



“笑脸哥”蒋定军的执法艺术

人物素描

扎根公安交管一线二十六载，他带领团队深耕“三条路径、一个机制”治理体系，以“哨”为令，守护生命；他带队扎进农村道路交通安全最薄弱处，以“百警进乡村”的坚韧脚步将安全理念植进百姓心田；他首创“蒋定军式”执法艺术得到全国推广，用微笑与尊重让法律既有力度更有温度。

他就是先后荣获“全国先进工作者”“全国公安系统二级英雄模范”“全国特级优秀人民警察”等30余项荣誉，荣立个人一等功2次、三等功2次的浙江省杭州市公安局交通管理支队党委委员、副支队长蒋定军。群众称他是马路上不停歇的“舞者”，同事赞他是创新治理、敢打硬仗的“领头雁”。

□ 本报记者 王春
□ 本报见习记者 何昕怡

夏末秋初的早上，杭州市公安局交通管理支队采访室里，一阵急促的脚步声由远及近。门被推开，刚刚结束会议的蒋定军匆匆走了进来，手里攥着笔记本，额角微微泛着汗珠。

他一边落座，一边向《法治日报》记者介绍起会上正在讨论的交通治理议题。话未说完，手机就响了起来。

他拿起手机，眉头一紧：“11时38分，上城区、非机动车闯红灯，没戴头盔……”随即又松了一口气，“还好，生命体征平稳，头部受伤，医院已经在处理了。”

指尖划过屏幕，一条条消息接连弹出：事故大队收到、安全防控中心收到、属地大队收到……蒋定军逐一确认事故点位、伤者情况、家属联系情况、各单位响应情况等，过程严谨而细致。

“我们的警察，干部到医院比家属还快。”他抬起头望向记者，眼里闪着笃定的光。

这是杭州市公安局交管支队“事故警情吹哨机制”的日常一幕。而蒋定军始终是“吹哨群”里的指挥长，是站在“哨声”最中央的人。

午夜时分的“哨声”

“事故警情吹哨机制”是杭州交警在深耕事故治理中蹚出的一条新路。事故一旦发生，情指中心即刻在群里“吹哨”，并同步发送现场视频。一声哨响，属地交警大队、中队、属地镇街村社，支队安全防控部门全员联动，迅速响应。

但蒋定军比谁都清楚，再好的制度体系，都需要人来托底。“哨声”过后，相关人员奔赴现场，并同步启动医警联动，第一时间对接医院急诊及各项科室，争分夺秒为生命护航。

“精准判断伤者伤情，排查脑干、胸腹脏器损伤，联动血库储备资源，全力以赴抢救每一条生命。”谈及救援细节，蒋定军语气平静而沉稳，常年坚守事故处置一线，他早已熟悉各类伤情特征，甚至练就了看懂CT影像的本领。这份令旁

人惊叹的专业素养，是二十六年来在每一次警情响应、每一回生命接力中，一点一滴“长”出来的本事。

真正的重量，藏在那些无人知晓的深夜。今年6月2日深夜，蒋定军接到富阳警情后立即动身。勘查现场，统筹调度、多方协调……处置工作全部忙完已是凌晨三点。来不及休息片刻，萧山突发险情，消息接踵而至，他再度启程，在驱车奔赴现场的高速公路上看着天际一点点泛白。待萧山警情妥善处置完毕返回支队时，已是早晨八点。一整夜跨城奔波，连轴奋战，他以身体力行的付出守护万家安宁。

“不只是我，我们的大队长、中队长都一样，只要警情响起，群众需要，我们随时冲锋在前。”在蒋定军看来，这份坚守是全体交警的初心与使命。

这样的日夜，早已是常态。2020年，萧山“百警进乡村”专项工作开展期间，蒋定军与同事借住在学生宿舍，怕深夜响铃惊扰同事，又不愿错过任何一条警情，他把手机调到振动，入睡时始终握在掌心。即便如此，他仍担心熟睡中错过提示，于是索性将手机枕在脑后。这样，每一次“哨声”响起，他都能第一时间醒来。

二十六载风雨兼程，蒋定军以“哨”为令，日复一日守护着城市的道路畅通与万家安宁。

润物细无声的宣教

“治理的终点不在事故处置，而在事故发生之前。”蒋定军常说，罚单开得多，路修得再平，监控装得再多，人心里的那根安全弦不绷紧，事故就总是容易冒出来。因此，他将安全宣教看得与执法同样重要。

