



上海律师行业推动法律与科技深度融合 海派律师品牌建设装上“科技心脏”

□ 本报记者 余东明 张海燕

近日，上海市律师协会启动2025年度“未来法律人”进化营项目，旨在培育法律科技“用得最妙”的律师队伍。据悉，“以赛促研”“以研促用”发展法律科技的做法在上海律师行业已成常态。去年以来，上海律协设立了“法律科技委员会”，创设“法律与科技联谊社”，举办“最受上海律师欢迎的法律科技产品大赛”（以下简称科技大赛）等系列赛事，推动律师行业与法律科技企业的良性互动与融合发展，加速行业发展从“信息化”向“数智化”的全域跃迁。

“上海将推进城市数字化转型作为‘十四五’时期经济社会发展的主攻方向之一，并正在加快打造具有世界影响力的国际数字之都。”上海市司法局党委副书记、市律师行业党委书记周文杰表示，“法律科技是一片‘蓝海’，上海律师行业通过全面布局、精准落子，打造数字底座，研发应用场景，构建更加专业、高效、绿色和可持续的执业生态，赋予‘海派律师’品牌建设全新内涵。”

数智转型

打开“上海律师”App，各种法律科技产品琳琅满目，可实现案例检索、信息查询、合同文本生成等各种功能。

“去年举办的科技大赛上涌现出许多优秀产品，我们根据试用情况，免费提供给广大律师应用。”上海律协法律科技委员会主任卫新说，持续推动法律与科技的深度融合与协同发展，可以为“海派律师”品牌建设装上“科技心脏”。

据介绍，早在1999年，上海就启动了“数智律协”战略，经过20多年的不懈努力，构建起“一个数据中心、三项工作机制、四大功能模块、七大服务平台、四十九个应用系统”的数字化发展大格局。

2023年12月，上海市委、市政府先后印发《关于推动上海法律科技应用和发展的工作方案》和《发挥城市功能优势 做强律师事务所品牌 加快推动上海国际法律服务中心建设的若干举措》，上海律协第一时间设立了“法律科技委员会”，并通过党建引领，带领广大律所、律师以更加开放主动的姿态拥抱法律科技。

《法治日报》记者注意到，上海律师行业数字化建设重点在两个层面持续发力。其一是在成果研发层面，要求创新研发示范性应用场景，提供全新产品提升服务能级；其二是在发展布局层面，明确了合作开发的发展定位，要求广大律所与科技企业广泛合作，实现多元共赢。

此外，为进一步提升数字化建设的管理水平和法律科技的研发效能，上海律师行业创新举办了科

技大赛，旨在以赛促研，以研促用。

以赛促研

各个国家出口管制条款较多又频繁更新，客户数据繁复庞杂，人工比对费时费力……这些都是企业“出海”时排查出口管制与制裁风险过程中最烦心的事。如今，一款法律科技软件“出口管制与制裁合规助手”场景应用很好地解决了这些麻烦。据悉，该场景荣获了“科技大赛实践先锋奖”。

上海市锦天城律师事务所合伙人邱梦赞作为相关法律科技公司的外部法律顾问，全程参与该场景应用的研发，并提供法律支持。她告诉记者：“在日趋复杂的国际商业环境下，律师要当好企业出海的‘探路人’与‘护航者’，而法律科技的应用能够代替律师过去繁杂且重复的劳动，极大提升法律服务能力和质效，使律师更专注于体现‘人’的核心价值。”

据了解，去年科技大赛启动后，来自全国各地的近百款法律科技产品参赛，历经层层筛选，34款产品入围试用环节，并各自开放了半年免费试用权限，为科技大赛的举办营造了宏大声势，掀起了上海律师了解和适用法律科技的热潮。

科技大赛期间，上海律协还发动各区组织“法律+科技”主题活动。徐汇区举办了“2024世界人工智能大会法律科技徐汇论坛”，浦东新区举办了“第八届新兴法律服务业高峰论坛”，长宁区开展了“法律科技多元应用与未来展望主题活动”……最终，19款产品分获科技大赛大奖，评委会特别推荐奖、实践先锋奖等，形成巨大的行业发展影响力和科技赋能引领力。

“科技大赛这个平台，极大地推动了律师行业与科技企业的深度互动，鼓励广大律师从产品使用者转变为场景研发的参与者和引领者，形成‘以赛促研，以研促用’的良性循环，持续拓展法律科技赋能行业发展的广度和深度。”上海律协副会长聂卫东说。

重塑生态

每天一早，上海功承瀛泰律师事务所主任陈旭牧都会浏览律所数字化建设情况，遇到亟须解决的问题，他就协调各个部门及时解决……该所因成果丰硕获评“2024年度上海市数字化律师事务所创新先锋”。

