加强校监协同 推动“四警共生”

湘警职院探索监狱戒毒人民警察定向培养模式

湖南司法警官职业学院（以下简称湘警职院）是2003年经湖南省人民政府批准、教育部备案，由湖南省司法厅主办主管的全省唯一一所警察体制的高等职业院校。近年来，湘警职院始终坚持“政治建警、政治建校”的方针，探索建立“校监协同、四警共生”监狱戒毒人民警察定向培养模式，全面提升学生实战能力和综合素养，实现“价值塑造、能力生成、作风磨砺、韧性培育”有机融合发展。

为进一步提升人才培养与行业需求的匹配精准度，2009年，湘警职院在湖南省人社厅、省司法厅等支持下，启动监狱戒毒人民警察定向培养工作。针对试点过程中发现的突出问题，探索推行警魂、警心、警能、警行“四警共生”工作机制，积极构建“铸魂、润心、强能、规行”工作体系。其中，湘警职院充分发挥理论教学主体作用，主要承担“铸警魂、育警心”的重要职责；监所作为实践教学主体，主要承担“强警能、塑警行”的育人任务。

为精准适配监狱戒毒人民警察队伍建设的政治属性、专业能力、纪律规范和职业心理要求，湘警职院明确“政治忠诚过硬、警务技能过硬、纪律作风过硬、警察心理过硬”的“四硬”培养目标，确定“思想引领行动、行动塑造品格、品格支撑发展”的“四警共生”路径。在此基础上，出台《关于进一步加强和改进司法行政警察类专业人才培养质量的意见》和教学改革实施方案，将前期理论成果转化为行动方案。同时，组建校监协同育警团队，大力弘扬家国情怀，培育和践行社会主义核心价值观，全面加强“警魂、警心、警能、警行”培育研究，努力实现“铸忠诚警魂、建政法铁军”的目标。

湘警职院实施“党委一党总支一党支部”三级党组织书记领导工程，统筹监狱戒毒人民警察培养目标、培养资源和培养过程，建成省级以上高校党建“标杆院系”“样板党支部”等党建项目16个；实施“团委一团总支一团支部”三级团组织书记赋能工程，不断激发组织活力、规范组织运行，积极搭建党联系青年的桥梁；实施“学院一系部一区队”三级纪检监督保障工程，推动纪律教育前置化和作风监督常态化，全力筑牢廉洁司法防线。此外，湘警职院加快建设校监联建研究平台、资源平台和实践平台，建成省级名师工作室、省级产教融合实训基地及全国司法行政系统首个职业教育集团。其中，校监共建的长沙市廉政警示教育基地，集参观、互动、体验等功能于一体，通过丰富的实物、图片、影像资料，向公众展示廉洁文化建设的内涵和价值，成为全省党员干部开展廉政教育的生动课堂。自2016年启用以来，每年有一万余人次在基地接受警示教育。

湘警职院依托“校监协同、四警共生”定向培养模式，持续深化校监合作。一是组建忠诚警魂培育领导小组，引入警队思想政治工作机制，注重加强党的创新理论学习，定期开展中国共产党党史、新中国史、改革开放史、社会主义发展史“四史”教育、“人民警察为人民”职业伦理教育等活动，传承红色基因，铸牢政治忠诚。二是对照岗位练兵要求，建立“队伍共管、人才共育、成果共享”及“标准联研、方案联做、演练联抓、资源联建、考评联组、情况联处、矛盾联调、成果联创”的“三共八联”协同育警机制，依托数智化仿真训练系统开展单盲式演练、“红蓝对抗”演练，对学生规范执法、应急处突等核心能力进行精准画像；建立训练数据库，坚持分层分类施训，补齐短板弱项。三是严格落实全面从严管党治警要求，将警务化管理条令融入学生日常学习生活方方面面；依托“学院+系部+区队”三级纪检监督机制，将纪律作风考评纳入综合考评体系，考核不合格者失去入警资格，注重培养学生“令行禁止、英勇顽强、团结协作、无私奉献”的警察职业精神。四是建立以“适应期、塑造期、整合期”及“教育引导筑牢心理认知基础、实践锻炼提升心理能力、专业支持保障心理健康、文化浸润赋能心理成长”为内容的“三阶段四支持”警察心理发展路径，帮助学生实现从心理适应到职业认同、能力内化、人格成熟的转变。