2020年，他率“百警进乡村”专班进驻杭州市萧山区瓜沥镇。那里村落密集，老年人多、电动车多，路况盘根错节，事故频发。专班起初沿表法治宣传教育的老办法——挨家挨户上门宣讲，播放交通安全警示视频。可几天下来收效甚微，甚至有老人直摆手：“我在这片走了几十年，还用得着你们来教？”

众人一筹莫展之际，蒋定军另辟蹊径。他了解到当地老人大多信佛，平日里对白龙寺方丈的话格外听得进去，便带着民警爬上山，走进古寺，请方丈录了一段交通安全教育视频。佛门清静地，方丈娓娓道来，老人们听得进去，记得住，一堂特殊的法治课就这样水到渠成。此后，专班又联动村社，在路口安排志愿者普及交通安全知识，多管齐下，最终将安全教育覆盖到瓜沥镇的每一位老年人。

这件事让他悟出一个理：宣教需要以润物细无声的方式将交通安全意识“融”进去。借鉴瓜沥镇的经验，蒋定军带领杭州交警把宣教的网越织越密，越铺越广。打开手机，“智安通”平台上的安全短视频生动有趣，2025年累计播放量达1699.4万次；商圈大屏、社区广播、电梯广告，走一趟路的工夫，安全提示便映入眼帘；全市中小学、幼儿园，每学期“开学第一课”雷打不动，把交通安全教育送进每一间教室，也送到每一位家长和教职工身边。据统计，2025年，全市累计宣教老年人、电动自行车驾驶人等重点群体达658.9万人次。

以古鉴今守天平

思路，奔赴两家企业所在地，对接当地政府、国资委、企业董事会，倾听诉求，3次约见新乡某置业公司股东，抛开诉讼对抗，坦诚剖析合作亏损根源不在单方违约，而在于经营方针相悖，股东会决策失误，调解全程不简单谈法条判对错，而是以传统商事“明晰产权、各安其分、互利共赢”的契约伦理沟通疏导，引导双方放下对立执念，立足企业长远发展协商一揽子股权置换、折价补偿方案。奔波数月，7家企业最终达成和解，上市公司发布公告，近20亿元资产产权厘清，跨省商事僵局彻底破冰。浙江某上市公司董事长感慨地说：“河南法官读懂企业经营难处，为合作双方理清了发展障碍，创造出稳定、公平、透明、可预期的营商环境，我们对河南的法治环境、营商环境十分有信心，更看好河南的发展潜力！”

此案办结让蒋定军体悟：“无论”文化的核心不是压制诉讼，而是溯源治根，平衡利益。古时处理商事纷争，重在厘清权属，保全生计，今天人民法院优化营商环境，同样不能只做“裁判员”，更要当好矛盾“调和人”，把和合止争的古老智慧转化为服务市场主体、盘活企业资产的司法实效。

诚信是传统法律文化的核心基石，从先秦“民无信不立”到古代商事律法严惩欺诈背约，中原法治文脉始终将诚实守信作为立身、兴业、裁判根本。在我承办的多起案件中，我始终以传统信义标尺校准裁判尺度，不机械套用法条，穿透表象识别当事人真实意图，守护公平有序市场秩序。

在黑龙江某农机经销公司与河南某装备企业买卖合同上诉案中，一审法院依据送货单据，将双方法律关系认定为买卖合同，作为二审法官，我翻阅中原古代商事判牍发现，古代审理货物交易纠纷，必先核查交易目的、行业惯例、书面函证，综合认定事实，循着这一衡平裁判思路，我在二审中深挖证据细节，发现：涉案农机即将淘汰品类，送达时早已错过销售旺季，购证函明确记载货物为代保管存货，经销商大批量采购滞销淘汰农机的可能性微乎其微。综合商业规律、全部书证，依法改判双方实为代

在蒋定军看来，宣教归根到底是做人的工作，贵在恒心，重在实效。只有把触角延伸到村口、校园和每一个事故隐患的根部，日复一日地浇灌，才能让安全意识生根发芽。而他本人，始终是个会俯下身、用群众最熟悉的腔调，慢慢把话说到人心坎上的人。

“传染”给对方的笑意

扎根一线二十余载，蒋定军早已打磨出一套独属于他的执法艺术，也因此获得了一个亲切的称号——“笑脸哥”。这个称呼的背后，藏着执法的温暖，也藏着他始终如一的语言艺术与肢体艺术。

