



图为冯祝苗出庭公诉。

滁州市人民检察院供图



图为冯祝苗在滁州市新锐学校开展法治宣讲。

童晶晶 摄

冯祝苗：察微析疑找出真相开“良方”

□ 本报记者 范天娇

“我们驱车千里完成30余次提审，撰写了1213页、近70万字的审查报告，起诉意见被法院全部采纳。”

“专门在凌晨5点，案发同一时间，我和公安的同志一起做侦查实验，让汤某的不实供述被拆穿。”

“两个破碎家庭关乎4名未成年，我促成被告人与被害人近亲属达成民事赔偿协议，取得谅解。法庭宣判时，王某泪流满面，深深地鞠躬道谢。”

……

7月4日，在安徽省人民检察院举办的全省检察机关先进典型事迹报告会上，滁州市人民检察院第七检察部主任冯祝苗上台分享她的履职故事，其中既有察微析疑、撕破伪装的痛快，也有挽救迷途、真情帮扶的温暖，点点滴滴，汇聚成她的检察官人生。

自2009年进入滁州检察机关以来，冯祝苗先后在控告申诉、刑事检察、未成年人检察、案件管理等多部门任职。无论是看似简单的小案，还是疑难复杂的要案，冯祝苗都会以求极致的工作态度，严把法律适用关、审查起诉关，找准案件事实模糊点和证据链缺点，逐一解决，认真准备庭审预案，不让一起案件“带病”起诉。

2023年，冯祝苗办理了备受关注的汤某故意杀人案。该案中，汤某驾驶超载大货车在高速收费站强行闯卡，将拦在车头不放行的收费员碾轧身亡。每次提审，汤某都在“喊冤”，坚称因货车

存在视觉盲区，没看到拦在车前的被害人，也没听到被害人的制止声。汤某的辩护人也对公安机关做的侦查实验提出异议。

“汤某没有明确的杀人动机，案发时车速缓慢，车上扫盲镜也有破损，到底是故意杀人还是过失致人死亡，我的内心无法达到确信。”冯祝苗不放过一丝疑虑，一帧一帧比对观看案发现场公共视频，还专门在凌晨5点，案发的同一时间，赶赴涉案高速收费站，和办案民警一起再次做侦查实验。

“我邀请了汤某的辩护人到场，和辩护人一起坐上涉案车辆驾驶室，还原案发时的情形，不仅能听到收费员站在车头前的喊停声，还能从扫盲镜看到清晰的人影，确认了公安机关侦查实验结论的客观准确。”冯祝苗说。

在证据面前，汤某的不实供述被拆穿。当死刑判决下达后，被害人父母给冯祝苗打来电话，泣不成声地表达感谢。“办案抠的就是细节，因为真相往往隐藏在其中。”冯祝苗坚定地说。

不仅能办好案，冯祝苗还会做很多“案外事”。在滁州市检察院刑事检察部主任杨松眼里，冯祝苗工作主动性很强，会去探究案件背后的成因，查找机制管理上的漏洞，推动更深层面的社会治理。

去年下半年，冯祝苗在办理涉未成年人刑事案件时，发现存在未成年人进出酒吧受到侵害的情况，向基层检察院进一步了解情况后，得知部分检察院就酒吧违规接纳未成年人向有关部门发过检察建议，但因管理职责缺乏明文规定，难以推动整改。

越难越要啃下来。冯祝苗联动区、县检察院一起开展专项调研并形成全市层面的调研报告，于今年初又带着报告找到市妇联沟通，引起市妇联的关注，两家单位决定携手，共同起草酒吧违规接纳未成年人管理职责清单，并通过妇联召集相关部门召开联席会议，征集意见，达成共识。今年6月，滁州市妇儿工委印发《滁州市关于明确酒吧违规接纳未成年人管理职责有关问题的意见》，明确了职责分工和严管要求。一切努力有了回响。

“冯祝苗对维护妇女儿童权益的态度非常坚定，她不会区分‘分内事还是分外事’，很有担当精神。”滁州市妇联副主席杨杨说。

针对性侵未成年人案件隐蔽性强、难发现问题，冯祝苗指导创建了医疗系统强制报告大数据检察监督模型，实现主动报告线索“零的突破”。针对违法为未成年人文身、违法向未成年人销售处方药等问题，指导基层检察院开展综合履职，成功办理了全省首例违法为未成年人文身民事公益诉讼案等一批有影响、效果好的案件。其中，1件案件被最高人民检察院评为2023年度依法维护妇女儿童权益优秀案例，7件案件入选全省未检典型案例，3件案件入选全省未检综合履职参考案例。

