

全力服务经济建设

一个业务庭对口服务一条重点产业链

天津三中院精准发力推动法治化营商环境迭代升级

□ 本报记者 张弛 范瑞恒

渤海潮涌，津沽日新。2019年4月，天津市第三中级人民法院正式履职。7年砥砺，该院以司法之力为城市发展写下暖心法治答卷。

在高质量发展的征途上，天津市三中院以专业化审判为牵引，提高法官办案疑难复杂、新类型案件的业务能力，以完善审判机制建设、数字法院建设与符合法律法规的审判管理为依托，切实推动司法工作提质增效，为辖区经济社会高质量发展筑牢司法屏障，当好“护航者”。

专业化审判

截至2025年底，天津市三中院共受理买卖合同纠纷案件4067件，其中，涉企买卖合同纠纷案件3507件，占比86.23%。

这是该院近日向社会发布的涉企买卖合同纠纷审判白皮书中披露的数据。

天津市三中院聚焦买卖合同这一商事活动“最小单元”，以高质量司法服务保障法治经济、信用经济建设，持续提升司法便捷度与市场主体满意度，获得感。

“要让每一裁判成为优化营商环境的鲜活注脚。”天津市三中院二庭庭长张俊伟介绍说，该院组建营商环境审判团队，归口审理除速裁案件外的所有涉企买卖合同纠纷，注重“专家型”法官培养，为落实

平等保护提供专业支撑；定期梳理典型案例，通过“小案件”阐释“大道理”，引导市场主体重合同、守信用。

审判专业化不仅体现在买卖合同案件审理中，更深度融入各项工作。

2019年4月，该院组建金融合议庭，集中审理管辖范围内的一、二审融资租赁、金融借款、保险、票据等金融类案件；2021年1月，为推进民事案件繁简分流，提升审判效率，该院在立案庭设立速裁合议庭，负责集中审理适用简易程序的二审民事案件。

一系列举措显著提升审判质效：2025年，该院民二庭金融类纠纷平均审理天数同比缩短13天，买卖合同纠纷平均审理天数同比缩短10天。

精准化服务

去年，天津市三中院在办理某汽车基地执行案时发现，该基地面临资金周转困难，且大量工程欠款纠纷经审判后进入执行程序，情况错综复杂。

现实困境摆在眼前：强制执行可能导致汽车基地濒临破产，不执行则无法保障中小企业建设者的合法权益。

如何在“两难”中找到“双赢”路径？“摸清情况是开展工作的第一步。”天津市三中院执行局局长武伟介绍说，只有全面掌握案件在立审执各环节的进展，各方调解意向，可执行财产等，才能分类施策，精准发力。

此后，办案团队坚持多轮次释法说理，确保每次会谈达成一至两项可操作的阶段性成果。关键时刻，通过府院联动机制成功引入新型战略投资，筹措资金帮助债权人渡过难关。

最终，这起标的达数十亿元的纠纷圆满化解，一揽子解决了数百件既有及潜在债务纠纷，实现“一案止百争”。后续社会资本持续注入，还带动了产业链上下游近万人就业。

由点及面，天津市三中院精准服务经济高质量发展的实践还有诸多表现：针对河东区低空经济、绿色生态、东丽区新能源汽车以及滨海新区的产业格局，该院跟进出台工作措施，细化保障重点产业发展、重点生态工程建设等多项具体任务；针对经济技术开发区、保税区等，该院探索构建“一庭一链、一业一策”的服务机制，即一个业务庭根据自身职能对口服务一条重点产业链，提供量身定制的服务保障策略。

数字化便民

2023年1月1日，天津市三中院成为二审案件网上立案的试点法院。

以此为契，该院从制度建设、技术支持、人员保障、宣传推广等方面多向发力，结合实际形成多方面的具体举措，推动二审立案全流程在线办理。

基于此，天津市三中院探索构建集约送达工作机

制，引入科技公司开展电子送达，以“法律文书领取一次不用跑”为原则，实现“分秒之间送达千里之外”。当事人可直接在手机上签收文书，电子送达周期不到1天，相比邮寄送达节约近3天时间。

为方便当事人诉讼，天津市三中院升级建设智慧融合法庭，涵盖本地庭审、互联网庭审、远程庭审等多种模式，开庭不受时间、空间限制，还支持通过微信小程序参与庭审并上传证据，为当事人搭建起“云诉讼”的新型“桥梁”。

一系列数字化诉讼服务举措，切实降低了当事人参与诉讼的时间成本与经济成本。

“便民利企，优化营商环境”是天津市三中院持续深耕的方向。该院联合工商联打造“护企营商开放日”品牌，构建“法院+工商联”常态化联动机制，为企业提供司法服务。

此外，天津市三中院还搭建平台推动资源下沉流动，协同相关部门开展特色产业交流座谈，收集企业法律需求，精准掌握辖区企业法律诉求和行业发展的难点，规范内部法律需求转办流程，提高答复效率，助力辖区企业稳预期、强信心、促发展。

