蓝锋

並家成

1995年,蓝锋带着赣南老区人的质朴与坚韧,从江西赣州来到广东

印,最终创办了自己的企业,成就了一番事业。因此,现在每当向别人介 绍自己时,蓝锋经常会半开玩笑半认真地说:"确切地说,我是从企业家

(以下简称河源仲裁委)成立,于2020年10月21日正式挂牌运行。此后短短5 年,迅速发展为中国仲裁事业版图中一支不容忽视的生力军。蓝锋,就是这 支青年军的领航者。

公平正义是仲裁的坚守

蓝锋一直认为,对于一名仲裁员来说,专业能力和道德素质,二者 缺一不可。基于这一理念,河源仲裁委成立5年来,不断完善仲裁员的聘

补的损失。"蓝锋表示,正是严格的聘任监管机制,让河源仲裁委的仲裁 员队伍始终保持着清正、高效的生命力,这也为河源仲裁委的快速发

将仲裁服务做到极致,是蓝锋一直追求的目标。5年来,河源仲裁委

动办案流程提速,从立案之日起平均结案时间55.4天,力争用最短时间 为当事人定分止争;在打造互联网仲裁系统上,从立案到开庭、裁决,实 现"一网通办",既缩短仲裁时间,也为当事人降低成本支出。

回忆称,父亲在他幼年时的内心深处,埋下了"和为贵"的种子 河源仲裁委自成立以来,始终将"依法、公正、高效、和谐"的宗旨融入每一个工作细节,

在优化营商环境、维护社会经济秩序、解决民商事纠纷等方面发挥了重要作用。 仲裁的工作远不止于断案,更深层次的使命,在于构建信任、修复关系、服务市场主体。在河源

律依据的工作都是空谈;公正是仲裁的核心,只有公平才能让人心服口服;高效是确保仲裁 优势的关键,因为效率低下会让信任流失;而促进社会和谐则是仲裁的最终目的,这也是我 们努力的方向。"

服务社会是仲裁人的初心使命

此奖项。如今,他们中很多人已经成为各自工作领域的佼佼者,在自己的岗位上发光发热。 "希望同学们学有所成,功成名就之时,回报母校、回报社会,不忘母校栽培,做一个向

真、向善、向上的国家栋梁之材。"这是2019年蓝锋送给获奖同学代表的真诚寄语。 "河源仲裁委这5年,从0到1,并非一帆风顺。正是因为有河源市委、市政府和司法局等部 门的大力支持,河源仲裁委才得以成立并茁壮成长,取得今天的成就。"蓝锋感慨道。

续在江东新区、东源县工业开发区建立仲裁服务站(点)。截至目前,已累计承接紫金县人民 法院、东源县人民法院调解案件共617宗,调解成功282宗。

不仅于此,2023年5月25日,河源仲裁委还推出关于降低制造业企业仲裁成本的举措,通 过减免仲裁费用、专人对接服务等方式为企业纾困解难。据统计,自该举措实施以来,累计为 当事人减免仲裁费用352.73万元,涉及2443宗案件。

面向未来明确"三步走"战略

源地区市场经济主体法治意识的不断提升。 "许多企业家从最初对仲裁程序的陌生,到如今主动在合同中约定'河源仲裁',这背后

是对我们专业性、高效性、保密性和当事人意思自治核心价值的深度认可。我们裁决的每一 个案件,不仅是解决一桩过去的纠纷,更是在为未来的交易行为树立规则预期。"蓝锋说。

源仲裁委打造成粤东北地区仲裁行业的'排头兵''领头羊';第二个5年,争取把河源仲裁委 发展成为中国仲裁界有一定知名度和影响力的仲裁机构;第三个5年,把河源仲裁委建设成

蓝锋表示,未来,河源仲裁委将在主动融入大湾区发展的同时,将涉外法治服务的触角 延伸至东南亚地区。中国的民商事主体走到哪里,河源仲裁委的服务就跟到哪里。"为他们的

十月稻花香。在东源县双江镇一片由河源仲裁委工作人员耕种的稻田里,种植的稻米已

人的这份善意、淳朴与热忱,能够像十月的稻花一样,撒向神州大地、四面八方。"蓝锋说。

96万到32.5亿!河源仲裁机制创新释放澎湃动能

] 本报见习记者 哈建伟 5年时间,能创造出怎样的奇迹?

短短5年,河源仲裁委凭借体制灵活、专业高效、公平公正的 专人对接等方式切实为企业纾困。 仲裁特色,收获一大批商事主体的认可与选择,以不可思议的"河 量发展的又一成功范本。

」本报记者 赵颖

扬帆起航 以制度管人以规范理事

2016年,河源仲裁委由河源市青年企业家协会、河源市青年 商会联合提议,河源市政府组建,2018年10月24日获广东省司法厅 许可设立,2020年10月21日正式运行。作为去行政化体制下依法纳 税、独立运作、自收自支的公益性非营利法人,这个年轻的仲裁机

从年受案数量5件到年受案2664件,从年案件标的总额96万元 设立金融组等专业部门,出台《金融仲裁规则》及配套收费标准, 人提供查询服务,一时间案件陷入僵局。 为金融企业提供高效、低成本的纠纷解决路径。针对制造业企业,

