



# 李倩伊：最会算账的速裁法官

□ 本报记者 申东

新收870件，审案858件，结案率达98.62%……

这是宁夏回族自治区银川市兴庆区人民法院速裁审判庭法官李倩伊今年以来的审判答卷。成绩背后，是她日复一日的坚守——80%的案件能够做到“当日审理、当日送达、当日报结”，以高效节奏回应着群众对司法效率的期待，用行动诠释着法官的责任与担当。

## 梳理焦点提升质效

在速裁法庭，李倩伊有自己的庭审秘诀——借鉴邹碧华法官提出的“要件审判九步法”，认真梳理每起案件的争议焦点，拟定问题提纲，查阅法律依据与类案参考，确保审判思路清晰并全程记录留痕。遇到疑难复杂的问题，她还会在人民法院案例库和法答网进行类案搜索，为自己的审判思路寻求理据支撑。这套系统方法让她的审判工作有章可循、精准高效。

原告马某坐在被告刘某驾驶的货车副驾，因车辆急转弯时车门未关紧，不慎摔出车外导致腰椎骨折，医疗费、误工费共计18万元。马某坚持以“机动车交通事故责任纠纷”为由，将驾驶人刘某与车辆投保座位险的某保险公司一并告上法庭，主张两被告共同赔偿损失。李倩伊拿到案卷后，并未急于开庭，而是先从“固定权利请求”与“识别权利请求基础”两个核心环节展开梳理。她发现，马某的起诉状中存在明显的请求权基础模糊问题：一方面主张刘某“驾驶时未尽安全保障义务”，这属于侵权法律关系；另一方面又要求某保险公司在“座位险范围内赔付”，却未明确其与保险公司之间的法律关系——是基于车辆座位险的保险合同关系，还是基于交通事故的侵权连带责任。

为厘清这一关键问题，李倩伊先调取了案涉车辆的投保记录、交通事故认定书及保单单，为后续释明工作奠定了基础，然后逐一拆解法律要件并向原告马某释明：“你起诉刘某，主张其未尽

安全保障义务，符合侵权关系的要件，这一点没问题。”随后，她话锋一转，“但其保险公司与刘某之间是车辆保险合同关系，与你之间并无直接合同关系，也不存在侵权行为——保险公司既未驾驶车辆，也未实施导致你受伤的过错行为，不符合侵权法律关系的主体要件与行为要件。你若主张保险公司赔偿，需明确是基于保险合同关系（如座位险的受益人主张赔付），还是基于其他法律关系，这就是请求权基础的明确问题。”马某听懂后，撤回了对某保险公司的起诉。

## 跨界资质突破难题

在审案之余，李倩伊考取了注册会计师资格证书，这段跨界学习经历在审判中派上了用场。在一起挂靠经营合同纠纷案中，原告起诉被告索要工程款，被告提出反诉要求原告支付合同约定的各项税金6万余元。双方争议的核心是税费核算细节，几次庭审对于税务金额核算双方各执一词，争执不下。更棘手的是，若启动司法鉴定，需由被告先行垫付近4万元鉴定费，这笔高昂的鉴定费让本就经营困难的被告一时间陷入了两难，原告更是不愿出这笔额外的费用。

李倩伊本可以按照法律规定，依照民事诉讼举证责任分配原则，在被告对其主张的诉请放弃申请鉴定的情况下驳回其反诉请求，但考虑到简单一驳并未从根本上解决双方争议，李倩伊想到自己3年前曾系统学习税法和企业会计准则，当时为吃透“建筑服务增值税差额计税”“企业所得税税前扣除”等知识点，她曾逐页标注教材，认真整理笔记，这些积累此刻刻成了破局的关键。

“既然双方都不愿走鉴定，不如我来核对票据。”李倩伊对质证提出方案时，原、被告代理律师都露出惊讶神色：“法官还能算税？”接下来的3个晚上，她把案卷中200余张发票全部摊在办公桌上，逐页核对，并逐项计算出企业所得税、增值税等税目金额。最终判决后，被告公司的财务人员

感叹：“以前总觉得法官只懂法律，没想到李法官连税务都懂，每一笔税都算得明明白白，我们服。”原告代理人更是向李倩伊发来短信，称这是他收到“写得最好，账算得最细”的判决。