“未来法院将持续完善契合辖区发展特点、贴合产业司法需求的涉企买卖合同全链条司法服务保障体系，推动辖区法治化营商环境迭代升级，民营经济蓬勃向好，信用经济规范有序发展。”天津市三中院有关负责人说。

破发展之困 筑安全之盾

福州公安以务实举措书写护企安商答卷

□ 本报记者 王莹 □ 本报通讯员 陈宇航

今年3月，福建省福州市某公司通过“家门口”的经侦警务联络站开辟的“绿色通道”紧急报案，称公司遭遇职务侵占，核心业务受到严重冲击。福州市公安局经侦支队第一时间牵头组建专案组，启动“快侦、快破、快挽损”工作机制，仅用28天就成功抓获犯罪嫌疑人4名，为企业追回经济损失150万元。

如何为企业纾困解难，护航民营经济高质量发展？近年来，福州市公安局立足主责主业，将法治理念贯穿营商环境建设全过程，以“效率战、攻坚战、治理战”破发展之困，以“主动防、源头防、常态防”筑安全之盾，用有力度、有温度的务实举措，交出了一份让企业满意的护企安商答卷，为福州民营经济高质量发展注入强劲公安动能。

前移服务关口

福州市公安局始终坚持“防治未病”理念，将服务关口大幅前移，从源头上守护企业合法权益。

为破解企业办事“跑远路、耗时长”难题，福州市公安局结合本地数字经济活跃的特点，在重点产业园区、龙头企业布设经侦警务联络站(点)50个，构建起覆盖8000余家企业的警企互动联络网络，把警务服务直接搬到企业“家门口”。

“我们布设警务联络站，就是要让企业少跑腿、快办事，让涉企犯罪无处遁形。”福州市公安局经侦支队副支队长汤斌城介绍说。

依托科技赋能，福州公安经侦部门搭建完善经济金融风险大模型，实现风险精准识别、科学处置。

“通过风险大模型，我们对空壳企业等各类风险隐患进行精准排查，采用‘红、黄、蓝、绿’四色赋分评级，推动风险防控从‘被动处置’向‘主动预防’转变，实现风险‘早发现、早预警、早处置’。”福州市公安局经侦支队涉税商罪侦查大队大队长杨志诚介绍说。

据统计，自2025年7月投入运行以来，该模型累计发现突出风险隐患近60个，为企业发展筑牢风险防线。

开展专项行动

针对职务侵占、挪用资金等案件，福州公安机关坚持“零容忍”态度，统筹全市经侦力量开展专项行动。2025年以来，福州公安经侦部门共侦办涉民营企业员工违法犯罪案件110余起，抓获犯罪嫌疑人120余名，筑牢企业健康发展“防护墙”。

在严格执法的同时，福州公安机关更注重体现执法温度，制定出台10类常见侵企犯罪案件侦查取证指引，积极推广“活封活扣”、财产置换等柔性执法措施，严格区分合法财产与涉案财产界限，累计维护150余家企业的合法权益，最大限度减少案件侦办对企业正常生产经营的影响。

加强风险防控

2025年以来，福州公安经侦部门累计指导30余家企业对关键岗位人员落实“建档立卡、跟踪关注、贴心谈话”措施，推送“风险防范提示书、风险防范建议书、风险预警备案单”等“两书一单”近130份，细化制定多份企业体检表和审查指引，倡导企业签订廉洁协议，切实提升企业“防治未病”能力。

此外，福州公安机关还注重常态化宣传引导，将风险防范知识送到企业身边。

2025年以来，福州公安经侦部门累计开展涉企宣防活动120余次，组织各类集中宣传活动25场，全面提升企业“防止内部侵害、防止外部侵害、防止侵害他人、堵住隐患漏洞”的“三防一堵”能力。

“接下来，我们将推动法治保障与服务效能深度融合，着力打造‘市场化、法治化、国际化’的最优法治营商环境。”福州市公安局经侦支队支队长陈祖华说。

效要求高的特点，东乡公安分局制定了全时段“绿色通道”通行保障方案，在通往96个基地的17条主干道设置临时执勤点，对蓝莓运输车辆实行“轻微违法先教育放行、事故快速处置优先通行”政策。

为保障蓝莓产业用上“放心种、放心肥”，东乡公安分局环食药侦、反诈、治安多警种联动打出护农“组合拳”，并联合市场监管、农业农村等部门对全区农资经营门店开展拉网式排查，重点核查蓝莓种苗、专用肥的进货渠道和质量证明。