源速度"实现了跨越式发展。如今,它已成为粤东北地区乃至全国案"。"河源仲裁委主任蓝锋表示,"通过体制机制创新,我们实现查令。

完成的事情,帮我解决了大难题。"一位当事人由衷地感慨道。

工程的结算文件等关键证据。由于案件申请人无法自行收集证 面对新型案件涌现的趋势,河源仲裁委及时调整内设机构,据,且相关信息的调查对象并不对司法机关以外的其他机构或个标。我们办的每一宗案件,都是河源仲裁委的'宣传员'和'推广

面对这一困境,河源仲裁委向东源县人民法院提交了开具调 体制创新释放发展动能。"我们不仅要'有案办',更要'办好 行)》规定的适用范围和条件,遂签发了东源法院"协仲调1号"调 法权益,及时化解了矛盾纠纷,让双方当事人心服口服。

"有案可办只是起点、把案子办好、树立公信力才是最终目

查令的申请。东源法院经审查,认定该申请符合《广东省高级人 裁员结合相关法律规定,深入浅出地对不予支持诉求部分进行耐 裁委仅用16天就帮他追回了欠款。 民法院关于开具调查令协助商事仲裁机构调查取证的办法(试 心解释,公平公正地作出仲裁裁决,有效维护了双方当事人的合

打造专业化队伍与深耕细分领域,是河源仲裁委赢得信任的 民商事主体提供优质法律服务"为宗旨,认真履行仲裁职能,切实

试。"中国政法大学教授宋连斌如是评价。

数字赋能 大力推进"智慧仲裁"建设

"这两年为了追讨欠款,我一夜愁白了头。现在终于能松口气 了。"一位企业负责人感慨地说,从立案、开庭到作出裁决,河源仲

这样的效率,得益于河源仲裁委持续推进的全流程机制改 公信力是仲裁的生命线。河源仲裁委自成立以来,始终以"为 升了办案效率

专业能力工程,依赖顶尖的专家智库:更是生态信用工程,需要长 内裁决。今年上半年,已结案件平均用时55.4天,比夫年快了 期的积累与坚守。"河源仲裁委从零起步,实现案件'零撤销'的纪 30天

探索前行 让仲裁惠及更多市场主体

"河源仲裁委不仅要承担起解决民商事纠纷的责任,更要助力 生动当地经济发展。"蓝锋介绍,作为一家根植河源沃土的仲裁机构, 近年来,在市委、市政府和司法局等部门的大力支持下,河源仲裁委 不断探索创新,积极服务河源当地经济发展大局,主动融入粤港澳大 湾区建设。凭借着体制灵活、专业高效、公平公正的仲裁服务,河源仲 裁委逐渐成为粤东北地区法治化营商环境建设的重要力量。

"河源仲裁委有效填补了粤东北地区高端仲裁服务的空白,

主体的使命,不断开拓创新,让仲裁惠及更多市场主体,在服务国 家战略和区域经济发展的道路上谱写更加辉煌的篇章。"蓝锋说。



图为2024年4月13日,河源仲裁委员会组织工作人员深入乡村基层为村民

图为2020年10月21日,河源仲裁委员会举行揭牌仪式

图为2025年6月4日,河源仲裁委员会、河源市律师协会在广东河源万绿湖 畔联合举办"仲裁法施行三十周年 共商商事仲裁发展研讨会"

图为2025年9月4日,中国政法大学仲裁研究院名誉院长杜新丽教授(右)代 会开展学习交流活动。双方签署了《合作协议书》。

□ 本报记者 赵 颖

五载砥砺,春华秋实。河源仲裁委员会(以下简称河源仲裁

制度创新 吸引众多青年才俊筑梦"河仲"

委的理念与我的追求高度契合。这里既有对人才的充分尊重,也 业化建设方面,我们尝试在个案中临时聘请第三方机构提供的 有体制创新的广阔空间,让我能够实现心中的仲裁理想。"

业务开拓,从决策到执行,整个流程都充满活力与效率。"他说。

与黄俏安一样,副主任梁闻达也是"外来的和尚"。频繁往返

缛节,让我们能够专心致志做好仲裁服务。 现及时调整部门架构,确保服务供给与仲裁需求无缝对接,也是终保持热情服务,力争让当事人'最多跑一次'。对于证据材料不

组则专门办理适用网络仲裁程序的大批量小标的纠纷。这种专 业化分工极大地提升了仲裁服务的精准度。

提高效率 从立案到裁决平均用时55.4天

快,再快一点。5年来,一场关乎仲裁速度的改革在河源仲裁 同一个目标:让仲裁真正服务更多民商事主体。

人才是仲裁事业的根基。"为适应业务快速发展,我们大力推进 确保全流程经济,高效。

统,河源仲裁委的智能化建设实现了跨越式发展。如今,办案系 进社会和谐贡献更大的仲裁力量。 统支持全流程电子化办理,当事人可在线完成立案、举证、质证 2025年8月12日召开的广东省涉外法治建设工作会议提出 等程序。互联网仲裁系统的运用,使得仲裁过程的各个程序都可 "探索适应仲裁工作特点、有利于提高仲裁公信力的内部管理机

