精准普法提质效 营商环境再优化

广州市司法局创新打造“企业家法治观察团”

2025年10月，广东省广州市司法局报送的“企业家法治观察团”普法项目，在2024—2025年全省国家机关“谁执法谁普法”创新创先工作项目征集评选活动中，被评为“十大创新创先项目”。

近年来，广州市司法局精选27名各领域、各行业优秀企业家代表，成立全国首个“企业家法治观察团”，聚焦立法、执法、司法、守法四个关键环节，精准对接企业法律需求，精心策划“法治City Walk”、参与涉外法律服务供需对接会、开展行政执法监督开放日活动、走进行政复议案件办理现场等一系列品牌活动，进一步提高普法宣传的针对性和实效性，持续优化法治化营商环境，为经济社会高质量发展注入法治动能。

精准对接企业法律需求

“营商环境好不好，企业的感知最敏锐、最直观。希望观察团常态化开展走访调研、‘法治体检’等活动，当好政企沟通纽带、法治建设建言者、法治理念传播者，帮助政府部门精准对接企业法律需求，不断提升企业的法治获得感。”2024年12月11日，在观察团成立仪式上，广州市司法局有关负责人说。

成立以来，观察团在广州市司法局指导下，深入贯彻民营经济发展的基本方针政策，组织开展一系列品牌活动，取得初步成效。

据该局有关负责人介绍，一年多来，观察团持续推进“沉浸式”“体验式”普法，组织成员深入广州市政务服务中心琶洲分中心、粤港澳大湾区劳动争议联合调解中心，开展“法治City Walk”系列活动，了解广州法治建设成效；打造“监督+普法”模式，组织开展行政执法监督开放日活动，“零距离”观摩花都区执法部门涉企行政执法全过程；推行“案例式”“互动式”普法，组织成员对行政复议案件现场进行走访调查，将普法课堂搬到涉案厂房。

观察团的成立是广州市推动法治建设与企业经营深度融合的新起点，成为广州市加快打造市场化、法治化、国际化一流营商环境的重要力量。一年多来，广州市司法局建立并完善常态化、制度化、多维度的政企沟通交流机制，引导观察团成员发挥“前哨”和“智囊”作用，深度参与立法、执法、司法、守法等领域的法治观察和“法治体检”活动，推动普法宣传从“被动响应”向“主动靠前”、从“单向灌输”向“双向互动”、从“大水漫灌”向“精准滴灌”转变，进一步提高企业对法律法规的知晓度、法治实践的参与度，让法治成为企业发展的“定心丸”。

创新开展法治观察活动

“如何通过立法破解数据孤岛难题，建立高质量、可信的数据供给体系，是立法需要解决的关键问题”“建议推进可信数据空间建设，推动政府优质数据安全开发”……2025年11月13日，广州市司法局组织人工智能行业专家、法律专家、观察团成员及基层立法联系点的企业代表，召开《广州市人工智能发展促进条例（草案）》立法论证会，听取立法工作意见建议。

观察团成立以来，积极践行全面依法治市、行政立法、依法行政、刑罚执行、公共法律服务、涉外法治“六法融合”理念，创新开展一系列形式多样、内容丰富的法治观察活动，将法治理念转化为优化法治化营商环境的生动实践。

推进科学立法，打通企业观察“最先一公里”。观察团联合立法专家，走进多家行业领军企业，围绕《广州市人工智能发展促进条例（草案）》开展现场调研、召开座谈会，精准捕捉产业发展痛点、技术迭代难点、升级转型堵点，推动立法更具前瞻性、针对性与可操作性。

促进规范执法，筑牢公平正义防线。创新开展行政执法监督开放日活动，邀请企业家“零距离”观摩涉企行政执法全过程，帮助企业防范法律风险，实现“监督中普法、普法中规范、规范中提升”的良性循环；走进行政复议案件办理现场，采用“现场普法+零距离沟通”模式，围绕机动车排放检验领域行政争议，邀请市行政复议委员会委员、行政执法人员、行业代表、涉事企业共商共议，开展“以案释法”活动，推动行政争议实质性化解。