“近年来，我们利用开源数据库和法律实务经验数据化，建设了自己的数字底座。”陈旭牧说，未来AI将成为律师职业的标配，并将推动行业竞争脱离“内卷式”的低水平竞争状态。

如今，越来越多的上海律所或引入了专业团队，



图① 2024年6月22日，上海律协法律与科技联谊社在上海市锦天城律师事务所举办交流活动。



图② 2024年11月22日，上海律协组织开展“法律+科技”圆桌沙龙活动。

资料图片

或与第三方合作建设数字化平台，开发各种应用场景，优化服务质效，提升客户体验。去年底，上海律协专门遴选出了20家律所成为“2024年度上海市数字化律师事务所创新先锋”，为全行业的法律科技创新发挥示范引领作用。

同时，为了发掘更多善用法律科技的律师达人，培育行业良好氛围，上海律协成立了“法律与科技联谊社”，首批吸纳了103名律所专职信息技术负责人、数字化工作分管负责人以及善用法律科技的年轻律师；而近期发起的“未来法律人”进化营项目，则为法律科技应用搭建了分享舞台，打通从“不善用”到“用

得好”的关键路径。

此外，上海律协还联合7家单位率先在全国发起建设法律科技领域专业性协会——上海法律科技协会，旨在进一步整合行业资源、搭建协作平台，推动法律科技场景应用与标准制定。

“法律科技是高效赋能律师行业新一轮发展的强大引擎。”上海律协会长邵万权说，“下一步，‘海派律师’将始终秉持百年来的精神传承和文化内涵，勇立潮头、敢于创新，推动法律与科技的更深融合与协同发展，努力实现律师行业高质量跃迁，谱写‘人民律师为人民’历史新篇章。”

宪法进万家 法治润人心 新疆律师扎实开展宪法宣传活动

于心，更要外化于行。这堂课让我们对依法行政有了更深的理解。”

北京大成（乌鲁木齐）律师事务所律师艾依波帕·艾得尔哈孜、古丽努尔·图尔荪为自治区交通建设管理局开展“交通建设管理局2025年宪法知识专题讲座”。她们围绕宪法核心内容，生动阐述了宪法的历史沿革、基本原则、公民的基本权利和义务，以及国家机构的设置与职能等关键点。

紧扣领导干部“关键少数”法治能力建设，聚焦行政执法规范化专项行动，新疆律师通过专题培训、案例研讨等形式，把宪法宣传贯穿于立法、执法、司法、守法全过程，系统提升各级行政机关工作人员运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾的能力。

叩开百姓家门

在伊犁哈萨克自治州，新疆律师协会军民权益保障法律服务专业委员会委员翟娟将“宪法进万家”活动延伸至居民家中，带着宪法读本和图文并茂的宣传折页叩开百姓家门。

她坐在居民家客厅的茶桌前，结合遗产继承、

相邻权纠纷等方面的鲜活案例，教居民运用法治思维化解矛盾，把专业的法律术语转化为“客厅里的调解课”。

新疆天娇律师事务所律师李敏依托“毡房流动课堂”，为昭苏县夏特柯尔克孜牧族的牧民开展宪法宣传。

新疆众合律师事务所律师黄丽通过在伊宁市绿洲社区打造“伊犁人的奶茶会”，将宪法宣传融入居民日常茶叙场景。居民们手捧热奶茶，在闲话家常中学习。

紧扣铸牢中华民族共同体意识主线，以宪法宣传教育为纽带，深入牧区、村居开展“宪法进万家”，新疆律师们自主设计宣传册，通过“以案说法+民俗互动”模式，激活各族群众“办事依法、遇事找法、解决问题用法、化解矛盾靠法”的法治信念。

对接群众需求

“签订劳动合同要注意哪些细节？”“遭遇欠薪如何依法维权？”在乌鲁木齐市龙盛街某工地，新疆仪铭律师事务所律师李宁以案释法，为农民工解析劳动合同、工伤赔偿等热点问题，并发放印有法律援助

实践锻炼期间提供服务的时间、对象、内容和结果。

杨家泊司法所通过建立健全监督管理机制，明确工作质量标准，定期检查工作进展与完成质量，现场指导的方式，确保实践锻炼工作高标准高质量取得实际成效。

“青年律师的加入，为司法所注入了新鲜血液，带来了新的理念和知识。”天津市律师协会滨海新区工作委员会主任李立新介绍说，“他们凭借扎实的法律专业知识，为基层群众提供更加优质的法律服务，通过参与合法性审查、行政执法监督、重大决策法律论证等工作，有效提升基层法治建设水平。”

