



山东胶州创新“1+1+N”工作机制源头解纷

深化综治中心规范化建设

□ 本报记者 梁平妮
□ 本报通讯员 江雨

在山东省胶州市石门子口村，“怡弘斋”书屋既是村民看书学习的场所，又是村民家门口的“解忧驿站”。

“怡弘斋”书屋的主人王法伦是退休教师，也是一名调解员，善于用故事和哲理开展调解，让矛盾双方事心双解。日前，村里有两兄弟因父母去世后留下的老宅继承了争执。得知情况后，王法伦主动邀请兄弟俩来到“怡弘斋”书屋，一桌简餐，一杯热茶，从讲述六尺巷的故事，到回忆兄弟情谊，最终促成兄弟俩重新商定房屋分配方案，和好如初。

把矛盾化解在村(社区)，让纠纷消弭于萌芽。“2025年以来，胶州市在深化市镇两级综治中心规范化建设的基础上，注重夯实基

深耕四色检察文化 聚力护航高质量发展

上接第一版

对红色的敬仰，亦体现在守护红色文化根脉的具体行动中。盐城检察机关持续开展红色资源保护公益诉讼专项行动，使“检察蓝”守护“英烈红”成为一张亮丽的文化名片。

自2020年以来，全市检察机关积极开展红色资源保护专项行动，排查革命遗址和纪念设施296处，立案81件，发出检察建议64份，督促修复红色文物3件，纪念设施118处，革命遗址9处。

在新四军“红色诊所”遗址的保护工作中，东台市人民检察院接到群众反映后，立即展开系统性调查，并邀请专家论证安全风险及修缮方案。通过精准制定并发出检察建议，成功推动属地政府投入75万元专项资金，遵循“修旧如旧”原则进行科学修缮。

注力

前不久，盐城市亭湖区检察院“检·鹤行”生态检察办案团队受邀提前介入一起破坏生态环境资源案件，团队发挥专业力量助力公安机关开展案件调查，并同步开展公益诉讼调查。

最终，该团队不仅将涉案犯罪分子绳之以法，还追索了生态损害赔偿金546万余元，用该笔资金认购了“盐城滨海盐沼生态修复碳汇”556吨。这一创新实践不仅为受损滩涂找到了“补救”良方，更开创了生态司法新路径。

这一创新实践并非个例，而是盐城检察机关锚定“国际湿地、沿海绿城、江淮门户”的城市定位，借助品牌之力深耕生态环境保护的生动缩影。2023年以来，全市检察机关办理生态环境、资源保护领域公益诉讼案件612件，建成17个涵盖多类型区域的生态修复基地，推动修复湿地37万余亩，让“检察蓝”与湿地的“生态绿”交相辉映。

品牌的力量同样彰显于对新质生产力的保障之中。盐城检察机关聚焦“向海图强、向绿而兴、向新转型”的发展路径，加强原始创新和关键核心技术知识产权保护，为海洋经济、人工智能等新质生产力发展注入“法治动能”。

赋能

2025年10月24日，在盐都区“草房子”法治教育基地的“油麻地小学教室”里，孩子们围绕在非遗传代表性传承人王柏林身边，看着王柏林巧手翻飞，剪刀与红纸触碰间，检察徽章、童趣普法形象徐徐浮现。

“剪刀不能越线，正如行为不能逾越法律底线。”王柏林一边创作，一边讲解。此刻，非遗不再是静态的展品，法律也不再是抽象的条文，“艺的形态”与“法的精神”交织，照亮了孩子们的法治之梦。

盐都区人民检察院以儿童文学经典作品《草房子》赋能，逐步培育出“以文润心、以法傍行、以爱护未、以恒守望”为核心的“草房子”文化品牌，打造未成年人法治教育矩阵，建成法治教育主题展馆、文化广场等多个站点。

文化作为民生福祉的重要组成部分，盐城检察机关以多样的文化载体将法治温暖传递到群众身边。建湖县人民检察院“青荷守护”未成年人检察工作团队联动剧团，以淮剧韵律唱响法治之声，借水袖翩跹传递正义之力；射阳县人民检察院从丹顶鹤文化中汲取灵感，创设“蓝翅鹤”品牌，将烈士的大爱精神融入其中，积淀成独具特色的木检文化；滨海县人民检察院从顾正烈士的革命精神中汲取力量，铸就“初心正红”文化品牌，以忠诚与为民的赤诚初心赋能各项检察工作破层突围。