“校监协同、四警共生”定向培养模式取得初步成效。一方面，育人效果显著。学生政治理论课考试成绩优良率提升至95%以上，体质健康测试达标率稳定在98%以上、优秀率提升至40%，岗位核心能力考核通过率由85%提升至97%；用人单位对毕业生专业技能的满意度从88%跃升至96%，对毕业生纪律性、服从意识和团队协作能力的满意度达97.8%。近年来，湘警职院组织学生参加全国警体技能比武，获团体一等奖或金牌15项、二等奖或银牌28项。近3年来，警察类专业毕业生平均初次就业率达98.7%、专业对口率达96.5%，学校影响力不断扩大，学校美誉度不断提升。

另一方面，教学成果丰硕。精准打造培养课程体系，立项省级精品在线开放课程5门、一流专业核心课程2门，主参编司法职业教育规划教材12本、省级优质教材3本、省级专业群教学资源库2个；全面加强教学团队建设，立项省级教学创新团队2个、名师工作室2个、教学名师2人、芙蓉学者1人，建成湖南省“楚怡”产教融合实训基地；涌现多项技术研发成果，主持国家重点研发计划“强制戒毒人员戒护、诊疗和康复技术研究”课题，拥有校监合作课题“高度戒备监狱管理与执法标准”等成果100余项。

孙瑜琳

定西安定法院推动矛盾纠纷实质性化解

近年来，甘肃省定西市安定区人民法院坚持和发展新时代“枫桥经验”，紧扣“公正与效率”工作主题，进一步延伸司法服务触角，推动矛盾纠纷实质性化解。

该院鲁家沟人民法庭、巡回法庭整合基层调解资源，联合安定区综治中心、区妇联等部门及退伍军人等力量，组建由专职人民调解员、行业专家、基层骨干组成的复合型队伍，成立“巾帼工作室”“老兵调解室”等调解平台，为群众提供“菜单式”调解服务，全力织牢多元解纷网络。同时，以案件繁简分流改革为契机，对案件进行“问诊式”筛查，引导当事人优先选择诉前调解方式化解矛盾纠纷。

鲁家沟人民法庭、巡回法庭依托人民法院调解平台，为群众提供远程调解、在线司法确认等“一站式”服务。今年以来，线上处理案件占比超过60%，平均办理周期缩短至3天以内。同时，全面推广“两状”（民事起诉状、答辩状）示范文本，使用率达98%，切实降低群众诉讼门槛；制定诉讼服务清单，推行“容缺受理”服务机制，为特殊群体提供上门调解服务，努力实现司法服务“零距离”；联合司法所、派出所和村级矛盾纠纷调解站，建立“纠纷排查—分流调解—司法确认”工作模式，努力将纠纷化解在基层、化解在萌芽状态。2024年以来，安定区人民法院“调解员人才库”成员参与调解案件112件，调解成功率达75%。

孙博

国网新疆信通公司升级改造信息运维专区

近日，国网新疆电力有限公司信息通信公司（以下简称国网新疆信通公司）顺利完成信息运维专区升级改造，通过技术升级与系统优化，不断提高运维服务效率和运维管理水平。

近年来，信息系统运维需求日益增长。为全面提升运维管理精细化水平，有效解决传统运维模式中存在的运维人员身份混杂、检修操作缺乏审计管控、数据泄露等问题，国网新疆信通公司信息运维专区根据作业时限和内容“最小化、精准化”授权，探索建立覆盖“人—终端—数据—行为—环境”的“全链条”安全体系，推动安全管控从“被动响应”向“主动防御”转变。

此次升级改造从硬件与软件两个方面发力，在硬件方面，国网新疆信通公司对信息运维专区场地进行合理规划，进一步明确各功能区域边界；完善操作终端配置，切实满足不同运维场景需求。在软件方面，依托运维审计机制，实现运维操作“全流程”追溯；健全安全防护体系，保障运维过程中的信息安全，努力实现“安全运维、精益运维、自主运维、智能运维”的目标。

在信息运维专区升级改造过程中，国网新疆信通公司以统一视频、运维审计等多套系统为技术支撑，通过网络访问控制、数据管控等措施实现区域隔离，依托统一权限、人工智能平台等系统建立安全运行机制和协同处置机制，确保“管住人员、管住资源、管住数据、管住操作”。