因业务能力突出，冯祝苗入选了全国重罪检察调研理论人才库、首批安徽省检察机关调研骨干人才库，2023年12月被最高检记个人一等功。

今年3月，冯祝苗调任第七检察部主任，负责案件管理工作。她理清工作思路，牵头起草了一份抓实“三个管理”实施方案及任务清单、案件质



图为冯祝苗在工作。

解为渝 摄

量检查与评查工作操作规程，组织实施了季度办案质效分析、“清流案评”研学汇系列活动，全情投入到新的岗位中。

“冯祝苗目标导向明确，思考能力很强，有些工作没有可借鉴的经验，她就在摸索中不断总结提炼，推出的多项制度举措，取得比较好的效果。”滁州市检察院党组成员、副检察长雍雅明说。

从检察新兵、业务标兵到先进典型，冯祝苗凭借着“一腔检察热血，一路‘闯关’，一路成长，用行动诠释了唯有热爱可抵万难，胸怀信仰勇赴山海。

李华：找对人用对力理顺“乱麻”



左图为李华与当事人沟通，了解案件详情。



右图为李华(右二)正在调解矛盾纠纷，给出专业意见和解决方案。

□ 本报记者 潘从武 文/图
□ 本报通讯员 姬婷婷 马瑞

从退休法官到新疆维吾尔自治区乌鲁木齐高新区(新市区)社会治安综合治理中心的“金牌调解员”，从法庭的法槌声到基层的家长里短，李华用39年法官工作沉淀的专业能力，和骨子里的细腻共情，在基层矛盾纠纷化解的第一线，写下了一个个“对立变对话”的温暖故事。

走进乌鲁木齐高新区(新市区)综治中心调解室，李华正在翻阅着案卷，金属边框眼镜后的那双眼睛带着惯有的温和，这位曾在乌鲁木齐铁路运输法院担任审判庭庭长的“老法官”，退休后被返聘到乌鲁木齐高新区(新市区)综治中心成为调解员。她常说，法庭庭审讲法理，基层解纷重人心，综治中心是矛盾纠纷的终点站，就得把问题化解在萌芽，让老百姓少跑路、少费心。

一杯热茶：用共情解开心结

“很多矛盾就像打结的绳子，硬扯只会更紧，得找准绳头慢慢解。”这句常挂在李华嘴边的话，藏着她化解心结的秘诀。她在综治中心接手的首个“反转案例”，至今被同事们津津乐道。

有一天中午，一对年轻夫妻攥着离婚协议走进调解室，男方铁青着脸沉默，女方眼泪汪汪，手中的协议被泪水洩出了皱痕。李华没急着看协议，先给两人泡了杯热茶，轻声问：“从什么时候开始，话都懒得跟对方说了？”这句温柔的追问，让沉默的男方突然红了眼眶，原来他常年加班疏于沟通，妻子积怨渐深，两人都在气头上就提出了离婚。

“家庭账不能只算财产，还得算感情投入。”李华示意夫妻俩坐近些，她拉着家常拆解着矛盾，慢慢引导他们回忆第一次约会的公园，孩子

出生时的激动……一个小时后，撕碎的离婚协议落在垃圾桶里，夫妻俩相视而笑的模样更让李华坚信：“解结的关键，是先看到结尾藏着的人心。”

这样的温情，在社区调解中也时常上演。每个周五，李华的日程表上总有一个雷打不动的安排——去南路街道北纬一路社区坐班调解。在这个社区，哪家老人行动不便需要多些耐心，哪个小区租户多容易起摩擦，她都记在随身带的民情手册上。

去年冬天，社区居民王女士暖气包突然爆裂，热水喷得客厅一片狼藉。王女士认为物业和热力公司该赔偿，却被以“设施属用户产权”为由拒绝，三方吵到社区干部那里仍没结果。当天，李华来到现场，蹲在地上仔细查看暖气包的破损痕迹，又翻出物业巡检台账和王女士的缴费记录，指着物业管理的相关条例解释：“您看，室内暖气包属于业主专有部分，日常维护责任在咱们自己，物业公司及时关了水阀，热力公司也给了技术指导，他们的应急处置没毛病。”话锋一转，她又对物业和热力公司说：“王女士家遭了灾，情绪急能理解。咱们能不能帮着联系靠谱靠谱的维修师傅，费用上给些优惠？”这看似寻常的几句话，在那时就像一剂良药，让双方都冷静下来。