文化，是浸润心灵的力量，也是驱动前行的引擎。近5年，110件案件入选最高人民检察院、江苏省人民检察院指导性案例、参考性案例，典型案例122个集体、个人获省级以上荣誉，3家基层检察院蝉联全国文明城市，1家基层检察院被最高人民法院记“集体一等功”。

“文化如水，润物无声。我们将始终坚持以文润心，以恒守望”为核心理念的“草房子”文化品牌，打造未成年人法治教育矩阵，建成法治教育主题展馆、文化广场等多个站点。

文化，是浸润心灵的力量，也是驱动前行的引擎。近5年，110件案件入选最高人民检察院、江苏省人民检察院指导性案例、参考性案例，典型案例122个集体、个人获省级以上荣誉，3家基层检察院蝉联全国文明城市，1家基层检察院被最高人民法院记“集体一等功”。

“文化如水，润物无声。我们将始终坚持以文润心，以恒守望”为核心理念的“草房子”文化品牌，打造未成年人法治教育矩阵，建成法治教育主题展馆、文化广场等多个站点。

层调解基础，推进村(社区)综治中心建设，创新“1+1+N”矛盾纠纷调处化解工作机制，通过建强组织、整合力量、优化流程，力争矛盾纠纷源头预防、就地化解，真正实现“小事不出村、大事不出街道、矛盾不上交”。胶州市委政法委员会书记孙连杰近日接受《法治日报》记者采访时表示。

“1+1+N”矛盾纠纷调处化解工作机制，即在全市每个村(社区)建立1个人民调解委员会，组建1个综治服务团队，成立“N”个人民调解小组。实践中，胶州市聚焦“有人调、能统筹、全覆盖”目标，以先试点再全面推开的方式，搭建起上下联动、各方协同、资源共享的调解组织架构。在村(社区)建强综治中心，建立人民调解委员会，由村(社区)党委书记任综治中心主任兼人民调解委员会主任，统筹调解工作；打造“专业后盾”，整合公安、司法行政、村干部三方力量，组建综治服

倾听企业群众诉求 解决急难愁盼问题

上接第一版 市政府、县(市、区)及市直部门主要领导定期走进12345接听室，倾听企业群众诉求，做实解决急难愁盼问题。

“之前反映公园健身器材老化，没想到政府领导直接接听了我的电话，没过多久新器材就安装好了。”居民赵先生指着崭新的健身器材旁锻炼的群众告诉《法治日报》记者，“你看这热闹劲儿，就是大家对政府工作最好的认可。”

自2022年5月制度建立以来，已开展领导接听活动500余场，现场接听企业、群众诉求事项7万余件。

健全依法决策机制是完善城市治理体系，推进政府治理能力现代化的必然要求。石家庄持续加强依法决策，严格落实重大行政决策程序，将轨道交通建设规划、《石家庄市个人诚信积分管理办法》等事关城市发展、民生福祉的重要事项，全部纳入年度重大行政决策事项目录。

如今，石家庄城市轨道交通成为市民出行的首选，石家庄成功入选国家第四批社会信用体系建设示范区，诚信建设深入人心。一系列实打实的成效，正是该市科学民主依法决策的生动印证，也为城市高质量发展筑牢了制度根基。

营商环境越来越好

自2025年5月下旬运行以来，中国(河北)自由贸易试验区正定片区政务服务大厅的法治服务增值化专区吸引了不少企业前来咨询。

“从咨询指导到诉求解决，从风险防范到纠纷调解，法治服务增值化专区提供的全流程法治服务为我们解决了不少难题，省了不少精力和成本。”石家庄某物流企业负责人李女士说。

临危亮剑显担当

上接第一版 外翻的伤口渗出了血，受伤之处最深的创口达1厘米，最长的近5厘米。医生立刻为她的面部伤口清创并缝了30余针。此时的王妙丽没有因“破相”而难过，而是庆幸“还好没有刺伤动脉，还好护住了更多的群众”。