白亮 古再奴尔

大有兴业科技集团有限公司关于收购海南中联国际医疗投资有限公司及其关联公司股权的公告

兹大有兴业科技集团有限公司(以下简称“我公司”)将收购海南中联国际医疗投资有限公司全部股份(包括文昌潮滩湾开发建设有限公司、海南潮滩湾医院有限公司、文昌潮滩湾滨海旅游区投资管理有限公司)。根据《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国公司法》等相关规定，现已进入对上述标的公司尽职调查和审计评估阶段。

本公告有效时间自发布之日起30个自然日。如有企业、金融机构、个人与上述被收购标的有债权债务关系，请在有效时间内与我公司联系(联系方式：张女士13614810295；孟先生13670130507)。逾期未与我公司联系申报的，将按相关法律规定办理。

本次收购，我公司将与各金融机构进行互动互通，对被收购标的融资、债务、担保与质押、不良资产等进行全面尽职调查。我公司将依法履行相关审批程序，并在规定时间内向有关上级公司或相关部门报送收购文件。

特此公告。

大有兴业科技集团有限公司
2025年9月24日

公 告

2021年11月18日，吉林市船营区人民政府作出吉市船政房征〔2021〕4号房屋征收决定，实施玄天岭周边地块改造项目(地块二)国有土地上房屋征收。征收范围：东至珲春中街；南至规划红线；西至武警支队教导队；北至恒达化工厂和原思豪制衣南侧用地界。现吉林市船营区向阳街兴安胡同44-17号房屋位于征收范围。房屋所有权人李桂芝，房屋所有权证号：01030，建筑面积：76.68平方米。李桂芝于1990年去世，现居住人为徐廷云。李桂芝生前有四名子女，均已去世。徐廷云仅能提供其知悉的相关权利人姓名，还有其他相关权利人不知姓名。为保障征收项目顺利推进及被征收房屋权属人的合法权益，现将有关事宜公告如下：

一、徐高欣、徐少堂、徐庭强、徐庭艳四名权属人以及其他相关权利人见到此公告后，请与我单位联系领取评估报告、协商补偿等事项。来时需提供如下材料：1.身份证原件及复印件；2.房产证、土地证或其他权属证明；3.委托他人办理的需提供公证委托书及受托人身份证。

二、所有相关权利人自本公告发布之日起30日内联系我单位。逾期不联系的，我单位将依据《国有土地上房屋征收与补偿条例》等相关规定，与提供被征收房屋存在关联手续的权利人协商签订补偿安置协议或依法作出房屋征收补偿决定。由此产生的一切法律责任由被征收房屋合法权利人自行承担，与征收部门无关。

联系人：白先生，联系电话：0432-63329305、0432-64837807，联系地址：吉林市船营区永兴胡同临江西区副6号楼。

吉林市船营区房屋征收经办中心
2025年9月24日

公告专栏

2025年9月24日

新疆润英矿业有限公司：本院受理魏仕江诉你与高振卫、高英茹损害公司利益责任纠纷一案，现依法向你公告送达起诉书副本、应诉通知书、民事诉讼权利义务须知、举证通知书、诉讼风险告知书及开庭传票等。自公告发出之日起经过30日即视为送达。提出答辩状的期限为公告送达期满后的15日内，并定于答辩期满后的第三日上午10时(遇法定休假日顺延)准时开庭，逾期不到庭，将依法缺席审理。

新疆维吾尔自治区和硕县人民法院

(2025)苏1283民初10177号 泰州创力科技有限公司，尹耀：本院受理原告泰兴亿源环保新材料科技有限公司与被告泰州创力科技有限公司，尹耀买卖合同纠纷一案，现依法向你们公告送达应诉通知书、举证通知书、传票、诉状副本、证据材料、变更诉讼请求申请书等。自本公告发出之日起30日即视为送达。提出答辩状的期限及举证期限为公告送达期满后的15日内。定于举证期满后的第3日上午9时30分(遇节假日顺延)在本院高新技术产业开发区人民法庭(江苏省泰兴市兴燕路55号燕头派出所对面原河失法庭)开庭审理，逾期将依法缺席判决。