语言艺术，关乎如何把法理讲进人心。面对当事人的质疑，他不疾不徐，以案释法，把法律条文掰开揉碎，说得清、道得明，直到对方心悦诚服。肢体艺术，则蕴含在每一个细微的动作里：双手接过驾驶证、示意下车时伸手引导、一个标准的敬礼……“这些举动看似不经意，却能让群众在违反规则时，依然感受到被尊重、被善待。”蒋定军说，“执法不是冰冷的裁量，而是有温度的对话。”

说到这里，他想起了多年前的那个午后，2002年5月，那时的他还是个入警不久的新成员，但早早懂得执法时要“微笑在先，缓解情绪”。

那天，他拦下一名边开车边打电话的驾驶员，敬礼、微笑、请驾驶员出示证件，驾驶员连声道歉。“对不起，您的陈述和申辩我们不能采纳。”他依旧微笑着，语气平和却坚定，“开车打手机多危险，您已经有4年驾龄的老司机了，应该比谁都清楚。”

那份笑意竟“传染”了对方。驾驶员忍不住问：“你今天不是不是遇到什么开心事了？怎么一直笑？别的交警可都板着脸。”蒋定军一愣，说：“如果我板着脸，您接受处罚心里也不会舒服，回去还得把坏情绪‘传染’给同事。那多不值。”驾驶员临时时留下的一句话，至今让他记忆犹新：“要是违章处理能选人，我下次还情愿让你罚。”

从警至今，蒋定军处理各类交通违法逾10万起。他说：“严格执法、热情服务，群众能感受得到。”

他深知，刚柔之间，拿捏有度，一举一动展现着执法者的“真功夫”。多年来，作为全国先进典型和公安部实战教官，蒋定军每年都要赴全国各地警院授课，把执法艺术的种子播撒在了一批又一批警校生的心中。

2025年4月28日，庆祝中华全国总工会成立100周年暨全国劳动模范和先进工作者表彰大会在人民大会堂举行，蒋定军作为全国先进工作者接受表彰。

从杭州松木场路口的执勤民警到人民大会堂的优秀代表，二十多年来，蒋定军始终是那个站在路口的“马路舞者”，只是现在，“舞”的不只是手势，更是一套治理体系、一种执法温度。

图① 蒋定军在西湖景区疏导车流。

图② 蒋定军在对晚高峰交通秩序进行指挥调度。

杭州市公安局交通管理支队供图

销关系，还原交易真实本质，守住商事诚信底线。

针对利用诉讼恶意牟利、违背商业伦理的案件，我们坚持传统“惩奸护信”司法理念，依法驳回不当诉请。郑州某新能源乘用车公司股东出资纠纷案中，当事人袁某通过执行受让股权，明知全体股东早已形成有效股东会决议，却另行起诉国资股东，意图借助出资诉讼套取国资清偿个人民间借贷债务。在该案审理中，我们邀请人大代表、国资委领导、法学者师生百余人旁听庭审，立足公司的人合性、股东意思自治等商事法理，阐明司法应当尊重企业内部治理、规制不诚信投机行为，依法驳回原告诉请，守护国资安全与市场诚信营商环境。

民本思想根植法治文脉，从《尚书》“民惟邦本”到古代官吏体恤农商、宽缓民生，明德恤民、体恤疾苦是传统司法不变底色。传承民本法律文化，落实到办案过程中就是践行“如我在诉”，兼顾法理刚性与民生柔性，区分企业困境、劳动者弱势，群众实际难处，柔性平衡各方权益，彰显司法人文温度。在许昌某服务企业劳动争议系列再审案件中，劳动者权益未获充分救济。面对这一案件，我没有“就案办案”，而是主动约谈企业，坦诚指出用工程程序短板，结合传统崇德向善、善待劳动者理念，向企业出具完善用工规章、规范解除流程的专业建议。企业诚恳接纳意见，第一时间补发劳动者款项，达成和解，同步修订人事管理制度。一案办结，既维护劳动者合法权益，又助力本土知名企业完善现代化管理，实现劳资双方共赢。

回望这么多年的办案经历，我一直坚持把传统文化学习融入办案日常。这些长久的法治文化浸润，也悄然化作履职的注脚：我多次获评“办案标兵”“办案能手”称号，参与承办的案件先后入选人民法院案例库参考性案例、全国法院十大商事案件，服判息诉率、群众司法满意度逐年向好——这正是传承传统法律文化赋能提升审判质效的意義所在。

