂、原件批次多、证明事项各不相同。黄河公证处统筹翻译、公证、认证一体化办理,128份公证书按期办结,顺利递交某国招标方,高效满足企业境外投标紧急用证需求,充分发挥公证在跨境商事活动中的信用背书、流程便民作用。

有效防范风险

“我们司对某国法律规则不熟悉,担心有法律风险。”今年5月,郑州某公司拟在某国投资设立子公司,因需委托某国律师办理注册事宜,便向郑州市中州公证处申办授权公证书。

公证员了解到,郑州某公司涉外法务底子薄弱,无法自行起草符合某国要求的授权文本,且后续认证流程不明、时间紧迫,若文书被驳回将严重影响项目落地。针对文本起草难题,郑州市中州公证处先结合企业实际需求与我国法律规定拟定授权书初稿,再与境外受托律师多轮沟通,逐项校准委托权限与表述,最终经双方交叉具备域外适用性的定稿文本,使授权文书顺利交付境外使用,为子公司注册争取了宝贵时间。

郑州某生物工程有限公司主营试剂、仪器出口业务,长期与某国代理商开展跨境贸易合作。合作期间,某国代理商擅自抢注郑州某生物工程有限公司商标,严重侵害企业知识产权,直接冲击海外出口业务,企业计划提起跨国诉讼维权。

“我们多年业务沟通,合作约定均留存于跨境往来电子邮件中,是商标权属纠纷核心证据。但电子数据易被质疑篡改,单纯截图无法满足境外司法采信标准。”郑州某生物工程有限公司法律顾问近日表示,“我们向公证处提交保全证据公证申请后,公证员依法出具了要素式保全证据公证书,整套文书顺利通过某国领事认证,可直接用于某国知识产权诉讼。”

筑牢质量底线

“涉外公证的提质增效,既保障本土企业顺利拓展境外业务,又能有效防范跨境商事法律风险。”谈及办理涉外公证的体会,郑州市中州公证处公证员王芳红说。

在郑州市黄河公证处公证员高闪闪看来,涉外商事公证对服务企业“走出去”发挥着重要作用,涉外投标必须严格适配目标国语种与认证规则,区分海牙认证与双认证适用场景,杜绝因翻译不规范、流程缺失导致境外退件,确保境外投标合法有效、顺利落地。

“涉外公证代表着国家的形象和信誉,绝不允许涉外公证工作在业务上有所疏漏和偏差。”郑州市司法局公共法律服务处处长陈永鑫说,近年来,市司法局狠抓涉外公证质量,全市公证人员时刻绷紧公证质量这根弦,在守好涉外公证质量方面始终保持高度清醒,各个公证处均建立了监管制度,多措并举筑牢思想防线和公证质量底线。

郑州市绿城公证处对涉外公证业务实行严格的管理制度,实行证中证后监督,严格审批,定期审查,普查抽查,奖惩并举;郑州市黄河公证处设立公证质量专管员岗位,公证书卷一个月一检查一通报,一个季度开展一次公证专项质量检查,发现问题及时整改并严肃追责;郑州市大豫公证处强化公证质量风险防范的长效机制,力争做到有证必核,并建立互相学习制度,鼓励同事之间交流研讨涉外业务。

郑州市司法局还通过开展优秀涉外公证案例、涉外公证法律服务产品等评比活动,打造郑州涉外法律服务特色品牌,引领郑州涉外法律服务向专业化、品牌化发展。

郑州公证优化服务流程提高涉外业务能力

统筹翻译公证认证一体化办理为企解难