多件。对于无特殊情况的案件,立案之日起50天内审结案件,大 温立钦表示。

标的额从2020年的96万元攀升至2024年的325亿元——这组数字 源仲裁委秘书长张志炳说。据统计,2025年以来,河源仲裁委从 立案到出具裁决书平均用时55.4天。

案处负责人钟珊虹表示:"当事人提交仲裁协议后,我们首先进 每周五傍晚,河源仲裁委副主任黄俏安结束一周的工作,都 行初审,核验是否属于受理范围、是否合法合规。符合要求的立 立案后的案件,办案部门还要进行二次审核。"如当事人提

> 专业人员担任办案秘书,确保裁决独立公正,让当事人感受到公 在送达程序上,河源仲裁委也做足了功夫。"在立案通知和 裁决送达环节,我们会向当事人发送短信,并辅以电子送达。执

党建引领 筑牢仲裁事业发展的"根"与"魂"

坚持党的领导、加强党的建设,是仲裁事业发展的"根"与"魂"。 的是河源仲裁委的体制优势:"多年仲裁生涯,我深知顺畅机制 2023年7月15日,河源仲裁委党支部正式成立,目前已有6名党员,2名 在党建精神引领下,河源仲裁委积极推广仲裁和谐理念,将

全的,我们允许当事人通过邮寄或微信补充,尽快立案、尽快送 随着受理案件量的持续增长,案件类型日益多元化。为提升 达。只要案件不复杂,力争当天审查、当天缴费。"钟珊虹表示。 "河源仲裁委与人为善的理念,已充分融入日常仲裁调解工

> 河源仲裁委还将和谐理念践行于公益服务中,主动深入企 业,上门问计献策,组织由仲裁员、仲裁秘书、律师等组成的专家 服务队,走访重点企业,了解法律服务需求,提供专业解决方案, 引导企业通过仲裁方式化解商事纠纷

为服务"制造业当家",更好助企纾困,河源仲裁委为制造业 委悄然进行。从人才队伍建设到办案程序优化,所有改革都指向 企业开通仲裁"绿色通道",安排专人审核立案,全程重点跟踪。 采用专人专案负责制,指定骨干秘书承办案件,定期汇报总结,

5年磨一剑,今朝显锋芒。河源仲裁委用实实在在的成绩证 明:唯有持续改革创新、不断提升专业能力、坚守为民初心,才能 从最初的一张电子表格,到2024年1月全面上线智能办案系 在新时代仲裁事业发展的浪潮中勇立潮头,为优化营商环境,促

图为2021年8月24日,河源仲裁委员会主任蓝锋(左)率队走进广州仲裁委员

人地方经济发展大局的同时,持续推动仲裁服务向基层延伸,走 良好法治环境,打通公共法律服务护企发展的"最后一公里"。 进园区、深入社区、联络法院,着力构建"一站式"仲裁调解服务

河源、服务地方,始终是河源仲裁委的根本使命。

近年来,河源仲裁委紧紧围绕全市经济社会发展大局,着力 通道'。"河源仲裁委发展处处长陈瑶介绍。 提升法治化营商环境软实力。针对金融机构在处置不良贷款、逾期 还款等纠纷中普遍面临的周期长、效率低、执行难等问题,专门制定 《金融纠纷仲裁规则》,推动金融案件实现审限更短、效率更高,为维 融类案件2242件,标的额达21.24亿元,取得了显著的社会效益。

河源仲裁委还主动对接本地上市公司与重点企业,并与他 们建立了常态化对接机制。目前,一批河源大型企业已在标准合 同中引入"河仲条款"。

为切实减轻企业负担,2023年5月,河源仲裁委推出关于降 低制造业企业仲裁成本的举措,通过减免仲裁费用、设立专人对接

势,加强与大湾区其他仲裁机构及商事主体的交流协作,积极融 人大湾区法治协同发展,为区域商事活动提供优质仲裁服务。" 兴业银行等金融机构,建立起顺畅的合作渠道。

背后是对我们专业性、高效性、保密性以及尊重当事人意思自治

提升密不可分。"河源市人大代表王苗苗如此评价。 延伸服务触角 仲裁服务直达生产一线

月至8月实现产值105.55亿元,累计增速7.28%。

内率先开展的有益探索,对发挥仲裁高效解纷优势具有重要意义。 务新模式,为河源经济社会发展提供更加坚实的法治支撑。

据了解,仲裁服务站成立以来,不断创新服务模式,充分发

张某因欠款与李某产生纠纷,李某在张某从园区企业提货 体系,健全多元纠纷化解机制,努力把矛盾化解在诉前、解决在 外运时阻拦车辆,导致现场矛盾激化。服务站仲裁调解员联合相 关主管部门紧急介入,经过4个多小时的协调,最终促成双方达 成调解协议,并完成证据固定,既化解了冲突,也保障了企业正 常经营秩序。