（作者系河南省高级人民法院民三庭副庭长）

人物素描

海拔三千米的高原上，风掠过青海湖，也掠过DNA实验室里那盏常明的灯。

从警十余载，青海省海南藏族自治州公安局刑侦支队刑事技术民警米桂珍，勘验现场400余起，检验案件2200余起，物证4.2万余份，DNA建库30万余人。5起命案积案、5起现行命案、20余起重大疑难案件，在她的实验室里迎来转机——日月山下深埋17年的沉冤，共和县尘封20年的悬案，都从降解的陈年检材与数十份血样的层层比对中，被她一寸一寸打捞出真相。

2025年全省刑事技术大比武，她摘得DNA专业个人第一名，被同事唤作物证背后最靠谱的“基因破译者”；2026年全省第六届刑事技术技能大赛，她再度登榜。荣誉加身，灯下依旧，米桂珍用坚守作答，让沉默的物证开口，让每一份正义如期抵达。

□ 本报记者 徐鹏

“这个案子，突破口在DNA上。”海南州公安局刑侦支队DNA实验室里，警务技术一级主管米桂珍正凝神盯着屏幕上不断跳动的基因数据，语气沉静而笃定。

从山西医科大学法医学专业毕业，扎根高原刑侦一线十余载，她始终往返于冰冷的实验室与各类案发现场，以物证为刃、以初心为灯，在无声的线索里追寻真相、守护正义。

十余年来，她默默扎根枯燥艰苦的物证检验岗位，以专业破迷雾，以坚韧守公道，以温柔护人心，默默守护着青海湖畔的公平正义。

为生者言 为死者证

很多人问米桂珍，为何十余载坚守在这份辛苦、晦涩甚至惊悚的岗位上。她的答案，始于年少憧憬，忠于职业信仰，从末动摇。

“最初学法医，确实是被影视剧打动。”谈及初心，米桂珍眉眼温和、笑意淡然，“以前看港剧里的法医，不靠审讯、不凭揣测，只凭专业还原真相，能戳穿所有谎言，为生者解忧、为死者发声，当时觉得这份职业很酷，很有力量。”带着这份纯粹的向往，她毅然选择了法医学专业。

可真正踏入课堂，现实的残酷瞬间击碎了所有浪漫想象。第一次解剖课，直面冰冷的遗体、直面生死的肃穆，强烈的冲击让她心生恐惧，一度萌生转系的念头。

恐惧是本能，但责任是选择。无数个深夜，她反复思索法医的意义：这份工作从来不是光鲜的滤镜，而是人间正义的最后一道防线。法医手中的手术刀，显微镜下的每一处痕迹，都关乎真相，关乎清白，关乎一个家庭的命运，甚至关乎法治的底线。

从那时起，米桂珍便在心底立下最朴素的职业信条：不冤枉一个好人，也绝不放过一个坏人。宁可自己直面黑暗、直面恐惧，也要替逝者还原本来，让罪恶无处遁形。靠着这份纯粹又坚定的初心，她硬生生克服了心理障碍，熬过了最难的入门期。

这一坚持，便是十余年。

褪去所有影视剧的浪漫滤镜，她读懂了法医真正的使命：不是光鲜耀眼，而是负重前行，是用一己坚守，换人间公道坦荡。

向绝境行 朝真相走

海南州地域辽阔，下辖五县跨度最大超340公里，地广人稀，环境艰苦。

米桂珍从警初期，海南州仅两名法医，包揽辖区所有非正常死亡勘验和疑难物证检验工作。彼时标准化解剖室尚未普及，野外勘验、临时作业是常态，风里雨里蹲守现场，一工作就是大半天，早已是家常便饭。

常年奔走在高原一线，她从未因自己是女性而降低工作标准，推脱艰难任务。“案子来了，真就得等着被揭穿，容不得半点退缩。”面对旁人的心疼，米桂珍总是轻描淡写。

2016年，辖区发生一起命案。案发环境复杂，遗体长时间浸泡水中，高度腐败、气味刺鼻难忍。现场浓烈的异味让多名男民警都难以靠近。米桂珍没有退缩，留守现场完成了全套解剖检验工作。她逐一提取核心样本反复化验，一丝不苟排查每一处可疑痕迹，最终精准检出关键致命痕迹。

这份详实严谨的病理检验报告，直接戳穿了嫌疑人“意外溺水身亡”的谎言，用铁证撕开层层伪装，彻底击溃对方的心理防线，让蓄意犯罪的凶手无处遁形。

高原地区多民族聚居，部分群众受传统民俗影响，对女性勘验、解剖逝者心存抵触。深知群众的习俗与心结，米桂珍在不强硬推进工作、而是始终带着敬畏与温柔，耐心安抚逝者家属的情绪，轻