事后，很多人都夸她有股“临危不惧”的劲头。然而，这份临危不惧的勇气，从不是一时的热血冲动，而是刻在骨子里的家风传承。王妙丽告诉记者：“妈妈，你从小到大，父亲挂在嘴边的话朴实又坚定：‘好好工作，把活儿干好。’得知女儿的事迹后，已是80岁高龄的父亲赶来看她。老人没有过多的话语，只一句‘感谢组织培养得好，好好工作就行’，却道出了最朴实的家风传承。而刚满18岁的大儿子，知晓了母亲的事迹，便哽咽着对王妙丽说：‘妈妈，你是我的榜样。’言语间满是骄傲。”

在同事眼里，王妙丽的勇敢，早有迹可循。河南省第二强制隔离戒毒所纪检监察员张民告诉记者：“几年前的一个夏天，单

位组织拓展训练，路上位老人摔倒在地，她是第一个冲上去搀扶的。”

在工作上，王妙丽深耕教育矫治课堂。河南省第二强制隔离戒毒所教育科科长、三级高级警长刘晓平对记者说：“她把民法典婚姻编拆解成暖心案例，让戒毒人员重燃回归家庭的希望，她的课程连续在河南省司法行政系统教学实战大练兵大比武中斩获佳绩，禁毒宣传比赛也拿下一等奖。”

在生活中，她是同事们眼中热爱生活的“甜点师”。河南省第二强制隔离戒毒所教育科一级警长宋娟娟说：“每次值班时，她会为同事们带来亲手做的蛋糕、牛轧糖，甜化了战友们值守的疲惫；她也是孩子们心中温柔的母亲，不光为自己的孩子烘焙点心，还会给孩子班级的每位同学都送上一份甜蜜。”

“这不是英雄之举，只是我该做的事。”面对赞誉，王妙丽语气平静地对记者说，“如果再遇到这种情况，哪怕伤口还没好，

解决急难愁盼问题

据了解，该专区整合推出4大类26项涉企法治服务事项清单，针对企业高频涉法需求，创新推出“一类事”集成服务套餐，实现企业涉法事务“进一扇门、办所有事”。

这是石家庄优化营商环境的一个缩影。近年来，石家庄以法治为依托，持续深化政务服务与产业发展改革，让发展环境更优、产业根基更实。

推行区域评估审批服务改革，19个省级以上开发区完成182项区域评估评价成果，相关经验被确定为全省可复制推广典型；打造一流政务服务中心，创新“大综窗无差别综合受理”模式，审批效率稳居全国第一方阵，“相对集中行政许可改革”获评全国法治政府建设示范项目，一项项举措，让法治服务做“加法”，企业负担做“减法”。

“以前办审批要跑多个部门，现在‘一窗受理、一次办成’，为我们节省了大量时间成本。这些年在石家庄的营商环境越来越好，我们发展的劲头也越来越足。”采访中，一位生物医药企业负责人的感慨，道出了众多企业家的心声。

行政执法是法治实践的“主阵地”，一头连着政府公信力，一头连着群众与企业获得感。2024年，石家庄创新建成“行政执法监督与12345热线数据分析平台”，打通市、县、乡三级监督通道，实现行政执法精准发力，靶向监督，该平台通过大数据分析“民意数据”，能够及时发现行政执法中的热点难点问题，实现从“被动处理”到“主动发现”转变，让执法更懂民意、更贴民生。

全心增进民生福祉

把人民群众满意作为法治政府建设的落脚点，石家庄既在普法宣传上“用心走新”，也在服务保障上“用情走实”。法治

丹心筑堡垒

从警23载，辽宁省凌源第四监狱组织科科长李占武是同事眼中的“老黄牛”。

他全身心投入监狱矫正事业。任组织科科长期间，系统推进党建工作标准化、规范化，通过健全制度、规范流程、强化督导，有力提升了基层党组织的凝聚力和战斗力。在他带领下，监狱党建工作连续多年在省局考核中位居前列，多个党支部被评为“先进党支部”，党建品牌影响力和示范效应持续提升。