解+仲裁'多元解纷机制,为企业开辟民商事纠纷解决的'快速

"仲裁服务站聚焦源头治理,构建起多元化、专业化、常态化 的服务机制,切实帮助企业高效解决涉法涉诉问题,防范化解法 律风险,推动企业实现依法管理、依法决策、依法经营。仲裁已成 护金融市场秩序提供了有力支撑。2024年,河源仲裁委共办理金 为打造一流法治化营商环境不可或缺的重要力量。"东源县工业 开发区管委会副主任杨庆忠如是说。

> 河源仲裁委积极融入基层社会治理与乡村振兴大局,通过优化 便民服务"点"、延伸法治解纷"线"、拓展社会治理"面",逐步形成 "多平台对接、多方式协作,立案前促调、开庭时必调、裁决前再调"

近年来,为将矛盾化解在诉前、缓解法院办案压力,河源仲 建设国际一流仲裁机构,是护航高质量发展、推进高水平开 裁委不断强化与司法机构协作,打造"一站式"仲裁调解服务与 东源县人民法院、紫金县人民法院江东法庭、柏埔法庭等多个司

面对新时期矛盾纠纷多元化、专业化的发展趋势,河源仲裁 吴松介绍,自2025年7月15日河源仲裁委东源县人民法院服务点启动 仲裁员不仅致力于化解个案纠纷,更注重梳理矛盾产生的

"过去5年,我们看到的不仅是案件数量的增长,更是河源市 根源。例如,针对当前网络图片使用不规范、知识产权保护意识

来,截至2025年上半年共受理法院移交调解案件543宗,以合同 河源东源产业园区(以下简称园区)规划面积23平方千米, 纠纷、民间借贷为主。其中调解成功208宗。

除了深化司法衔接,河源仲裁委还在基层社会治理中持续 企业人驻,主导产业包括电子信息、智能制造、新材料等。2024 发力。2025年2月21日,河源仲裁委正式进驻源城区社会治安综 年,园区规上工业总产值达153.53亿元,累计增速10.64%;2025年1 合治理中心,标志着河源在社会治理领域再添"法治引擎",群众 与企业解决民商事纠纷更加便捷、高效、专业。目前,河源仲裁委

人民政府提交《关于成立河源民商事仲裁委员会的建议》,根据河源经济社会发 展现状,建议成立河源仲裁委员会。

★ 2017年5月23日,河源市人民政府决定成立河源仲裁委员会筹备委员会。

★ 2017年9月27日,河源市人民政府下发了《关于成立河源仲裁委员会的通 知》,并确定了第一届河源仲裁委员会组成人员。

★ 2018年8月6日,河源市人民政府确定河源仲裁委员会的性质为公益性的 非营利组织,依法纳税,独立运行,自收自支。

★ 2018年10月24日,广东省司法厅对河源仲裁委员会的设立决定准予行政 许可,并向其颁发《中华人民共和国仲裁委员会登记证》,标志着河源仲裁委员会

★ 2020年10月21日,河源仲裁委员会举行揭牌仪式,标志着河源仲裁委员

纷案件,这也是河源仲裁委员会审理的首个仲裁案件。 ★ 2021年2月2日,河源仲裁委员会制定并实施《银行金融类案件的仲裁收

★ 2021年3月11日,河源仲裁委员会参加由河源市金融工作局组织召开的 金融纠纷多元化解工作座谈会,这是河源仲裁委首次参加金融纠纷多元化解工

★ 2021年8月24日,河源仲裁委员会主任蓝锋率队走进广州仲裁委员会开

★ 2022年6月1日,河源仲裁委员会与广东技术师范大学法学与知识产权学 院举行"见习—实习—就业"一体化基地签约和授牌仪式。

★ 2023年3月30日,河源仲裁委员会与广东省侨联法顾委签订仲裁法律服

★ 2023年5月25日,河源仲裁委员会召开"助力河源高质量发展、提升仲裁

低制造业企业仲裁成本的举措》。

★ 2023年8月25日,中共河源仲裁委员会支部委员会揭牌成立。 ★ 2023年9月6日,河源江东新区诉讼仲裁服务站在河源江东新区工商业联

★ 2024年1月11日,举行第二届河源仲裁委员会聘任仪式,标志着第二届河 源仲裁委员会正式扬帆启航。

★ 2024年9月27日,由河源仲裁委员会、河源市律师协会主办的"仲裁法颁

★ 2024年12月8日至13日,河源仲裁委员会组织业务骨干、仲裁员共40人赴

中国政法大学参加河源市民商事仲裁人才研修班。 ★ 2024年12月10日,河源仲裁委员会主任蓝锋带队到访中国国际经济贸易

★ 2025年4月18日,河源仲裁委员会联合河源市金融消费权益保护协会组 织召开金融纠纷化解工作座谈会。

★ 2025年6月4日,河源仲裁委员会、河源市律师协会联合举办"仲裁法施行

★ 2025年7月4日,东源县人民法院依法为河源仲裁委员会开具商事仲裁调 查令。这是广东省高级人民法院印发《广东省高级人民法院关于开具调查令协助 商事仲裁机构调查取证的办法(试行)》后,广东省非珠三角地区出具的首份法院 商事仲裁案件调查令。