米桂珍：靠谱的「基因破译者」



声沟通、细致解释，用真诚化解隔阂。每一次勘验结束，她都会认真缝合遗体、细心整理仪容，让逝者体面离去。

日复一日，她的专业严谨、温柔共情，慢慢化解了群众的偏见。

还有一次，深埋多年的尸骨被挖出，身份无从查证，案件线索全无。为尽快查清逝者身份、了结一桩悬案，她主动连夜加班攻坚。空荡荡的实验室里，只有灯光与器械为伴。她一边轻声默念，希望早日查清真相，让无名逝者魂归故土，一边一点点清理、筛查、比对。

“害怕是真的，但职责在身，不能退缩，早点查出真相，就是对逝者最大的安慰。”米桂珍说道。

于毫厘间 守万钧责

如果说现场勘验是直面黑暗的冲锋，那DNA检验，就是米桂珍深耕十余载、追寻真相的主战场。

初入警队，米桂珍深知刑事技术专业性强，稍有疏漏便会谬以千里，辜负群众期待，偏离事实真相。为此，她主动请缨前往青海省公安厅鉴定中心跟班深造，从零打磨技术、深耕专业本领，把“不枉不纵”的初心，融进每一次实验、每一份检验里。

第一次独立经办盗窃案时，现场仅提取到极微量的皮肤碎屑，物证残缺，检验难度极大，几乎难以锁定嫌疑人。线索越是渺茫，真相越是珍贵。为了不让案件悬置，米桂珍驻守实验室三天三夜，反复打磨提取、扩增、比对每一个流程，核对每一组细微数据，反复排查、反复校验，最终从微弱痕迹中精准检出DNA分型，成功锁定嫌疑人。

十余年来，实验室仪器不断迭代更新，办案手段持续升级，但米桂珍严谨细致的工作习惯从未改变。面对数千份杂乱陈旧的检材，她始终保持极致耐心，逐条筛查、逐一比对，绝不放过一丝潜在痕迹。十余载深耕细作，她出具的上千份DNA鉴定文书，始终保持零差错、零失误，用极致匠心守住了司法公正的底线。

破陈年案 偿十年盼

命案积案，线索湮灭，物证陈旧，侦破难度极大，是刑侦工作中最难啃的硬骨头，也是米桂珍从未放弃的坚守。

共和县一起尘封20年的命案积案，因年代久远，物证稀缺，多年来始终未能侦破，成为压在几代刑侦人心头的遗憾。接手攻坚任务后，米桂珍耗时5个月，反复提纯降解老旧检材，一遍遍优化提纯方案，反复实验比对，最终成功锁定嫌疑人所属男性家族谱系。随后，她配合专案组完成3000余份血样的逐一比对筛查，精准锁定潜逃二十年的凶手，让尘封已久的悬案成功告破。

在轰动一时的日月山尸案侦破工作中，难题再次摆在眼前：深埋地下多年的尸骨严重降解，常规检验手段无法提取有效DNA分型。米桂珍积极参与此项攻坚任务，完成5000余份排查样本的海量比对工作，精准锁定尸骨身份，让深埋地下的逝者得以沉冤昭雪，让隐匿多年的罪恶最终暴露在阳光之下。

十余载从警路，没有惊心动魄的抓捕，没有直面群众的窗口服务，米桂珍的“战场”，永远在无人熟知的角落：在酷暑盛夏腐味弥漫的解剖台前，在高原寒零下几十摄氏度的野外勘验现场，在深夜灯火通明的实验室里。

高原奔波的辛劳，高强度连轴转的压力，民俗沟通的阻碍，直面生死与黑暗的心理考验，无数常人难以承受的艰难，是米桂珍日复一日的日常。可她从未抱怨、从未退缩。因为她始终记得自己从警的初心：不冤枉一个好人，也绝不放过一个坏人。

“法医这份工作，看似冰冷，其实最有温度。说到底，就是替无法言说的死者讲出真相，为苦苦等待的生者讨回公道，给出答案。”米桂珍的眼神始终坚定，“我们经手的每一份物证，每一起案件，背后都是一个家庭的期盼，有人在等真相，有人在等公道，我不能辜负这份信任。”

图① 米桂珍在DNA实验室做实验。

图② 米桂珍参加2026年青渝公安刑事技术合练对抗赛。

海南州公安局供图