优化公共法律服务，打通法治惠企“最后一公里”。以“法治City Walk”系列活动为契机，组织企业家“沉浸式”体验高效政务服务与专业法律服务；加快构建全方位、多层次的公共法律服务体系，为企业提供法律咨询、合同审查、纠纷化解等服务，实现优质法律服务精准直达。

聚焦涉外法治，护航企业高质量“出海”。深度参与涉外法律服务供需对接会，“零距离”探访广州法务大厦，围绕“企业出海路径与挑战”进行深入研讨，结合涉外商事调解典型案例开展“靶向式”普法，帮助企业解答“出海”过程中遇到的堵点、难点、痛点问题，制定有针对性的风险应对策略。

推动普法工作提质增效

2025年6月16日，观察团以行政执法监督开放日活动为契机，走进花都区狮岭镇皮革皮具产业法治园区，依次参观公共法律服务站、春灵法律服务工作室、广州花都（皮革皮具）知识产权快速维权中心、阳光六号直播电商基地，以“观察者”视角深入了解涉企行政执法全过程。在随后召开的交流座谈会上，相关职能部门介绍涉企行政执法工作情况、涉企行政复议工作情况以及广州市全面推行涉企行政检查“亮码入企”工作举措与成效。

“观察团架设了一座紧密连接企业与政府决策、法律服务的‘高速公路立交桥’，实现从‘物理相加’到‘化学相融’的转变，凝聚起普法工作的强大合力，推动普法工作提质增效。”广州市司法局有关负责人说。

需求对接精准化。27名企业家代表作为“法治前哨”，将企业法律需求传达给立法、执法、司法、法律服务与涉外法治供给端，构建起直接、高效的需求传导链，为政策制定、规范执法、精准普法提供依据，进一步提高法治供给与企业需求的匹配度。

“法治体检”常态化。广州市司法局将“企业家法治素养提升计划”纳入全市法治宣传工作要点，定期组织观察团开展“法治体检”进企业活动，聚焦法律风险防范、企业内部治理、涉外法律法规等主题，进行深度交流，加强专题培训，助力企业提升依法治企的能力和水平。

营商环境持续优化。观察团成员不仅是法治化营商环境的受益者，也是优化营商环境的“监督者”“实践者”和“推动者”，通过监督执法活动、传播法治理念、贡献法治智慧，助力形成“政府主导、企业参与、社会协同、法治保障”的良好局面。

“下一步，我们将依托‘企业家法治观察团’，进一步夯实制度保障、丰富活动载体，以法治之力推动有效市场和有为政府更好结合，打造稳定公平透明、可预期的法治化营商环境，为经济社会高质量发展赋能添力。”广州市司法局有关负责人说。 **余智 陈宏斌**

岷县法院聚焦企业需求优化法治化营商环境

法治是最好的营商环境。近年来，甘肃省定西市岷县人民法院聚焦企业法律需求，持续优化法治化营商环境，以法治“活水”润泽营商“沃土”。

岷县法院为中小企业及投资者开辟诉讼服务“绿色通道”，实现立案登记、法律咨询、先行调解、诉讼保全等高频业务“一窗通办”，有效解决“多头跑、反复跑”问题；制定诉讼服务中心工作规范、立案窗口工作规范，发布“一次办好”立案清单，全面提升诉讼服务质效；秉持善意文明执行理念，灵活运用“活封”“活扣”等柔性执行手段，最大限度降低执行工作对中小微企业正常生产经营活动的影响。

该院将解纷关口前移，依托“法官进网格、院长包片区”工作机制，推行“一名法官、一个调解室、一张服务卡、一名联络员、一本台账”的“五个一”服务模式，推动20名网格法官下沉全县18个乡镇，常态化开展矛盾纠纷排查、普法宣传等活动，将大量矛盾纠纷化解在基层、化解在萌芽状态，为中小企业发展营造更优环境。