★ 2025年7月5日,河源仲裁委员会美国洛杉矶仲裁服务中心正式启动。

★ 2025年9月4日,河源仲裁委员会正式成为中国政法大学仲裁教学实践基 地及仲裁研究院理事单位。

★ 2025年9月25日,河源仲裁委员会英国伦敦玛丽女王大学仲裁研修班正 式开课,为未来河源仲裁委员会走向国际化、发展涉外仲裁业务打下坚实基础。



本报见习记者 哈建伟

"仲裁不是冰冷的法律程序,而是维系商业信任的温度。如今,作为 ·名仲裁人,我最大的愿望,就是让仲裁的公平与效率,如春风化雨般 滋润每一个民商事主体。"回首一路走来的这些年,河源仲裁委员会主

仲裁是化解企业纠纷的"捷径"

河源。1998年,已在政府部门工作3年的他,感受到南粤大地改革开放的 滚滚春潮,毅然决定"下海"闯荡。 "那时候放弃'铁饭碗',需要的不只是勇气,更是一份对未来的驾 "蓝锋深情回忆道。凭着韧劲,他从最基层的销售做起,一步一个脚

讲规矩,讲道理,讲公平。这是蓝锋朴素的法律观。一个非法律专业 出身的人,却从事法律相关的工作,缘于一个偶然机会

2018年,在河源当地政府和主管部门的大力支持下,河源仲裁委员会

是案件,更是当事人对公平正义的期待。一旦玷污了声誉,将是无法弥

始终将仲裁专业化、精细化、智能化发展贯穿始终。 在仲裁队伍建设上,招贤纳才,聚沙成塔,将国内外优秀人才源源

"和为贵"是仲裁服务的终极目标 蓝锋的父亲是一位正派厚道的朴实农民,村里的红白喜事,大事小情,老人都会热心帮 忙。尤其是一些邻里矛盾,也都会请他去调解。"我父亲这个人天生热心肠,并且做事公道、为 人正派,再加上口才也不错,所以村里的很多矛盾纠纷,在他的主持下都能迎刃而解。"蓝锋

仲裁委,每一桩案件仲裁之前,当事人都会收到工作人员送来的咖啡、奶茶、茶水,大家心平气和地 坐在一起进行调解。在蓝锋看来,这些细节虽然微不足道,却是能够体现人文关怀的一种方式。 "中国人讲究'和为贵',仲裁规则更多是平衡双方当事人的利益点。依法是前提,没有法

具有百年历史的广东仲恺农业工程学院,是蓝锋的母校。从2012年开始,蓝锋在人文与 社会科学学院设立"蓝锋奖学金",13年时间,累计捐赠奖学金40多万元,300多名优秀学生获

怀着这样一颗感恩的心,自成立以来,河源仲裁委为助力当地法治化营商环境建设,陆

春华秋实,岁月如歌。从最初播下希望的种子,到如今硕果满枝,回首河源仲裁委过去5 年的发展之路,留下的不仅是案件量的大幅增长,更是法治精神在南粤大地的生根发芽,河

面向未来,蓝锋带领下的河源仲裁委提出清晰的"三步走"战略:"第一个5年,努力把河

为在国际上有一定知名度的仲裁机构。"

实力与实务能力也在持续提升。 发展保驾护航,是河源仲裁委的使命,也是我们的生命力所在。"

经到了收获的季节。每年,蓝锋和他的同事们都会将成熟的稻米,分送给每一名仲裁员,以表 达对他们专业严谨、无私奉献的致敬和谢意。 "正如河源仲裁委的使命一样,根植河源,服务全国,走向世界。我们希望,我们河源仲裁