深夜的办公楼万籁俱寂，唯有二楼角落的窗户还亮着灯，灯下伏案疾书的，正是李占武。在负责党建工作的日子里，加班是他的常态。为打磨高质量文稿，错过午饭他就一碗方便饭，累了就在办公室沙发上小憩片刻，醒来又立刻投入工作。无数个深夜，李占武逐字推敲方案，完善材料，把对党忠诚的信念铸铸在每一份工作稿里。牺牲前几个小时，李占武还在党务工作群发通知：“补充提

部门和调解组织快速响应，避免矛盾久拖不决，实现案结、事了、心安。

“依托镇街综治中心完善指挥协调机制，镇街政法委员牵头定期研判矛盾纠纷形势，动态掌握各村(社区)调解工作进展。针对跨部门、跨区域纠纷，通过‘线上派单、线下处置、全程督导’方式，协调派出所、司法所等部门协同发力，配合退休法官、律师等，实现‘村级求助、镇级支援、市级指导’跨层级联动，有效防止小事拖大、大事拖炸。”胶州市社会治安综合治理服务中心主任邓永江介绍道。

此外，胶州市还鼓励各村(社区)因地制宜打造矛盾纠纷化解特色品牌，已培育“王法伦调解室”“张宗涛调解室”“立信调解室”“河颜值色”等特色调解品牌，群众认可度高、调解成效显著。

目前，胶州市矛盾纠纷村级吸附率提升至80.3%，矛盾纠纷化解率、群众满意度均超90%，提升了社会治安综合治理精细化水平和群众获得感、幸福感、安全感。

的阳光照进千家万户。

“以前觉得法律条文离生活很远，现在家门口的法治长廊图文并茂，手机上还能看普法短视频，连我70岁的老母亲都能说出几句民法典知识了。”家住石家庄市裕华区的陈女士笑着说。

石家庄不断创新普法形式，开展精准普法，深入实施“法治文化惠民工程”活动，让法治精神浸润到城市的每一个角落。此外，将西柏坡纪念馆、华北人民政府旧址打造为全国法治宣传教育基地，通过情景剧、互动展览等生动形式，让红色法治文化“活”起来。

在服务保障方面，石家庄交出一份温暖的民生答卷。石家庄出台公共法律服务促进办法，实施法律援助“面提单”工程，年均办理援助案件1万余件，办案量始终保持全省第一，市法援中心连续两届获评全国法律援助工作先进集体。

“拖了一年多的货款，在这里很快调解好了，没花钱，没打官司。”石家庄市无极县村民袁先生为该县矛盾纠纷多元化解中心“一站式”服务竖起大拇指。

石家庄创新建立“一站式”矛盾纠纷多元化解中心，把司法行政、信访、民政等部门资源整合起来，解决了矛盾化解“多头跑”问题。相关数据显示，2021年以来，石家庄各类矛盾纠纷化解率超98%，社会治安稳定形势持续好转。现在不管是城市社区的“评理说事亭”，还是村里的“调解工作室”，邻里纠纷、民生诉求在家门口就能解决。

行走在石家庄街头巷尾，法治已成为这座城市最温暖的底色。百姓的日子越过越舒心，企业的发展劲头越来越足，城市的运行越来越有序。石家庄正以法治为笔，饱蘸民生情怀，在新时代的画卷上书写着幸福城市的新篇章。

我还是会毫不犹豫踮出那一脚。”她说，每次党日活动重温入党誓词时，那句“随时准备为党和人民牺牲一切”的铮铮誓言总是令她心潮澎湃，同时，也让她思考，和平年代，一名人民警察应该什么时候冲上去？现在，她有了答案：当危险来临，为保护人民群众而毫不犹豫，挺身而出就是人民警察的本色，就是一名共产党员的责任和担当。

履职尽责，彰显担当，离不开日复一日淬炼打磨。从擒敌拳一招一式的精准发力，到5公里里练的咬牙冲刺；从炎炎烈日下的队列训练，到警容警风的规范严谨；从一次次重温入党誓词，到“对党忠诚、服务人民”宗旨的时刻铭记——全国监狱戒毒系统以实战大练兵为抓手，持续推进队伍建设与能力的提升，既筑牢了持续深入的安全防线，更让一批批像王妙丽一样的司法行政系统人民警察，将职业信仰转化为挺身而出的行动自觉。