## 温暖司法化解僵局

“案件无小事，件件需研究”——这句常挂在李倩伊嘴边的话，在一起交通事故侵权责任纠纷案中，成为她化解矛盾的行动指南。

原告张某在小区门口被一辆摩托车撞倒，造成胫骨骨折，医疗费花了近6万元。而被告席上的王大爷，头发花白，穿着洗得发白的蓝布外套，双手紧紧攥着褪色的布包，头垂得几乎贴到胸口。“我就一辆旧摩托车，没买保险，家里就我一个人，靠低保过日子，你们要判就判，大不了执行我的低保。”案件一时间陷入僵局。

经过询问，李倩伊得知王大爷有两个儿子，都在外地打工。她找到王大爷两个儿子的联系方式。当天下午，她先拨通了大儿子王某的电话，电话那头一开始满是不耐烦：“我爸的事我管不了，他自己骑车不小心，我在外地打工，哪有时间回去？”李倩伊没有放弃，她没有一上来就谈赔偿，而是先聊起王大爷的情况：“您爸今年快七十了，一个人在家，出了事不敢跟你们说，怕你们担心。今天在法庭上，他说‘大不了执行低保’，其实是怕给你们添麻烦。”

电话那头没了声音，李倩伊接着说：“张某现在还打着石膏，医药费花了不少，他也不容易。咱们都是做子女的，要是您父亲真被执行低保，日子更难；要是能带着出点赔偿，既解了张某的燃眉之急，也能让您父亲心里踏实，您说对吗？”

就这样，她跟王某聊了近40分钟，从法理讲到人情，从王大爷的处境说到张某的难处。挂了电话后，她又立刻拨通了王大爷小儿子的电话，同样耐心地沟通。第二天一早，王大爷的大儿子主



动给李倩伊回了电话：“法官，您说的我都想明白了，我跟我弟商量好了，我们俩凑钱，把赔偿款给了，不能让我爸受委屈，也不能亏了人家。”最终，王大爷的子女同意一次性赔偿张某10万元，张某也表示愿意谅解王大爷。

审判之外，李倩伊积极投身普法宣传，努力做辖区群众熟悉的“法治引路人”。她结合审判实践中常见问题，精心编写通俗易懂的普法材料，走进社区、学校和企业，用平实的语言传递专业的法律知识。

图① 李倩伊（右三）联动交警、保险公司调解一起交通事故案。

图② 李倩伊在广播电台讲解交通法和典型案例。

兴庆区人民法院供图



# 刘瑞开：守护社区练就“十八般武艺”

□ 本报记者 周孝清  
□ 本报通讯员 刘玮 陈扬波

“有居民匿名反映，夜间天华路有狗叫，影响休息。”在江西省吉安县公安局敦厚派出所晨会上，内勤民警派发热线工单。“这事我来处理，出租房屋登记时，我记得有家租户养了狗。”副所长刘瑞开把“无头”工单“抢”到手。当天，他联合社区、业委会及房东，及时劝诱租户把狗送走了。

这是刘瑞开快速高效处理社区警务工作的诸多事例之一。

刘瑞开今年36岁，自2011年8月参加公安工作以来，他一直从事派出所社区警务工作，经历过农村和城区不同的治安环境和人文地理后，逐渐练就守护群众平安的“十八般武艺”。

## 力道精准 善解“疙瘩”

“刘警官，我家的银行贷款已经在分期偿还啦，苦几年就有好日子过了。”敦厚镇岭岭社区融城小区里，居民李先生夫妇兴奋地拉着刘瑞开，请他去家里坐坐。

今年年初，李先生与妻子经常吵架和打砸东西，还多次报警，民警想调和两人矛盾，却屡遭冷脸，没少吃“闭门羹”。

刘瑞开主动揽下“硬骨头”，启动“三力三勤”调解工作法，所谓“三力”，就是强化调解人的“掌控力”，化解当事人的“抗拒力”，调动关系人的“助力”；“三勤”则是勤动脑、勤张嘴、勤迈腿。刘瑞开迈开双腿，全面走访调查李家情况，发现李家夫妇育有一子，原本三口之家生活挺和美，但李先生为增加收入，瞒着妻子向银行贷款投资，不料钱没赚到，还身负重债，由此引发家庭矛盾，在隔壁县的老家，夫妇俩还打过架，当地派出所甚至立案调查。

刘瑞开认为李先生贷款的本意是好的，但忽略了做事需夫妻齐心、共议共为，导致家庭失和。刘瑞开说服李先生的丈母娘，一起上门与李家夫妇促膝长谈。李家夫妇渐渐意识到问题的关键不是债务压力，而是家庭离心，再闹下去问题只会越来越严重。几次上门后，李家夫妇的疙瘩解开了，坚决表态再也不吵，更不打，要同心同德过日子。