东乡公安分局反诈中心则把“安全课堂”搬进田间地头，用身边的真实案例向群众揭秘诈骗手法。今年以来，东乡公安分局累计开展蓝莓产业反诈宣传37场次，劝阻涉农资诈骗转账7起。

下一步，东乡公安分局将持续优化“蓝莓护航”专属警务模式，紧盯蓝莓种植、管护、采摘、运输全链条的群众急难愁盼问题，把公安服务送到产业发展最需要的地方，让“小蓝莓”真正成为群众的“致富果”。

「有他们在，我们发展底气更足了」

湖北天门公安助力服装产业高质量发展

□ 本报记者 刘欢 □ 本报通讯员 廖璇均 黄略

员工忙着打包衣物，快递员来回穿梭运输；不远处的直播间内，近百名主播正对着镜头推介新款“天门造”连衣裙……

4月21日7时许，湖北省天门市华泰服装电商街已是一片忙碌景象。

天门市公安局侯口派出所民警带队在一旁排查安全隐患，适时宣讲反诈知识。

“从‘一根丝’到‘一件衣’，天门已构建起服装电商全链条产业体系，每天有超300万件服装从天门发往全国各地，超80万件服装发往海外。”天门市公安局有关负责人介绍说，为助推“电商流量”提档升级，该市公安局聚焦服装产业关键环节，持续深化驻企民警、警企服务专员等机制，一体推进巡防管控、矛盾化解、打击犯罪等工作，因地制宜推动县域经济高质量发展。

2月14日，春节前夕，天门市公安局小板派出所依托“老彭调解室”联动机制，2小时内化解了一起讨薪纠纷，为16名农民工追回欠薪24万元，助其安心过年。

“我们辖区有400余家服装企业，涉企纠纷多发。2013年，政府支持设立‘老彭调解室’，聘请具有30年基层调解经验的退休民警彭明担任调解员。”小板派出所所长张敏介绍说。

据悉，“老彭调解室”现已发展成一支由驻企民警、综治干部、律师、“乡贤”等组成的专业调解团队，让矛盾化解更具专业性和公信力。

像这样多元共治、高效调解的场景，在天门时常上演。

渔翁派出所派驻民警在镇综治中心办公，联合平安办、信访办、司法所等部门力量打造独具特色的调解品牌；岳口派出所主动作为，深度融合入岳口镇综治中心规范化建设，推进辖区矛盾纠纷就地化解率达95%以上。

针对年交易额超700亿元的服装电商产业及配套快递行业，天门市公安局在全市范围内设置52名驻企民警，他们主动当好“宣传员”“收集员”“服务员”，常态化巡逻防控，定期走访企业，及时掌握项目建设进展和企业困难需求。2025年，累计解决企业实际困难238个，化解涉企纠纷2055起。

服务有温度，打击有力度。

针对破坏市场竞争秩序的违法犯罪，天门公安机关启动“情指行”一体化运行机制，整合警种资源，对犯罪线索深挖研判，层层溯源，全流程打击与全链条追赃同步发力，实现“打一个、破一串、铲一片”，精准打击各类侵犯企业利益的违法犯罪。

2026年第一季度，天门公安共侦办涉企案件5起，抓获犯罪嫌疑人20余名。

1月19日，天门市公安局竟陵派出所破获系列网购退货诈骗案件，抓获在电商平台对29家店铺肆意下单180余次的犯罪嫌疑人陈某某，为企业追回损失2万余元。

“从治安巡逻到纠纷调解，从反诈宣传到证件办理，民警就像我们的‘编外安全总监’，有他们在，我们发展底气更足了。”白鸟服装(湖北)集团有限公司董事长王中华说。



近日，江苏省盐城市公安局盐都分局创业园派出所民警走进辖区共富园智能花卉基地，详细了解花卉种植规模与销售行情，并现场为民警普及反诈知识。图为民警与花农交流。

本报记者 罗莎莎 本报通讯员 季国丰 摄

青岛中院打造“融·实”党建品牌 党建与业务融合赋能金融产业健康发展

□ 本报记者 曹天健 □ 本报通讯员 吕俊

山东省青岛市中级人民法院金融审判庭有一群被称为“金融啄木鸟”的法官——除了履行审判职能，他们还深入企业一线，积极开展普法宣传、提示法律风险。2025年以来，这支以“融·实”党建品牌为引领的队伍，深入开展“法治营商环境企业行”活动，把普法课堂送到企业一线，用一次次上门服务、一份份司法建议、一场场诉前调解，在作风建设的考场上，书写了新时代法官树立和践行正确政绩观的生动实践。