岷县法院依托“法院+工商联”常态化联络机制，组织32名员额法官对接96家民营企业，发放“服务企业联系卡”，及时帮助企业解决生产经营过程中遇到的法律难题。同时，主动延伸司法服务触角，通过举办“公众开放日”活动、“企业家学法”专题法治讲座，进一步提升企业家法治素养，使“依法经营”理念更加深入人心。

张力云 汪鹏鹏

喀什供电保障玉雕产业安全可靠用电

新疆维吾尔自治区喀什地区塔什库尔干塔吉克自治县马尔洋乡皮勒村盛产塔青玉石，其油性细腻、色泽沉稳，素有“黑羊脂”的美誉。在玉石行业中，雕刻工艺是决定玉石经济价值与观赏价值的核心因素，而玉石雕刻高度依赖雕刻机、打磨机等电动工具，电力供应的稳定性成为保障雕刻精度的关键。

皮勒村交通不便，全村51户牧民用电一直靠光伏发电支撑，电力短缺成为制约乡村经济发展的重要因素之一。2023年5月，国网新疆电力有限公司启动皮勒村配网建设工程，新建各电压等级线路51公里，新增变压器5台，打通光伏行政村通电“最后一公里”，解决了村民的用电难题。

在此之前，皮勒村的玉石雕刻完全依靠光伏发电，电压波动大成为老工匠的心病。“以前收到好料子，只能趁中午阳光充足时赶工，即便这样，还是经常打磨出裂缝，好料子最后被加工得毛毛糙糙，经济价值大打折扣。”该村党支部书记说。

为保障玉雕产业安全可靠用电，国网喀什供电公司组织党员服务队，定期对35千伏瓦马线、35千伏马尔洋变电站及其下属10千伏线路开展巡视，确保雕刻设备安全稳定运行；组织营销服务专业队伍，深入玉石加工市场排查用电隐患，讲解安全用电知识，使“安全用电、科学用电”理念更加深入人心。如今，皮勒村的玉石加工市场规模不断扩大，稳定的电力供应使加工后的玉石圆润平整，经济效益显著提升。

苏政 梅佳佳

公告专栏

2026年1月14日

胡传霞、李永安：本院受理王纪兰诉你们民间借贷纠纷一案已审结。现依法向你们公告送达(2025)苏1183民初10728号民事判决书、上诉须知，自公告之日起30日内来本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在公告期满后15日内向本院递交上诉状及副本，同时预交相应的上诉费用，上诉于江苏省镇江市中级人民法院。逾期即发生法律效力。

江苏省句容市人民法院

曾景辉：本院受理黄英与你离婚纠纷一案，因你去向不明，无法以其他方式送达，依照《中华人民共和国民事诉讼法》的规定，现向你公告送达(2025)桂0703民初4709号民事判决书。自公告之日起30日内到本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状，并按对方当事人的人数或代表人的人数提出副本，上诉于钦州市中级人民法院。逾期即发生法律效力。

广西壮族自治区钦州市钦北区人民法院

潘军：本院受理陈飞与你离婚纠纷一案，因你去向不明，无法以其他方式送达，依照《中华人民共和国民事诉讼法》的规定，现向你公告送达(2025)桂0703民初4726号民事判决书。自公告之日起30日内到本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状，并按对方当事人的人数或代表人的人数提出副本，上诉于钦州市中级人民法院。逾期即发生法律效力。

广西壮族自治区钦州市钦北区人民法院

雷务双：本院受理施杨柳与你离婚纠纷一案，因你去向不明，无法以其他方式送达，依照《中华人民共和国民事诉讼法》的规定，现向你公告送达(2025)桂0703民初4251号民事判决书。自公告之日起30日内到本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状，并按对方当事人的人数或代表人的人数提出副本，上诉于钦州市中级人民法院。逾期即发生法律效力。

广西壮族自治区钦州市钦北区人民法院

兴仁市下山镇金色阳光小学：本委受理龙忠华诉你单位劳动争议一案，于2025年12月29日15时00分开庭审理，已审理终结。因被申请人法定代表人拒不配合，仲裁委依法适用公告送达。现依法向贵单位公告送达兴仁市劳动人事争议仲裁委员会仲裁裁决书仁劳(人)仲案字[2025]527号。请自公告发布之日起30日内到本委领取前述仲裁文书(地址：兴仁市综治中心劳动人事争议仲裁窗口)，逾期即视为送达。