运用“三力三勤”调解工作法，刘瑞开先后化解矛盾纠纷180余起，让60多个家庭重归和睦。

## 不折不挠 必触“南墙”

“现在能睡安稳觉了，我非常满意刘警官的工作。”接到回访电话，敦厚镇福华社区锦源春天小区居民彭婆婆乐呵呵地说道。

今年3月起，每天清晨5点，小区里就响起了“灌气咯”的高音喇叭声，全家都被噪声吵醒。彭婆婆跟卖人理论，对方根本就不搭理。无奈之余，彭婆婆只好向派出所反映。

此后连续几天，清晨5点不到刘瑞开就去各小区里转悠，叫卖人的小区不一而足，防不住，禁不绝，受干扰的小区也不仅是锦源春



图① 刘瑞开在调解处矛盾纠纷。

图② 刘瑞开走访商户采集相关数据。

吉安县公安局供图

天小区，周边都有，物业公司，社区也没办法。经分析研判发现，叫卖人都是各液化气站的工作人员。“找厂长不如找东家”，刘瑞开连续一周走访县城及周边液化气站，经过情理法的交流，液化气站表态会教育好员工。随后数月，刘瑞开都在跟踪此事，清晨叫卖声再也没响过。

解决群众诉求，“三不三由”是刘瑞开的秘籍，问题面前不躲避，迎难而上，敢由点扩面，全面解决；困难面前不气馁，深入细查，能由表及里，源头解决；成效面前不松劲，巩固提升，确保由乱到治，常态解决。

据不完全统计，刘瑞开先后解决群众诉求50余件次，其中10余件次还在持续跟踪关注。

## 数据赋能 堪比“旋风”

“有刘警官在，安全，非常安全。”敦厚镇福华社区居民张大爷在电话里向外地子女报平安。

80多岁的张大爷和老伴住的是城中村自建房。今年5月间，有人连续两个晚上往他家院子扔爆竹。张大爷很紧张，一边打电话报警，一边准备搬走。

刘瑞开立即调取现场及周边多个监控录

像，虽然只有几个模糊的侧脸，但他还是认出是附近村里严重精神障碍患者周某，后续的实地走访调查证实了他的判断。在特巡警大队的支援下，周某被连夜送往专业医院治疗，收到警情反馈，张大爷心情转“忧”为“安”，家不搬了，还对警察的快速反应连连称赞。

信息技术专业出身的刘瑞开对辖区人员采取了分色管理：对严重精神障碍患者，有前科劣迹人员标红，重点关注；对有违法犯罪倾向人员，不良青少年标黄，常态帮教；对独居、留守、智障老人儿童及其他困难群体标蓝，倾心帮扶。他还经常到各社区单位走访联络，保持数据鲜活；将各类数据联入公安信息平台，增强运用效能；将重点数据熟记于心，提高预判精度。

“三色”管理和“联络、联网、联心”机制大幅提升了刘瑞开现场处警效率。在一起聚众斗殴案件处置中，8名逃离现场的涉案人员一夜之间全部到案，最终10名犯罪嫌疑人被成功移诉，在当地形成强力震慑。

因表现突出，刘瑞开荣获“江西公安信息化大培训大采集大应用活动采集录入能手”荣誉称号。

□ 本报记者 潘从武  
□ 本报通讯员 韩晋

在塔克拉玛干沙漠北缘的新疆维吾尔自治区轮台县塔尔拉克乡，塔尔拉克乡派出所教导员居麦·阿卜力孜如胡杨般扎根当地十七载。他常说：“心沉下去，根扎下去，情融进去，群众才会把你当自家人。”

## 17年摸清居民“家底”

“我这一辈子跟‘守护’两字结缘，源于父亲早年对我的影响。”翻看家中旧照，居麦总会想起高中时，父亲在邻里间“说和”的场景：一杯热茶，几句家常，就能解开村民心结。这份耳濡目染，让为民解忧的种子在他心中悄然扎根。2008年11月，居麦走上公安基层岗位工作。

2022年4月，居麦调任塔尔拉克乡派出所任教导员后，面对交通不便、信息闭塞的辖区环境，他带着印有姓名、电话和职责的警民联系卡，挨家挨户贴在村民家门上。白天群众外出放牧务工，他就趁夜晚走访；路途遥远便揣着馍和水赶路，哪怕是村民随口一提的困难，他也会一一记下。

这一记录习惯从他见习时便已养成，如今，居麦已攒下22本笔记，从巴掌大的软皮本到厚实的硬壳台账，每本封皮都磨得发亮，每页纸上都密密麻麻写满“水管漏水”“羊丢了”“拖欠工资”等群众诉求，解决一件便郑重画一个红勾。“欠着‘勾’，夜里都睡不踏实”，朴实的话语道出他对群众的牵挂。