送法入企

2026年初，某大型国企在推进产业升级过程中，发现员工在合同风险防范、知识产权保护等方面的法律知识存在盲区，仅靠内部培训效果有限。金融审判庭党支部在与该企业党建共建过程中了解到企业需求后，选派资深法官组成普法宣讲团走进企业。

金融审判庭的法官们带着精心准备的“合同风险防范”等专题课件走进企业，金融审判庭法官、老党员刘昭阳用一个真实的案例，将晦涩的法律条文转化

为生动的警示；年轻的法官助理李飞梳理出近年来同类企业遇到的纠纷，制成风险提示清单，现场答疑环节，法官们就企业提出的具体法律问题逐一解答，并发放了《企业常见法律风险防范指引》。企业负责人感慨：“你们把法律讲到了我们心坎上，这才是真功夫。”

诉调对接

当一起涉及187名投资者的证券虚假陈述责任纠纷案件摆上金融审判庭法官的案头时，庭长陈晓静马上组织召开了专业法官会议，按照常规流程，案件进入诉讼程序后，少则数月，多则一年才能审结，诉讼费、律师费、时间成本加起来不是小数目。

“法官不能只会判，更要会算。”陈晓静没有急着排期开庭，而是先带着审判团队摸清案情和案件底数。他们发现，这家涉案企业虽信息披露流程存在瑕疵，但有和解意愿，投资者也想早点拿回钱。

“这笔账，也许有更划算的算法。”法官们主动联系青岛证监局，启动诉调对接机制，整整一周，法官们白天组织调解，晚上加班梳理方案。经过多轮反复磋商，最终促成187名投资者全部与企业和解。企业省下了巨额的诉讼费，挽回了商誉，投资者也在短期内拿

到了赔偿款。案件圆满解决那天，企业负责人专程送来锦旗。

以案释法

为深入了解企业司法需求，金融审判庭将“法治营商环境企业行”活动持续推向深入，该活动以服务金融业健康发展为主旨，围绕涉金融、民生等领域的法律问题，以案释法，为企业提供面对面、点对点的法律服务。

活动中，青岛中院在青岛啤酒集团设立“法治营商环境实践基地”，前往临沂专题调研上市公司信息披露合规问题，走进银行送上防范金融法律风险的咨询服务。

他们不仅“走出去”，还把各方“请进来”。金融审判庭党支部先后与金融监管部门、高校等开展党建共建，把多方力量拧成一股绳，助力优化营商环境。

金融审判庭坚持党建与业务融合，将支部建在审判团队上。成员中有工作二三十年的老党员，也有“90后”“95后”青年骨干。“如果通过我们的努力让营商环境变得更好了，青岛的法治名片更亮了，那么我们再累也值得。”金融审判庭法官、老党员李蕾说。

□ 本报记者 周孝清 □ 本报通讯员 张琳

时下赣东风暖，江西省抚州市东乡区的1.6万亩蓝莓基地，枝叶间已缀满鲜嫩新芽。再过一段时间，漫山遍野的蓝莓便将迎来丰收季。

作为“江西蓝莓之乡”，蓝莓产业已串起当地15个乡镇、96个基地农户的增收梦。今年春耕以来，抚州市公安局东乡分局紧扣特色产业发展需求，统筹多警种力量创新推出“蓝莓护航”专属警务模式，把平安服务送到田间地头，为乡村特色产业振兴筑牢平安屏障。

“20多名外来务工人员的居住证，民警上门3天就全部办好了，一点没耽误剪枝、施肥的工期。”东乡区珀坪乡东乡蓝莓产业园负责人提起园区门口的“蓝莓警务联络点”赞不绝口。

为预防、化解矛盾纠纷，东乡公安分局在千亩核心种植基地设立常驻警务联络点，在百亩以上基地设立流动警务点，推行“一基地一民警”包联机制。春耕时段专群联防定点值守，就地化解土地流转、用工薪酬、灌溉用水等涉农纠纷，对群众反映的问题“当日接、当日办、当日复”。

今年以来，该局已累计化解蓝莓产业相关矛盾纠

纷22起，上门为务工人员办理证件超100人次，帮扶困难种植户27户，全区蓝莓基地物资被盗警情保持“零发生”，涉农矛盾纠纷同比下降71%。

“这一车种苗是几十户果农全年的盼头，我们快一分钟处理，老百姓的损失就少一分。”东乡公安分局交警大队民警前不久处理的一起小事故，被当地果农津津乐道。

当时一辆载有蓝莓种苗的货车发生轻微刮蹭，因种苗在24小时内定植才能保证成活率，执勤民警10分钟内完成定责取证，引导车辆优先通行，确保了30亩新栽基地的种植进度未受影响。

据了解，针对蓝莓种苗、专用肥、冷链运输车辆时