兴仁市劳动人事争议仲裁委员会

朱学红：本院受理原告朱金杰诉你民间借贷纠纷一案，现依法向你公告送达(2025)皖0322民初8149号起诉状副本、证据材料、举证通知书、合议庭组成人员通知书、应诉通知书及开庭传票。自公告之日起经30日即视为送达。提出答辩状和举证期限均为公告期满后15日内。定于举证期满3日后，即2026年3月6日9时在本院第六法庭公开审理，逾期将依法缺席裁判。

安徽省五河县人民法院

烟台大钦装饰设计工程有限公司、吴克拴、张祝行、郑利：本会依法受理(2025)烟仲字第603号申请人李尚政与被申请人烟台大钦装饰设计工程有限公司、吴克拴、张祝行、郑利关于装饰装修合同纠纷一案，现依法向你方公告送达仲裁通知书、仲裁申请书副本、仲裁规则、仲裁员名册、选定或委托主任指定仲裁员声明书，自公告之日起经30日即视为送达。提交答辩书及选定仲裁员的期限为公告期满后10日内，逾期将由本会主任指定仲裁员张兴亮组成仲裁庭于2026年3月11日14时在本会第五仲裁庭开庭审理，逾期将依法裁决。

烟台仲裁委员会

王超：范贻光、刘连珍诉你养老服务合同纠纷一案(张仲〔2025〕民字第332号)，本委已经受理，现依法向你公告送达应诉通知书、仲裁申请书、变更仲裁主体申请书、仲裁员名册、选定仲裁员声明书、举证通知书、仲裁规则、权利义务告知书、风险提示单、送达地址确认书。自公告发出之日起，经过30日即视为送达。提出仲裁答辩状、约定仲裁庭组庭方式、选定仲裁员和举证期限分别为公告期满后的10日、10日、10日和30日内。逾期则由本委主任依法为你确定仲裁庭组成方式并指定仲裁员。举证期满后于2026年3月31日上午9时在张家口仲裁委员会第二仲裁庭开庭审理本案。

张家口仲裁委员会

山西洲天建设工程有限公司：本会受理(2025)并仲裁字第1503号，申请人山西样泽物业管理有限公司与被申请人山西洲天建设工程有限公司之间物业服务合同纠纷一案，已审理终结。现依法向你方公告送达(2025)并仲裁字第1503号裁决书。自公告之日起30日内来本会领取裁决书，逾期即视为送达。

太原仲裁委员会

海南峰睿建筑工程有限公司：本委已受理伍长康诉你公司劳动争议一案，现依法向你公司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你公司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月6日9:00在第三仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

湖南勤建建筑工程有限公司：本委已受理郑霞坤诉你公司劳动争议一案，现依法向你公司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你公司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月11日15:30在第一仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

福建亿承建筑工程有限公司：本委已受理吴应富诉你公司劳动争议一案，现依法向你司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月13日9:00在第四仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

四川正江建设工程有限公司：本委已受理李省力诉河南冉铭建筑劳务分包有限公司及你司劳动争议一案，现依法向你司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月13日15:30在第四仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

李安康：本院受理金华平与你房屋租赁合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2025)苏0402民初5705号民事判决书。自公告之日起30日即视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省常州市中级人民法院，同时向该院预交上诉案件受理费。逾期不交，将作自动撤回上诉处理。

江苏省常州市天宁区人民法院

李安康：本院受理余超与你房屋租赁合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2025)苏0402民初5703号民事判决书。自公告之日起30日即视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省常州市中级人民法院，同时向该院预交上诉案件受理费。逾期不交，将作自动撤回上诉处理。

江苏省常州市天宁区人民法院

谢飞：本会受理申请人河北万洋建筑工程有限公司与你之间建设工程合同纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0822号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦603室)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，期限届满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