17年深耕，居麦摸清了辖区居民的“家底”，哪家有独居老人，哪片牧区牲畜易走失，哪条小路能在沙尘天气里快速通行，他都了然于心。他还积累了一肚子的“实战秘籍”，从火灾逃生路线到极端天气护送要点，每一条都是用脚步丈量、用经验沉淀的“干货”。

## “四字工作法”解民忧

“派出所的工作，说到底就是群众工作。很多时候我们觉得小事，可在群众心里都是大事。”居麦对农村矛盾纠纷特点了如指掌，于是，他逐渐总结出一套独具特色的调解良方。

农村百姓朴实善良，但法律意识相对薄弱，于是居麦将父辈传授的调解智慧与现代法治精神相结合，提炼出“听、查、劝、和”四字工作法，搭配“一杯茶、一块馍、一句暖心话”的温情开场，让无数针锋相对的双方握手言和。

2024年秋天，辖区柔女士因丈夫患重病欠下两万元债务，债主阿先生上门催讨时持棍对峙，冲突一触即发。居麦火速赶到现场，夺下棍棒，将发抖的柔女士扶坐在沙发上，同时不断安抚情绪激动的阿先生：“钱的事可以慢慢商量，一旦动手，性质就变了。”

稳住局势后，他连续半个月跟踪调解，主动当起柔女

# 居麦·阿卜力孜：每本笔记里都是为民服务“干货”

士的“代办员”和“讲解员”，每天穿梭于银行、村委会之间沟通协调，帮她成功申请了低息贷款，最终还清债务。拿到银行卡时，柔女士深深鞠躬，泪水夺眶而出：“教导员，这钱真是帮我家救了急。”

入警以来，居麦累计调解各类矛盾纠纷2100余起，调解成功率达96.7%，当事人满意度达98%。老百姓都说：“只要居麦在，再麻烦的事儿都能找到解决办法，我们都信他。”

## 最艰难的时候不放弃

戈壁滩的风沙不仅考验耐心，更暗藏生死考验。面对极端天气和突发险情，居麦始终挺身而出，用果敢与担当守护群众平安，他身上的8处伤疤、十级伤残的评定，都是他忠诚履职的见证。

2022年5月，辖区群众艾大哥失踪3天，居麦带队在北山找到他时他已昏迷不醒，返程途中突遇14级狂风，飞沙走石砸得车身咣咣作响，险峻山路上，车辆随时可能坠崖。“所有人都坐到迎风面来，压住车身！”居麦当机立断，让群众坐在车中间，自己则带领民警用身体堵住车窗挡风，在沙尘灌满车厢的窒息环境中，他紧紧握住方向盘，将艾大哥平安带回家。

2024年4月，戈壁滩上的高速路路口，一辆私家车突然自燃，居麦冲向火团，浓烟呛得他咳嗽不止，双手也被水枪震得发麻，他却毫不退缩。火灭后，他又赶忙帮车主联系保险公司，直到对方得到赔付承诺才放心。第二天，他才发现双手虎口处，被磨出的血泡已红肿破溃。

2024年10月，轮台县山区突降暴雪，两位牧民和700多只羊被困深山。居麦带领救援队绕行上山，3天72小时几乎未合眼，鞋子湿透，脚冻得失去知觉，他仍坚持探路，最终在一处背风山谷找到冻僵的牧民。之后又历经3天艰难跋涉，他成功将两人和全部羊群安全带出雪山。获救牧民阿迪力哭着告诉村民们：“最艰难的时候，居麦把食物分给我们吃，鼓励我们不放弃，他这是用自己的生命保护我们，没有他，我活不下去。”

2025年6月，塔尔拉克乡加油站路段，一辆汽车因驾驶员操作不当侧翻，车内汽油流出，驾驶员被方向盘卡住。居麦赶到后，二话不说用右肩撞碎车窗，不顾玻璃碎片扎进皮肤鲜血直流，他拼尽全力将两名群众转移至安全区，他被同事送到医院后，医生从他身上挑出玻璃碴，同事们看着都心疼，他却还惦记着驾驶员后续理赔的事。

“我是一名警察，守护群众平安是我的职责。”面对家人的心疼，居麦的话语坚定有力。

图为2025年8月，居麦·阿卜力孜（中）和司法所工作人员等一起调解邻里之间的矛盾纠纷。

新疆维吾尔自治区公安厅供图