当1月10日中国人民警察节来临，王妙丽脸上的疤痕尚在恢复，但那道印记已成为一枚特殊的勋章，见证着一名司法行政人民警察的无畏担当。

醒，各支部学习请注重创新形式，可以结合警示教育案例讨论，增强活动吸引力。”这条充满干劲的留言，成了他最后的叮嘱。

突发心脏病夺走了李占武年仅48岁的生命。当晨曦照进办公室时，电脑屏幕上未完成的党建方案，桌上茶杯见底，笔记本上用红笔标注的待办事项，永远停在了2023年7月20日。

笔记载担当

34年从警路，山东省济南监狱党委原副书记、一级高级警长张运海，用一本泛黄笔记本书写担当。

他信念如炬，从基层办事员到监狱领导，始终奋战在一线；在监狱改革等急难任务中，他深入宣讲政策，反复与大家沟通，圆满完成任务；身患重病后，他仍坚守岗位，为每一位专项任务队员建立“备忘录”，细致记录特长与困难，传递组织温暖。

张运海的笔记本里，不仅有工作部署要

保定中院开设“司法实践·您来评”视频专栏

本报讯 记者葛宁雯 通讯员原路路 记者近日从河北省保定市中级人民法院了解到，该院已在新媒体平台全新开设“司法实践·您来评”视频专栏，邀请诉讼当事人、人大代表、政协委员、媒体记者等各界代表，走进法院观摩司法为民实践举措，开展现场点评，以开门纳谏听民意、立行立改提质效，持续优化司法服务流程，切实提升人民群众司法获得感与满意度。

据介绍，2025年以来，保定法院深耕民意沟通渠道建设，织密线上线下联动网络，用心

用情解决群众急难愁盼问题。全市法院院领导常态化线下接访回应群众诉求；中院领导每季度带队走进保定电台“行风热线”直播间，倾听群众心声；推出抖音普法直播3期，实时解答群众涉法疑问100余个，累计观看量超30万人次；全市法院召开新闻发布会34场，组织法官10次走进保定市电视台、电台演播室，全面展现法院工作成效；深入开展普法进校园、进企业、进社区活动220余场，举办“法院开放日”40场，邀请群众零距离了解法院工作，增进社会各界对司法工作的理解与认同。



1月9日，四川省万源市人民法院将“小树苗”法治课堂开进生态茶园，融合当地“茶旅”文化特色，法官以“茶间问距”类比法律边界，向学生们讲解法律知识。图为法官与同学们开展互动。

本报记者 杨做多 本报通讯员 杨理茹 唐文丹 摄

为高质量开好民主生活会打牢基础

上接第一版 谈得都很实、很好。”围绕把理论学习贯穿始终，为高质量开好民主生活会打牢基础，以理论学习推动工作不断做优做实，张军提出三点要求——

深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想。要系统、全面、整体学习中国把握习近平新时代中国特色社会主义思想、领悟、践行丰富内涵和根本要求，切实掌握蕴含其中的马克思主义立场观点方法。要把习近平法治思想作为“纲”和“魂”贯穿司法审判工作始终，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，做深做实“从政治上看、从法治上办”。要坚持学以致用，杜绝“说归说、做归做”等口号式的表态，切实把工作成果落实到工作中。

全面深入查摆突出问题。要坚持问题导向，对照党中央的要求、人民群众的期待，结

合个人思想实际、工作实际，用好“放大镜”“显微镜”，做到查真问题、真查问题。要注重倾听不同声音，广泛征求意见建议，深入开展谈心谈话，努力在思想上进一步淬炼、学习上进一步深化、工作上进一步提升。能否把些要求做实，也是对作风的一检验。

扎实开展批评和自我批评。要坚持实事求是，讲党性不讲私情，讲真理不讲面子，把自己摆进去、把工作摆进去、把职责摆进去，虚心听取意见，认真接受批评。要通过咬耳扯袖、较真碰硬，达到红脸出汗、排毒治病的目的，增进团结，改进工作，更好担当职责使命。要履行党建工作“一岗双责”，指导督促分管部门党组织开展好民主生活会和组织生活会，促推工作进一步做好。