江苏省泰兴市人民法院

杨小平：原告董长荣与你民间借贷纠纷一案，已审理终结。现依法向你公告送达本院(2024)苏0925民初7234号民事判决书，限你自公告之日起三十日内来本院领取判决书，逾期则视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起十五日内向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省盐城市中级人民法院。

江苏省建湖县人民法院

江苏翔森建设工程有限公司：本院受理原告盐城茂丰建设工程有限公司诉你单位及建湖雨润置业有限公司建设工程施工合同纠纷(2025)苏0925民初5774号一案，现依法向你单位公告送达起诉状副本、应诉通知书、举证通知书、合议庭组成人员及开庭传票。自发出公告之日起经过30日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日。定于2025年11月13日下午15时在本院第七法庭公开开庭审理，逾期将依法缺席裁判。

江苏省建湖县人民法院

本院淘宝网司法拍卖平台(https://sf.taobao.com/0395/02)。定于2025年10月8日10时至2025年10月9日10时止第二次公开拍卖下列财产：漯河市郾城区颍河路与107国道交叉口和顺家园项目(一期)2#楼408号。有意竞买者请登录上述网址查看本院发布的《拍卖标的调查情况表》、《拍卖公告》、《拍卖须知》中的要求和说明。咨询电话：0395-3561222，特此公告。

河南省漯河市郾城区人民法院

本院淘宝网司法拍卖平台(https://sf.taobao.com/0395/02)。定于2025年10月8日10时至2025年10月9日10时止第二次公开拍卖下列财产：漯河市源汇区漯舞路湘江公寓1#楼1单元1504号。有意竞买者请登录上述网址查看本院发布的《拍卖标的调查情况表》、《拍卖公告》、《拍卖须知》中的要求和说明。咨询电话：0395-3561222，特此公告。

河南省漯河市郾城区人民法院

本院淘宝网司法拍卖平台(https://sf.taobao.com/0395/02)。定于2025年10月8日10时至2025年10月9日10时止第二次公开拍卖下列财产：漯河市郾城区颍河路湘江公寓1#楼1单元1705号。有意竞买者请登录上述网址查看本院发布的《拍卖标的调查情况表》、《拍卖公告》、《拍卖须知》中的要求和说明。咨询电话：0395-3561222，特此公告。

河南省漯河市郾城区人民法院

本院定于2025年10月10日10时至10月11日10时止(延时除外)在河南省漯河市郾城区人民法院淘宝网司法拍卖网络平台上(网址：https://sf.taobao.com/0395/02)进行第二次公开拍卖位于河南省漯河市召陵区黄河路北侧、滨河路东侧金色龙湾二期29#楼1802号的房产。详细信息请登录上述网址浏览查询。有意竞买者请按网站公布要求参加竞买。

河南省漯河市郾城区人民法院

杨威：原告天津滨海正信资产管理有限公司与你金融不良债权纠纷一案已审理终结，依法向你公告送达(2025)浙0402民初2634号民事判决书一份。自公告之日起30日内来本院领取，逾期视为送达。如不服本判决，可在判决书送达之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于浙江省嘉兴市中级人民法院。

浙江省嘉兴市南湖区人民法院

姚晓锋、常州新区联发植绒制品有限公司：本院受理谢侠诉你们机动车交通事故责任纠纷一案，现依法向你们公告送达起诉状副本、应诉/举证通知书、告当事人书、三个规定监督卡、廉政监督卡、证据材料、开庭传票、简转普裁定等。自公告之日起30日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日9时15分(节假日顺延)在本院速裁二法庭公开审理，逾期将依法判决。

江苏省常州市天宁区人民法院

河南乐葵人力资源有限公司：本院受理王益平诉你非机动车交通事故责任纠纷一案，现依法向你公告送达起诉状副本、应诉/举证通知书、告当事人书、三个规定监督卡、廉政监督卡、证据材料、开庭传票、简转普裁定等。自公告之日起30日即视为送达。提出答辩状和举证的期限均为公告期满后的15日内，并定于举证期满后的第3日9时15分(节假日顺延)在本院速裁二法庭公开审理，逾期将依法判决。

江苏省常州市天宁区人民法院

赵常兵：本院受理蒋艳与你运输合同纠纷一案，现依法向你公告送达(2025)苏0402民初6073号民事判决书。自公告之日起30日即视为送达。如不服本判决，可在公告期满之日起15日内向本院递交上诉状及副本，上诉于江苏省常州市中级人民法院。