健全引进机制 拓宽聘任渠道 建立管理体系 772名仲裁员托起河源仲裁公信力

河源仲裁委的快速发展,源于仲裁员们对仲裁事业的敬畏 与学术化发展道路上迈出了更为坚实的一步。

司法人。在他看来,高效化解当事人矛盾纠纷,既是河源仲裁委的厚度与质量,直接关系到我国在国际规则制定与解释中的话

对仲裁员责任担当的基本要求,也是检验仲裁员能力的重要标 语权与影响力。"蓝锋表示,未来,河源仲裁委将进一步制定和完

尺。"高效与公平,是河源仲裁委给我最深刻的感受。"他表示,对 善与国际接轨的规则标准,优化选聘机制,吸引更多具备国际仲

于一些事实清楚、证据确凿、案情相对简单的案件,河源仲裁委 裁视野与能力的优秀人才加入,并持续加强国际仲裁业务培训,

原则上要求开庭后10日内出具仲裁裁决书,这种效率在其以往 全方位提高河源仲裁委的涉外仲裁服务能力与保障水平。

的工作经历中难以想象。

9月11日,中国政法大学教授宋连斌第五次到访河源仲裁

训。在他看来,河源仲裁人对前瞻性仲裁思维和专业化仲裁知

近年来,河源仲裁委在不断充实仲裁员队伍的同时,精耕细

作,持续打磨专业"颗粒度",积极同应社会经济活动带来的多行业、

多类别、多层次的仲裁法律需求。通过吸纳法学研究、专业律师、行

业专家等各领域优秀人才,不断优化仲裁员队伍结构,拓宽专业覆

仲裁员吴兴生是20世纪90年代毕业的理工科大学生,长期

为持续引入先进的仲裁知识与实践经验,河源仲裁委近年

2025年9月4日,河源仲裁委正式成为中国政法大学仲裁教

"河源仲裁委还注重横向联动,加强与国内其他优秀仲裁机构

案人员来委进行现场或网络授课、内部定期开展业务学习会、采购

学实践基地及仲裁研究院理事单位,这标志着其在专业化建设

本报见习记者 哈建伟 "仲裁的生命力在于公信力,而公信力根植于仲裁员的专业

能力与道德素养。"河源仲裁委员会(以下简称河源仲裁委)主任 委。此行,他将为河源仲裁委的工作人员和仲裁员们进行专题培 蓝锋如是强调。 在建设一流仲裁机构的征程中,人才始终是核心驱动力。近 识,展现出强烈的求知欲。"河源仲裁委的最大优势在于其专业 年来,河源仲裁委紧紧围绕仲裁工作现代化要求,将人才队伍建 性。"宋连斌强调,"仲裁员是仲裁机构的根基与灵魂。培养一支 设置于战略高度,通过健全引进机制、拓宽聘任渠道、建立准人 既笃信仲裁理念,又能娴熟运用专业知识厘清案件事实、作出公 准出管理体系,全力打造一支德才兼备、专业精湛的高素质仲裁 正裁决的仲裁员队伍,是构建仲裁机构公信力的基石。" 员队伍,为仲裁案件的公正、高效审理提供了坚实的人才支撑,

也为河源乃至更广泛区域的法治化营商环境注入了强劲动能。

完善机制 构建专业仲裁员队伍 仲裁员队伍是仲裁程序公正与裁决结果公信力的关键承载 盖领域,为公正高效审理仲裁案件提供了有力的人才保障。 者,直接决定了仲裁服务的质量与水平。

"首要的是怀揣一颗公正之心,对仲裁规则常存敬畏;同时 在中央企业及国有企业从事项目管理工作,在建筑工程领域积 必须具备深厚的仲裁理论素养,并在特定领域拥有丰富的专业 淀了丰富的管理经验。在多年的工作积累中,他不仅精通建工业 实践经验。"蓝锋介绍,河源仲裁委近年来大力改革完善仲裁员 务,还跨界掌握了财会税收领域的专业知识,堪称"一专多能"的 的聘任资格审查、常态化管理、监督考核等机制,系统性建立仲 复合型人才。"长期的企业工作经历,使我深刻理解企业的痛点 裁裁决核阅、重大疑难案件专家咨询、仲裁员信息披露、利益冲 与难点。因此,在仲裁案件时,能更快速地找准问题症结,匹配出 突回避等系列制度,并专门制定了《仲裁庭办案规程》,以强化对 更贴合企业实际状况与需求的解决方案,从而真正实现矛盾纠 仲裁员执业纪律和办案行为的规范管理,从制度层面全力保障 纷的实质性化解。"吴兴生说

仲裁庭的独立性与公正性。 历经5年深耕,河源仲裁委的仲裁员队伍实现了从最初5名 来不断通过组织专业培训、案例研讨、业务交流等多种形式的活 到现今772名的跨越式增长。每一位仲裁员的聘任,均严格遵循 动,全面提升仲裁员的业务能力与职业道德素养。 公平、公正原则,在资格审查环节全面覆盖学历背景、专业资质、

执业(工作)经验以及职业道德操守等多个维度。

师执业经历。近日,他正专注于一宗复杂的建筑工程领域仲裁的交流互鉴。"蓝锋补充道,"通过邀请兄弟仲裁机构经验丰富的办 "建工类案件仲裁确实耗费心力,案卷堆积一米高是常态, 优质网络视频课程等多种方式,持续促进仲裁员业务能力的提升。" 还必须在规定时限内作出公正裁决,工作量巨大。"谢文杰坦言, 他常为单个案件连续加班数日,相较于律师代理案件,仲裁员的

与热忱。谢文杰是河源一家知名律所的主任,拥有超过20年的律

报酬相差数十倍。然而,他对仲裁工作却乐此不疲。 "仲裁所秉持的公正、和谐的价值理念深深吸引着我。从律的重要性日益提升。2025年9月12日,十四届全国人大常委会第 师到仲裁员,不仅是角色的转换,更是视角和思维方式的升华。 十七次会议表决通过新修订的《中华人民共和国仲裁法》,并将 这段经历对我未来的律师辩护工作,也是一种有益的补充和提 于2026年3月1日起施行。新法共8章96条,其中明确支持中国仲裁 为构建一支素质全面,能力过硬的仲裁员队伍,河源仲裁委 建设,提升中国仲裁的国际公信力与竞争力,更好服务高质量发