吴天昊：本会受理申请人中国银行股份有限公司邯郸分行与你及王晓燕、邯郸市碧水湾房地产开发有限公司之间的金融借款合同纠纷仲裁一案，现已由本会主任根据《邯郸仲裁委员会仲裁规则》的规定，指定独任仲裁员赵延坤成立仲裁庭。现向你公告送达(2025)邯仲案字第0667号案的组庭、开庭通知书，自公告之日起30日内到本会领取，逾期视为送达。仲裁庭定于公告期满后第10日9时(节假日顺延)在本会进行不公开开庭审理，逾期将依法缺席审理。

邯郸仲裁委员会

张沙、程苏奇：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你们及闫海军之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你们公告送达(2025)邯仲案字第0757号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0758号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0759号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0760号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0761号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0762号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0763号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0764号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0765号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0766号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0767号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0768号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0769号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

湖南勤建建筑工程有限公司：本委已受理郑霞坤诉你公司劳动争议一案，现依法向你公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你公司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月11日15:30在第一仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

福建亿承建筑工程有限公司：本委已受理吴应富诉你公司劳动争议一案，现依法向你司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月13日9:00在第四仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

四川正江建设工程有限公司：本委已受理李省力诉河南冉铭建筑劳务分包有限公司及你司劳动争议一案，现依法向你司公告送达应诉通知书、申请书副本及开庭通知。限你司自公告之日起30日内到本委应诉，逾期视为送达。本委定于2026年3月13日15:30在第四仲裁庭(三亚市迎宾路189号人力资源市场大楼2楼)开庭审理。请准时参加庭审，否则本委将依法按缺席裁决。请在开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

三亚市劳动人事争议仲裁委员会

李安康：本院受理金华平与你房屋租赁合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2025)苏0402民初5705号民事判决书。自公告之日起30日即视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省常州市中级人民法院，同时向该院预交上诉案件受理费。逾期不交，将作自动撤回上诉处理。

江苏省常州市天宁区人民法院

李安康：本院受理余超与你房屋租赁合同纠纷一案已审理终结。现依法向你公告送达(2025)苏0402民初5703号民事判决书。自公告之日起30日即视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内，向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省常州市中级人民法院，同时向该院预交上诉案件受理费。逾期不交，将作自动撤回上诉处理。

江苏省常州市天宁区人民法院

谢飞：本会受理申请人河北万洋建筑工程有限公司与你之间建设工程合同纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0822号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦603室)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，期限届满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

吴天昊：本会受理申请人中国银行股份有限公司邯郸分行与你及王晓燕、邯郸市碧水湾房地产开发有限公司之间的金融借款合同纠纷仲裁一案，现已由本会主任根据《邯郸仲裁委员会仲裁规则》的规定，指定独任仲裁员赵延坤成立仲裁庭。现向你公告送达(2025)邯仲案字第0667号案的组庭、开庭通知书，自公告之日起30日内到本会领取，逾期视为送达。仲裁庭定于公告期满后第10日9时(节假日顺延)在本会进行不公开开庭审理，逾期将依法缺席审理。

邯郸仲裁委员会

张沙、程苏奇：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你们及闫海军之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你们公告送达(2025)邯仲案字第0757号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0758号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0759号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0768号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

许帅：本会受理的申请人邯郸市诚信融资担保有限责任公司与你之间追偿权纠纷仲裁一案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0769号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605，邮编：056000，电话：0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后7日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

马学志：本会受理的刘玉和与你的合同纠纷一案([2025]津仲字第1287号)，本会已依法作出裁决书。现向你送达[2025]津仲裁字第1287号裁决书。请你自公告之日起60日内来本会领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

天津天马国际俱乐部有限公司：本会受理的天津市南华工程咨询有限公司与你方的合同纠纷一案([2025]津仲字第1334号)，本会已依法作出裁决书。现向你方送达[2025]津仲裁字第1334号裁决书。请你方自公告之日起60日内来本会领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