经过一番劝导，王女士心服口服，物业也迅速协调了维修队上门，一场可能升级的纠纷在社区里就画上了句号。

“基层调解哪有那么多惊天动地的大事，大多是这些柴米油盐的磕碰。”李华收拾调解记录时笑道，“每周来社区坐一天，不是走过场，是让老百姓知道，家门口就有能说理的地方。”

一张“调解网”：多方力量拧成绳

在李华的办公桌上，除了法律条文汇编和民情手册，还有一本密密麻麻记录着各个单位联系方式的通讯录。“现在的矛盾复杂，靠一个人、一个部门可解决不了。”李华说，乌鲁木齐高新区(新市区)综治中心的“一站式”机制，就是要把这些力量拧成一股绳，织起一张行业性、专业性的“调解网”。

今年7月，一起代驾赔偿纠纷就让这张“网”派上了用场。

刘先生请王先生代驾时出了车祸，双方签好协议约定王先生赔偿5000元车损及后续上浮的保费，然而王先生付了1500元就不认账了。两人在综治中心吵得面红耳赤，刘先生扬言要“法庭

见”，王先生梗着脖子说“赔偿太高”。李华翻开案卷仔细查看交警的责任认定书，又拨通了保险公司的电话，拿着计算器一笔笔清算车辆维修费和3年保费上浮的具体金额。

“你看，保险杠维修费有定损单，保费上浮幅度有公式可算，协议是双方签的，不履行可要承担违约金。”李华把法律条文摊开在王先生面前，又轻声问起他的难处。得知王先生代驾收入因事故受影响，她转头跟刘先生商量：“分期付款行不行？让他每月还一些。”最终，在李华协调下，王先生当场补足3500元，剩余保费上浮部分分三期结清，代驾公司还愿意为他担保。

“既不能让老实人吃亏，也得给犯错的人留条路。”李华说，矛盾就像一团乱麻，得找对人、用对力，才能理顺，这正是“多方联动”的意义，不是单打独斗，而是众人拾柴火焰高。

三样“宝贝”：把“对立”磨成“对话”

在乌鲁木齐高新区(新市区)综治中心工作的一年多时间里，李华处理过300余起纠纷，有夫妻俩为谁接孩子拌嘴的家庭琐事，有商户和顾客因商品退换货起起的争执，也有交通事故赔偿的僵局。同事们说，她身上总带着三样“宝贝”：法律知识的“活字典”，沟通技巧的“百宝箱”，人文关怀的“暖心炉”。

从法官到基层调解员，李华常说自己只是换了个地方“断是非”。但在群众眼里，她调解桌上的热茶，记满民情的手册，随时能拨通的电话，都是基层治理最动人的模样，这里没有法槌，只有把“对立”磨成“对话”的耐心；这里没有法庭，只有“最多跑一地”的实在。

如今，在乌鲁木齐高新区(新市区)综治中心里，像李华这样的调解员还有许多。他们是基层治理环节不可或缺的“法治舵手”，也是矛盾调解中至关重要的核心力量，他们用法律的尺子定分止争，用人情的温度化解隔阂，让“只进一扇门，最多跑一地”的承诺变成百姓看得见的现实。

夕阳透过综治中心的百叶窗，照在李华正在整理的调解案卷上。封皮上“金牌调解员”的字样并不显眼，倒是扉页那句手写的语格外清晰：“解纷不难，难在懂人心；懂人心不难，难在肯俯身。”

□ 本报记者 周孝清
□ 本报通讯员 曹泽晖

在江西省鹰潭市月湖区交通街道的街头巷尾，总能看到一个年轻而充满活力的身影穿梭其间，他就是月湖公安分局交通派出所民警李毅豪。

李毅豪入警不到两年，却已经荣获个人嘉奖两次，获评2024年度“全市公安机关十佳社区民警”，全省公安机关深化“三大专项行动”治理能手。他的工作没有惊心动魄的大案要案，只有家长里短、鸡毛蒜皮的社区琐事，却用自己的真诚、智慧和汗水，以社区为“布”，以责任为“线”，一针一线绣出了社区的和谐与安宁。

真诚引线 串起警民“连心结”