江苏省常州市天宁区人民法院

公告

钟新国：我局受理钟新国的工伤认定申请，现已作出认定工伤决定书(琼9005工认〔2025〕0092号)和工伤认定恢复通知书(琼9005工复〔2025〕0001号)。因无法送达你，限你在公告之日起30日内来我局(海南省文昌市文蔚路55号2楼人力资源和社会保障局205室，电话：0898-63330471)领取认定工伤决定书和工伤认定恢复通知书，逾期视为送达。

文昌市人力资源和社会保障局

海南建全建筑工程有限公司：我局受理郭春洪的因工伤残劳动能力鉴定申请，现已作出因工伤残劳动能力初次(复查)鉴定结论书(琼9005劳鉴工初〔2025〕0046号)。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来我局(海南省文昌市文蔚路55号2楼人力资源和社会保障局205室，电话：0898-63330471)领取因工伤残劳动能力初次(复查)鉴定结论书，逾期视为送达。

文昌市人力资源和社会保障局

福建华业工程建设有限公司：我局受理汪国平的工伤认定申请，现已作出工伤认定申请受理决定书(琼9005工受〔2025〕0102号)和工伤认定举证通知书(琼9005工举〔2025〕0020号)。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来我局(海南省文昌市文蔚路55号2楼人力资源和社会保障局205室，电话：0898-63330471)领取工伤认定申请受理决定书和工伤认定举证通知书，逾期视为送达。

文昌市人力资源和社会保障局

仲裁公告

河北广吉路桥工程有限公司、隋建营：本会受理的邯郸市路友工程机械有限公司与你们之间还款协议纠纷案，现依法向你公告送达(2025)邯仲案字第0393号案的仲裁通知书等仲裁文书、仲裁申请书及证据材料，自公告之日起30日内来本会(邯郸市丛台区和平路261号城投大厦605室、0310-3113605)领取上述文书，逾期视为送达。提交答辩书和选定仲裁员的期限均为公告送达期满后15日内，答辩期满后，本会将依法组成仲裁庭。

邯郸仲裁委员会

陈辉(身份证号码：332601197203254*)：**本委受理申请人建航建工集团有限公司与你之间的服务合同纠纷一案，现本委依法向你公告送达仲裁申请书副本、答辩通知书、选指定仲裁员通知书及仲裁手册，自本公告发出之日起经过30日即视为送达。提交仲裁员选定书和答辩书的期限为公告送达期满后的15日内。本委将于2025年11月17日组成仲裁庭，请你于仲裁庭组成之日起5日内至本委领取组庭通知书及开庭通知书。仲裁庭将于2025年11月30日9时30分在本委开庭审理此案。届时你如不出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

淮安仲裁委员会

天津志诚教育咨询有限公司：本会受理宁凤与你方服务合同纠纷案([2025]津仲字第1283号)，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。自公告之日起60日内到本会领取答辩文书等，逾期视为送达。公告期满后7日内答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内领取组庭通知书。2025年12月23日9时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津恒海科技咨询有限责任公司：本会受理杜家祥与你方中介合同纠纷案([2025]津仲字第0983号)，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。自公告之日起60日内到本会领取答辩文书等，逾期视为送达。公告期满后7日内答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内领取组庭通知书。2025年12月24日9时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

刘安刚：本会受理天津祥惠建设工程有限公司与你方的技术合作开发合同纠纷案([2025]津仲字第1166号)后，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取仲裁答辩通知书等，逾期视为送达。公告期满后10日内进行答辩并提交证据材料；5日内选定仲裁员，逾期将由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会领取组庭通知书。本案将于2025年12月15日9时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津天马国际俱乐部有限公司：本会受理天津市南华工程咨询有限公司与你方的合同纠纷案([2025]津仲字第1334号)后，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取仲裁答辩通知书等，逾期视为送达。公告期满后7日内进行答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期将由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会领取组庭通知书。本案将于2025年12月17日9时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