尔宝华：本会受理的申请人覃奇香与你的借款合同纠纷仲裁一案，案件编号为[2025]津仲字第0411号。仲裁庭已依法作出裁决。现向你送达[2025]津仲裁字第0411号裁决书。请你自公告之日起60日内来本会领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

天津市梧桐雨园林工程有限公司：本会受理的天津市滨海新区禾顺建材商行(经营者：王同峰)与你方的买卖合同纠纷一案，案件编号为[2025]津仲字第758号，本会已依法作出裁决。现向你方送达[2025]津仲裁字第758号裁决书。请你方自公告之日起60日内来本会自贸仲裁中心领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

天津和惠通联置业有限公司：本会受理的珠海兴业绿色建筑科技有限公司与你方的合同纠纷案([2025]津仲字第1418-1419号)，本会已依法作出裁决书。现向你方送达[2025]津仲裁字第1418-1419号裁决书。请你方自公告之日起60日内来本会领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

王伟业、赵浩然：本会受理的胥家军与你方合同争议一案[(2024)苏仲裁字第1810号]，因无法直接向你方送达，现公告送达仲裁通知书、仲裁申请书及证据、仲裁规则、仲裁员名册等，限你方自公告之日起30日内来本会(苏州市姑苏区凤凰街334号1号楼)领取。

苏州仲裁委员会

湖北省美佳商贸有限公司：本会于2025年12月18日受理了申请人湖北百佳亿兴商贸有限公司与你方合同纠纷一案，现依法向你方公告送达〔2026〕黄仲案字第001号仲裁申请书(副本)、仲裁通知书、举证通知书、仲裁规则、仲裁员名册、组庭通知书、开庭通知书等材料。自公告之日起30日视为送达。提交仲裁员选定书和答辩书的期限为公告期满后10日内，定于公告期满后第30日9时30分(节假日顺延)在本会(地址：黄冈市黄州区明珠大道88号)开庭审理，逾期将依法缺席审理。

黄冈仲裁委员会

上海贤尊实业有限公司：本会受理的申请人陆洪根与你方的合同纠纷一案，现依法向你方公告送达湖仲(2025)裁字第272号仲裁通知书、仲裁申请书副本、仲裁暂行规则、仲裁员名册、组庭方式及仲裁员选定书和有关证据材料各贰份，自公告之日起30日即视为送达。在此期间，你方也可以到本会领取上述法律文书及相关证据材料。本会地址：浙江省湖州市凤凰路730号经纬大厦4楼。

湖州仲裁委员会

李云翔、徐凤：本会受理的申请人张海燕与你们的借款合同纠纷一案，现依法向你们公告送达湖仲(2024)裁字第265号仲裁裁决书，自公告之日起30日即视为送达。在此期间，你们也可以到本会领取上述法律文书及相关证据材料。本会地址：浙江省湖州市凤凰路730号经纬大厦4楼。

湖州仲裁委员会

浙江水美环保工程有限公司：本会受理孝感科先电力工程咨询设计有限责任公司与你方服务合同争议一案已审结。现依法向你方公告送达孝仲裁字〔2025〕15号仲裁裁决书。自公告之日起30日内来本会秘书处领取裁决书，逾期即视为送达。文书领取地址：孝感市新桥路3号信访大楼六楼603室，电话：0712-2280895。

孝感仲裁委员会

滁州弘达冷暖设备工程有限公司、马金陆：本会受理湖北东霖新材料有限公司与你方买卖合同争议一案已审结。现依法向你方公告送达孝仲裁字〔2025〕024号仲裁裁决书。自公告之日起30日内来本会秘书处领取裁决书，逾期即视为送达。文书领取地址：孝感市新桥路3号信访大楼六楼603室，电话：0712-2280895。

孝感仲裁委员会

海南伽利略编程教育培训中心有限公司：本委已经受理申请人陈昌与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第1170号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

炫者康养(海口)有限公司：本委已经受理申请人卢汉国与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第1383号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

海口龙华唐蜜蜜餐饮店：本委已经受理申请人黄其烽、韩香光、黄福林与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第459、460、461号)，现已作出裁决。因无法送达你公司