初入社区，李毅豪还是个对社区情况一无所知的新人。如何快速融入群众，得到群众的认可，成了他面临的第一大挑战。然而，李毅豪并没有退缩，而是凭借着一股“既下基层，必沉到底”的韧劲与干劲，一头扎进了社区。

走街串巷成了李毅豪的日常。遇到大爷大妈，他总是热情地打招呼；遇到困难群众，他总是热心帮扶。李毅豪经常面对与群众唠家常，实打实帮群众解困忧、化纠纷。就这样，他一步步摸清了辖区的情况，也一次次拉近了与群众的距离，用真诚叩开了一扇扇紧闭的“心门”。

4月19日，暴雨如注，一位患病老人不慎走失。接到求助后，李毅豪心急如焚，立即开展视频侦查，他根据家属提供的时间节点，迅速还原了老人的轨迹，确定了老人最近出现的位置。李毅豪带领辅警顶风冒雨奔赴现场，不到15分钟便找到了全身湿透，冷得瑟瑟发抖的老人。随后，他迅速上前为老人撑起雨伞，将自己的执勤服披在老人身上，轻声安慰道：“老人家，别怕，咱们这就回家。”这雨中温暖的一幕，不仅焐热了老人冰冷的身心，也深深烙印在现场每个人的心底。

今年以来，李毅豪入户走访500余次，在社区内发放了1000余张新的警民联系卡，用实际行动诠释了“群众的小事不‘小视’，件件当成‘心上事’”的深刻内涵。

耐心编织 巧缝商圈“平安扣”

李毅豪刚到交通街道二二三队社区工作时，辖区嘉乐城商圈凌晨时段警情高发，成为治安管控的难点。面对困难，他没有退缩，而是下定决心要啃下这块“硬骨头”，压降这里的警情。

李毅豪深入调研，组织嘉乐城商圈义警队、平安商户联盟、社区义务巡防队、重点单位内保力量4支群防队伍，在商圈内形成了一张警民共治的平安网，并制定了一系列工作规范和奖惩制度，推动义警工作规范化、细致化。同时，广泛听取商户真心，激发创新思维，在酒吧内设置动态消防疏散指示牌，组织商户安装AI云眼探头32个，实现实时监测预警等功能，逐渐推动商圈内酒吧管理由传统的单一人员管理模式转向数字化智慧型管理模式。

今年以来，嘉乐城商圈内重大刑事警情零案发，治安类警情同比下降80%，纠纷类警情同比下降72%。

用心缝补 巧系邻里“和谐结”

社区噪声扰民，是群众反映强烈的“老大难”。李毅豪主动出击，多次带领社区辅警，联合城管，商管及酒吧商户，前往投诉集中的居民家中实地走访。

现场测试音量，亲身体验音频振动，真切感受居民的困扰……依据居民诉求，李毅豪督促各酒吧强化隔音设施建设，并发动义警队在午夜时段定点值守、耐心劝导，最大限度地减少对周边居民的干扰。

此外，李毅豪积极“穿针引线”，协调商圈和酒吧商户调整经营布局，努力从源头管控噪声污染。这些用心用情的举措，不仅有效改善了居民的居住环境，也赢得了群众由衷的赞许。

邻里磕碰、物业争执……这些看似微不足道的“小事”，在李毅豪眼中，却是关乎社区和谐稳定的“大学问”。经过一年多的实践探索，他提炼总结出“四心”调解工作法——初期介入树立信心、坚定履职尽责化解矛盾，推广“1+N”多元联动；前期了解保持耐心、耐心听取双方诉求，厘清矛盾纠纷的关键；中期调解温暖民心，引导双方换位思考，暖心消除思想隔阂；后期化解取守真心，清晰讲明法规情理，真诚化解双方矛盾。今年以来，李毅豪成功排查化解矛盾纠纷92起，化解率达100%，有效避免了“民转刑”案件的发生。

李毅豪虽年轻，却用智慧与真诚弥补了经验的不足；他的工作看似平凡，却在细微处传递着温暖与力量。李毅豪的故事，如同一盏明灯，不仅照亮了身边民辅警前行的路，更让辖区群众收获了实实在在的平安与和谐。



①



②

图① 李毅豪(左二)走访社区群众。
图② 李毅豪带领义警队员在嘉乐城商圈开展零时夜巡。
鹰潭市公安局月湖分局供图

李毅豪：一针一线‘绣’出社区好‘枫’景