多层次纠纷解决需求的仲裁员专家库,特别是在建筑工程纠纷、 金融纠纷、合同纠纷等专业需求突出的领域、显著提升了仲裁案 升其在国际仲裁界的知名度与影响力。"蓝锋表示、近年来、河源 件处理的专业化水平。 截至目前,河源仲裁委的仲裁员队伍中,拥有博士学历者98 设。"我们着力加强对仲裁员国际仲裁思维与全球视野的培养, 人,硕士学历者215人,教授级专家104人,更有来自省外的行业 联合律师协会、工商业联合会等组织,共同构建企业出海法律护

仲裁员赖朝晖,是一位拥有30余年司法审判经验的退休老

放眼国际 提升涉外仲裁服务能力 面临国内外经济发展新形势,仲裁对于我国涉外法律服务

机构到境外设立业务机构、开展仲裁活动。这对于加强涉外法治

积极拓宽选聘视野,逐步建立起分类科学、覆盖广泛、能够满足 展与高水平对外开放具有里程碑式的意义。 "从长远发展来看,必须逐步推动河源仲裁委走向世界,提 仲裁委正稳步推进一支优秀的涉外仲裁法律服务人才队伍建 专家仲裁员100余人。这支队伍不仅专业背景多元,其整体学术 航体系,致力于提供覆盖事前风险预警、事中法律指导、事后权 利救济的全流程服务。"蓝锋说

"涉外仲裁作为国际商事争端解决的核心机制,其人才储备

表中国政法大学授予河源仲裁委员会"中国政法大学仲裁教学实践基地"牌匾。

广揽人才 以和为贵 仲裁为民

] 本报见习记者 哈建伟 "我们对内部办案流程进行精细化改革,对可能遇到的问题 **委**)年受理案件从2020年的寥寥5件跃升至2024年的2664件,案件 做好精准预案,从顶层设计到具体流程都进行了系统优化。"河

的背后,是一场关乎专业、效率与温度的深刻变革。

会返回176公里外东莞的家;周一清晨,他又准时出现在办公室 即立案,不符合的则出具不予受理通知书并说明事由。" 里。这样的双城生活,他已坚持了一年半。

曾长期在银行法务部门工作的黄俏安,拥有丰富的金融法务经 平公正。"河源仲裁委办案部门负责人罗焕娴介绍。 验。在处理案件过程中与仲裁结缘,最终毅然投身仲裁事业。在他看 来,河源仲裁委体制的灵活性,是他义无反顾来到河源的主要动力。 "河源仲裁委是由商会发起成立的公益性非营利法人,从体制论解到 行阶段还会主动联系双方沟通,力求案结事了。"罗焕娴补充道。

于广州与河源之间,他不以为苦,反以为乐。在他口中,说得最多 的重要性。河源仲裁委管理线条清晰,流程简洁高效,没有繁文 预备党员,还有一批奋发向上的年轻工作人员积极向党组织靠拢。

河源仲裁委的一大亮点。 办案效率、更好地服务当事人,河源仲裁委及时科学地调整部门 设置,按照专业领域将队伍划分为立案组、金融案件组、普通案作。我们始终坚持公正公平、不偏不倚。案件仲裁前先进行调解, 案件组专注金融纠纷;普通案件组处理非金融类案件;网络仲裁 解后大多都能握手言和。"张志炳深有感触地说。

仲裁秘书职业化和专业化建设,实施精细化管理,建立分类分级管 理制度和以品德、能力、贡献为导向的评价体系。"河源仲裁委综合的内部改革措施,目的在于进一步凝聚河源仲裁委文化,树立仲 处处长邹秀红介绍,"新招聘的仲裁秘书均具备法学本科或硕士学 裁为民思想,为更多民商事主体提供优质仲裁服务。"蓝锋说道。 历,且通过国家统一法律职业资格考试。同时,通过定期培训、每周 学习、案例分享等多种方式,持续提升办案秘书的专业水平。"

以在网上进行,包括电子数据证据的完整性校验与审查。灵活运制;赋予仲裁机构在人事、财务、薪酬制度等方面相应自主权"。 用异地共享庭室开庭,有效节约了当事人的时间和差旅成本。 这为河源仲裁委进一步深化改革指明了方向。 推进仲裁信息化建设是提高办案效率的必然选择。除案件 "未来,河源仲裁委将继续牢固树立'仲裁为民'理念,苦练 办理全流程实现系统化外,2024年5月1日,河源仲裁委网络仲裁 内功,开拓创新,提升河源仲裁委公信力,为仲裁事业高质量发 系统也正式上线运行。"互联网仲裁自上线以来,已处理案件1万 展贡献更多河源力量。"蓝锋说。

一场有温度的变革

在追求效率的同时,案件质量更是层层把关。河源仲裁委立

黄俏安的选择源于对这片仲裁热土的深切认同:"河源仲裁 出异议,我们会及时与仲裁庭沟通。在推进仲裁秘书职业化和专

体制的灵活性,不仅体现在内部流程上。根据新型案件的出 "和为贵"精神贯穿服务全过程,提升"仲裁温度"。"立案窗口始

件组和网络仲裁组。立案组负责案件咨询、受理、庭前送达:金融调解不成再进入仲裁程序。很多当事人来时剑拔弩张、经我们调

"打造公益仲裁、提升仲裁温度,是践行仲裁理念深入肌理

优化便民服务"点"延伸法治解纷"线"拓展社会治理"面"