最高法院副院长陶凯元，有关单位负责同志参加学习。

立足司法实践提好立法建议讲好民主故事

上接第一版 聚焦低空经济、意定监护、无人驾驶、社会调查制度等立法前沿领域，广泛开展调研和研讨，以多元专业力量保障立法前瞻性。

在维护人民性与科学性方面，长宁法院在微信端开通“立法直通车”，实现“24小时不打烊”与“一键反馈”；在诉讼服务中心设立立法意见征询窗口，为涉诉群众、法律工作者提供现场建议渠道；在各镇街及园区设立“彩虹桥”法治工作站，广泛收集基层民情民意。

“民为法之本，法为民所依”，任何立法离开人民就等于无根之木、无源之水。打造全过程人民民主最佳实践地的根本支撑就在于司法实践的权威性、如我在诉”就在人民群众运用法律开展社区自治的自觉，提升基层组织运用法律实质化解纠纷、维护社区稳定的能力，提升有关部门运用法律开展基层治理的水平，真正将司法实践转化为推动社会治理、服务保障与法治建设的不竭动力。

“法治的根基在人民。人民法院践行和发展全过程人民民主，要坚持党的领导，人民当家作主，依法治国有机统一，重在倾听民声回应民意，以公平正义之笔，画好民主法治建设的‘同心圆’。”上海市高级人民法院党组书记、院长贾宇说，“打造全过程人民民主最佳司法实践地，要突破地域与时空的局限，充分利用数字法院建设所释放的司法红利，不断丰富基层立法联系点的内涵和外延，为促进科学立法、严格执法、公正司法、全民守法以及社会治理贡献司法民主之力。”

优化生态

2025年初，设立在虹桥路街道综治中心的法院“彩虹桥”意见箱收到反映：辖区一居民死亡后，因没有法定继承人，生前名下房产长期由居委会实际代管，但居委会没有遗产管理权限，代管又存在很多困难。

为此，长宁法院立即组织力量深入社区听取老年群体和基层组织意见，把“独居老人(孤老)遗产管理问题”纳入审判工作一并考虑，结案后立即制定《遗嘱订立提示》《遗产管理人申请指南》发放到基层一线……

这是该院进一步优化基层立法联系点，更有对迷途者的期许。张运海在笔记本扉页上写下“挽救一个迷途之人，就是挽救一个家庭”的座右铭，时刻提醒自己。累犯王某入狱后破罐破摔，张运海在笔记本上写下“不抛弃、不放弃”，梳理其成长轨迹，并多方联系上他失联的母亲。一次次沟通弥合了亲情裂痕，为使王某出狱后更好融入社会，张运海又帮王某考取锅炉操作证书。王某出监后写信致谢：“您给了我新生。”

2023年6月29日，张运海因病抢救无效离世，享年55岁。这本写满初心的笔记本，成为他留给监狱事业的珍贵财富。

较真守平安

11年从警路，辽宁省盘锦监狱十四监区原二级警长贾英男，把“安全零差错”刻进骨子里。

2022年绕阳河抗洪抢险中，他连续奋战20多个昼夜坚守大堤，用担当筑起防汛屏障；他勤学苦练，取得国家二级心理咨询师

资格，创新的“心理疏导+亲情修复”教育法在监狱推广；主持修订《监区安全管理标准化手册》，健全安全巡查制度。走遍监狱每个角落排查隐患，在安全监督岗位上，他的“较真儿”出了名。

一次灭火器例行检查，仪表正常，外观整洁，同行民警准备标注合格，贾英男却察觉重量异常。他反复掂了掂，晃了晃，坚持要求复检，最终发现灭火器因密封圈老化，干粉板结，压力表虚假指示，及时排除了安全隐患。贾英男常说：“安全是走出来的，不是摆出来的。”11年从警路，有10个除夕在岗值守，因工作多次缺席家人重要时刻。

2024年6月27日，年仅36岁的贾英男在岗位上突发疾病因公牺牲，将年轻的生命永远定格在挚爱的岗位上。

忠诚卫士虽已远去，但他们的精神如明灯照亮前路，激励着万千监狱人民警察不忘初心、砥砺前行，在守护社会公平正义的征程上续写荣光。