马学志：本会受理刘玉和与你方的合同纠纷案([2025]津仲字第1287号)后，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取仲裁答辩通知书等，逾期视为送达。公告期满后7日内进行答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期将由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会领取组庭通知书。本案将于2025年12月17日10时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津酱辣餐饮管理有限公司：本会受理的申请人天津聚贯赢餐饮管理有限公司与你公司的合作经营合同纠纷案，案件编号为[2024]津仲字第2426号，仲裁庭已依法报本会作出裁决。现向你公司送达[2024]津仲裁字第2426号裁决书。请你公司自公告之日起60日内来本会领取裁决书，逾期视为送达。

天津仲裁委员会

智企融联(北京)科技有限公司：本会受理天津智纳科技有限公司与你方的合同纠纷案([2025]津仲字第1508号)后，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取仲裁答辩通知书等，逾期视为送达。公告期满后10日内进行答辩并提交证据材料；5日内选定仲裁员，逾期将由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会领取组庭通知书。本案将于2025年12月18日9时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津硕鼎科技有限公司：本会受理黎昌云与你方的合同纠纷案([2025]津仲字第1559号)后，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取仲裁答辩通知书等，逾期视为送达。公告期满后7日内进行答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期将由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会领取组庭通知书。本案将于2025年12月17日10时30分在本会开庭审理。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津仲裁委员会

邯郸市海盛建筑劳务分包有限公司：本会受理中国建筑一局(集团)有限公司与你方的建设工程施工合同纠纷案([2025]津仲字第0519号)，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会领取答辩文书等，逾期视为送达。公告期满后7日内答辩并提交证据材料；5日内选定仲裁员，逾期由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会自贸中心领取组庭通知书。2025年12月30日10时在自贸中心开庭审理本案。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

天津爱守护健康管理有限公司：本会受理朱武林与你方的服务合同纠纷案([2025]津仲字第1440号)，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会自贸中心领取答辩文书等，逾期视为送达。公告期满后7日内答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会自贸中心领取组庭通知书。2025年12月26日10时在自贸中心开庭审理本案。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

俊安(天津)实业有限公司：本会受理天津泰达建安工程管理咨询有限公司与你方的委托合同纠纷案([2025]津仲字第1411号)，因无法通过其他方式送达仲裁文书等，现公告送达。请自公告之日起60日内到本会自贸中心领取答辩文书等，逾期视为送达。公告期满后7日内答辩并提交证据材料；3日内选定仲裁员，逾期由本会主任指定。仲裁庭组成后2日内到本会自贸中心领取组庭通知书。2025年12月29日10时在自贸中心开庭审理本案。届时未出庭，仲裁庭将依法缺席裁决。

天津仲裁委员会

盐城中桩预制构件有限公司、王晓强：本会受理的苏州合众缘物资有限公司与你方买卖合同争议一案[(2025)苏仲裁字第0903号]，由仲裁员杨建功(首席)、蔡钟纯、严轶之组成仲裁庭，并定于2025年11月3日13时30分在本会园区第一仲裁庭(苏州工业园区苏州大道西9号中海财富中心西塔807室)开庭。现向你方公告送达组庭通知、开庭通知书等。限你方自公告之日起30日内来本会领取以上文书，逾期则视为送达。仲裁庭将于2025年11月17日作出裁决，限你方自裁决之日起30日内来本会领取裁决书，逾期即视为送达。

苏州仲裁委员会

廖璇：本会受理的周可凡与你合同纠纷争议一案[(2025)苏仲裁字第0209号]，已审理终结。因无法直接向你方送达，现向你方公告送达本案裁决书。限你方自公告之日起30日内来本会(苏州工业园区苏州大道西9号中海财富中心西塔807室)领取，逾期即视为送达。

苏州仲裁委员会

上海极植健康科技有限公司：本会受理的苏州小棉袄信息技术股份有限公司与你公司合同争议案[(2024)苏仲裁字第1339号]，由仲裁员戚李敏组成仲裁庭，并于2025年11月3日13时30分在本会(苏州市凤凰街334号)C厅开庭。现向你公司公告送达组庭通知书、开庭通知、补充证据。限你公司自公告之日起30日内来本会领取以上文书，逾期则视为送达。

苏州仲裁委员会

上海锦铭沁建筑劳务工程有限公司：本会受理的昆山卓禾物业管理有限公司与你公司租赁合同纠纷案[(2024)苏仲裁字第1066号]，由仲裁员李东华组成仲裁庭，并于2025年11月3日9时30分在本会(苏州市凤凰街334号)C厅开庭。现向你公司公告送达组庭通知书、开庭通知书，限你公司自公告之日起30日内来本会领取以上文书，逾期视为送达。