萌芽,切实打通法律服务的"最后一公里"。

服务发展大局 多措并举精准助企纾困 "仲裁所具有的公正、高效特性,对护航河源企业成长、促进

等方式精准助企纾困。截至2025年上半年,累计为当事人减免仲裁费的大调解格局,以仲裁"小切口"助力实现基层社会"大治理"。 用352万元,惠及案件2443宗,有效降低了企业解纷成本。 放的重要支撑。在这一目标指引下,河源仲裁委主动融人粤港澳多元解纷机制。目前,河源仲裁委已进驻河源市中级人民法院、 大湾区建设,持续提升服务能级。"河源仲裁委充分发挥地缘优

委不断拓宽服务领域,逐步覆盖互联网、知识产权、金融保险、消 以来,已受理案件67件,绝大多数在诉前阶段得以妥善解决。 费旅游等重点行业,为地方经济转型与发展持续注入仲裁力量。 场主体法治意识的提升与治理结构的优化。越来越多的企业从 薄弱等问题,仲裁员结合具体案件向企业提出针对性建议,引导 最初对仲裁感到陌生,转变为主动在合同中约定'河源仲裁',这 其规范经营,从源头上预防和减少同类纠纷。

涵盖徐洞工业区、蝴蝶岭工业园区等六大片区,目前已吸引大量

为推动仲裁服务直达生产一线,更好地对接企业法律需求、化 已完成源城区、东源县综治中心的派驻工作,安排专人接待群众 解基层矛盾,河源仲裁委与东源县委、县政府协同发力,以法治赋能 法律咨询。 高质量发展,促进法治化营商环境与公共法律服务体系建设深度融 合。2023年4月7日,广东省首个县区工业开发区公共法律服务工作站 好地满足了群众日益增长的法律服务需求。"蓝锋表示,接下来, 暨河源仲裁委员会服务点在园区揭牌成立。这也是河源在全省范围 河源仲裁委将继续强化仲裁在基层治理中的作用,不断探索服

打通法律服务"最后一公里

切实帮助企业解决难题,依法维护企业与员工的合法权益,进一 近年来,河源仲裁委员会(以下简称河源仲裁委)在积极融 步提升法律服务保障的针对性与时效性,为园区健康发展营造

"站点采取仲裁员定期驻点值班机制,协助企业完善治理结 经济发展具有重要现实意义。"河源仲裁委主任蓝锋表示、扎根 构、预防法律风险、推动'仲裁条款'人企人合同、并积极推广'调

深化司法衔接 构建多元解纷新格局

法单位,参与诉前案件调解,推动纠纷前端化解。 "当事人向法院提起诉讼后,法院会优先组织双方调解。若达 蓝锋介绍说。目前,河源仲裁委已陆续对接光大银行,蓝海银行、 成一致,则约约在诉前即可化解。如当事人有需求,我们还可当场出 具仲裁调解书,对协议内容予以仲裁确认。"据河源仲裁委专职委员

通过"诉裁对接",河源仲裁委在案件分流、调解、立案、执行 等核心价值的高度认同。这一切,与河源仲裁委服务水平的持续 等环节全面加强与法院的协作,构建起诉讼与仲裁有机衔接的 机制,为探索"重调解、可仲裁、少诉讼"的多元解纷路径提供了 务实可行的"仲裁方案"。据统计,江东新区仲裁服务站成立以

"仲裁进驻综治中心,既为企业提供了高效法治保障,也更

河源仲裁启航五年大事记 ★ 2016年6月16日,河源市青年企业家协会、河源市青年商会联合向河源市

会按照经营服务性收费管理模式正式开展业务。 ★ 2020年12月28日,河源仲裁委员会开庭审理了一宗建设工程施工合同纠

费标准》,并成立金融案件专办小组。这是河源仲裁委提升专业化、精细化服务的

展学习交流活动。双方签署了《合作协议书》。

★ 2022年10月19日,河源仲裁委员会举办"揭牌两周年暨仲裁发展交

★ 2023年4月7日,东源县工业开发区公共法律服务工作站暨河源仲裁委员 会服务点在东源县工业开发区举行揭牌仪式。这是广东首个仲裁服务点。

服务水平专题会议"。会议讨论通过了《河源仲裁委员会关于助力高质量发展、降

合会举行揭牌仪式。这是广东省成立的首个诉讼仲裁服务站。

★ 2024年9月12日,广东省司法厅副厅长陈建莅临河源仲裁委员会调研指 导,河源市司法局党组书记、局长李庆铎、河源仲裁委员会主任蓝锋陪同调研。

布三十周年: 商事仲裁的历史沿革和高质量发展"会议暨河源市商务法律服务月 活动成功举办。

仲裁委员会学习交流。 ★ 2025年2月21日,河源仲裁委员会正式进驻源城区社会治安综合治理

三十周年 共商商事仲裁发展研讨会"。