苏州仲裁委员会

广东巨贤创意科技有限公司：本会受理的苏州志一远企业管理有限公司与你公司服务合同纠纷案[(2024)苏仲裁字第1643号]，由仲裁员刘文军组成仲裁庭，并于2025年11月4日13时30分在本会(苏州市凤凰街334号)C厅开庭。现向你公司公告送达组庭通知书、开庭通知书，限你公司自公告之日起30日内来本会领取以上文书，逾期视为送达。

苏州仲裁委员会

苏州吴地雅舍置业有限公司：本会受理的韦家闻、韦振祥与你公司商品房买卖合同争议案[(2023)苏仲裁字第1013号]，定于2025年10月27日9时30分在本会(苏州工业园区苏州大道西9号中海财富中心西塔807室)第二仲裁庭开庭审理。现向你方公告送达开庭通知书。限你方自公告之日起30日内来本会领取以上文书，逾期则视为送达。

苏州仲裁委员会

苏州恬时光贸易有限公司、靖海兵：本会受理的急创速供应链管理(苏州)有限公司与你服务合同纠纷案[(2024)苏仲裁字第0479号]，已审理终结，因无法直接向你送达，现向你公告送达本案裁决书，限你自公告之日起30日内来本会(苏州工业园区苏州大道西9号中海财富中心西塔807室)领取。

苏州仲裁委员会

王琴、王登山：本会受理的陈方英和王琴、王登山的民间借贷合同争议一案[(2025)苏仲裁字第0829号]，因无法直接向你们送达，现依法向你们公告送达本案的仲裁申请书、仲裁通知书、仲裁庭及仲裁员选定书、仲裁规则和仲裁员名册等相关材料，限你们自公告之日起30日内来本会(江苏省苏州市凤凰街334号)领取，逾期即视为送达。

苏州仲裁委员会

海南开禾国际装饰设计工程有限公司：本委已经受理申请人符贞顺与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第46号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

海口野望科技有限公司：本委已经受理申请人胡秋丽与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第341号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

邓剑晖：本委已经受理被申请人艾彼斯国际供应链管理(海口)有限公司、海南汇际商贸有限公司、海南的安娜网络科技有限公司与您劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2024〕第1166号)，现已作出裁决。因无法送达您，限您在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

海南优贝口腔门诊部有限责任公司龙华口腔门诊部：本委已经受理申请人杨珺淇、宋凤贞、赵建元、孙可人、陈慧莹、柯伟燕、郭喜鹏、刘朝阳、郭丽萍与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第948-956号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

北京皓邦医院管理有限责任公司：本委已经受理申请人杨珺淇、宋凤贞、赵建元、孙可人、陈慧莹、柯伟燕、郭喜鹏、刘朝阳、郭丽萍与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2025〕第948-956号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

海口龙华北福全牛肉火锅店(个体工商户)：本委已经受理申请人郑世佑与你公司劳动争议案(海龙劳人仲案字〔2024〕第1155号)，现已作出裁决。因无法送达你公司，限你公司在公告之日起30日内来本委(海口市龙华区劳动关系公共服务中心，电话：0898-66707914)领取裁决书，逾期视为送达。

海口市龙华区劳动人事争议仲裁委员会

海南上乘建设工程有限公司：本委已受理李嘉揆与你司劳动争议案(海美劳人仲案字〔2025〕第300号)，现已作出裁决(海美劳人仲裁字〔2025〕第264号)。因无法送达至你处，限你自公告之日起30日内来本委(海南省海口市晋江横街30号三楼，0898-65336290)领取裁决书，逾期视为送达。

海南省海口市美兰区劳动人事争议仲裁委员会

北京大行基业物业管理有限公司海南分公司：本委分别受理张屹、孙宇、郑遵军(陵劳人仲案字〔2025〕第191、192、193号)，定于2025年11月11日9时开庭审理。因无法送达，限你司在公告之日起30日内到本委(陵水黎族自治县陵黎路2号，联系电话0898-83325026)领取应诉通知等仲裁文书，逾期视为送达。如不按时出庭将按缺席裁决。开庭后15日内到本委领取裁决书，逾期视为送达。

陵水黎族自治县劳动人事争议仲裁委员会