泰和泰（天津）律师事务所律师王璟宜向《法治日报》记者分享了自己的实践经历后说：“这次跳出书本框架，真切感受到基层法治工作的繁杂，见证了法律温情，坚定了我服务基层的决心，我要努力成为兼具专业深度和社会温度的新时代律师。”

在滨海新区锻炼的新入职律师，有的在实践中学会了如何倾听当事人诉求，分析矛盾焦点，运用法

律知识和沟通技巧化解纠纷；有的为群众提供专业法律意见，维护特定群体的合法权益。

“实践锻炼活动是司法部部署开展的一项重要工作，不仅有效解决了基层法治力量薄弱，法律专业人才短缺的难题，推动司法所工作的规范化、专业化、法治化。同时，也增强了新入职律师的专业性与实战性，真正实现为群众发声，为政府解忧、为社会服务的目标，取得了‘1+1>2’的效果。”滨海新区司法局局长云凤柏介绍说。

滨海新区司法局提供的一组数据显示，自探索建立新入职律师到司法所实践锻炼工作机制以来，律师充分发挥专业优势，参与调处矛盾纠纷共计84件，涉及受众184人；参与法治宣传教育共计111场次，受众达9930余人；参与各类法律服务事项超600场次，服务群众超万人，赢得广泛赞誉。

“未来，要不断探索创新新入职律师实践锻炼的工作模式，推动锻炼方式更灵活、服务内容更全面，让法律在基层开出‘绚丽之花’。”云凤柏说。

□ 本报记者 黄辉
□ 本报通讯员 游松

“律师，我的房子装修完工后出现了质量问题，现在施工方不承认是他们的责任，我该怎么办呢？”日前，在江西省修水县竹坪乡金竹社区，江西法启律师事务所党支部书记邓征奇开展了一场特殊的“主题党日”活动——他带领4名党员律师与社区居民围坐在一起，耐心倾听居民提出的各类法律问题，并提供专业的法律建议和解决方案。

“如今，通过把‘支部建在业务链上’，既强化了党员律师的组织认同，又增强了群众的法治获得感。”邓征奇的话，道出了江西中小律所党建工作的“密码”。截至5月底，江西共有律师事务所803家，其中律师人数不足50人的中小律所775家。这些律师事务所规模小、人员流动性大、党员分散，一度面临组织覆盖难、作用发挥弱的困境。如何让中小律所党建工作强起来、实起来、活起来？江西律师行业立足实际，主动作为，探索出了一条具有江西特色的中小律所党建引领发展之路，为全国中小律所党建工作提供了“江西方案”。

提供专业指导

江西浔庐律师事务所入口左侧，新悬挂的印有“中共江西浔庐律师事务所支部委员会”的白底红字牌匾格外醒目。每当提到律所党组织的成立，该所党支部书记王如飞总是神情庄重，表示这是全所政治生活中的一个里程碑。

针对中小律所党员少、党组织建困难等特点，江西省律师行业优化律所党组织设置，对有3名以上正式党员的律师事务所及时成立独立党支部，对少于3名党员的律师事务所，按照“以大带小”“以强带弱”原则建立联合党支部。

为帮助中小律所解决党建无人抓、不会抓的问题，江西省律师行业党委制定了《江西省律师行业党建工作指导员工作规则》，通过选派优秀党员律师担任党建工作指导员，定点联系中小律所，为律所党建工作提供专业指导。

此外，江西省律师行业党委还出台了《江西省律师行业党组织前置研究事项清单》等规范性文件，扎实开展律师行业党建规范化建设年、党建引领发展“四大工程”等活动，全面增强中小律所党组织政治功能和组织功能，并推动律所将加强党的建设等内容写入章程，明确党组织在律所决策、管理中的地位，确保党建与律所发展同频共振。

“去年讨论是否承接某涉企业务时，党支部提出要评估企业信用风险，最终经律所团队提前介入并识别风险隐患，避免了律所损失，合伙人现在都说‘党建是定盘星’。”江西赣都律师事务所党支部书记曾继红不无感慨地说。

激发内生动力

“多亏了李律师，我们这些茶农的补偿款终于拿到了！”近日，铅山县武义山镇茶农周握着江西凡宇律师事务所党员律师李游的手，连声道谢。

2024年，当地茶园因企业扩建被征收，土地流转合同约定不明，导致补偿延迟。李游带领党员律师团队连续20多天走村入户，帮助茶农梳理合同条款，协助有关部门复核茶园面积。最终，促成双方签订补偿协议，茶农依法获得了合理补偿。

同样，地处丘陵大地的江西智桥律师事务所，由律所党支部牵头，成立“乡村振兴法律服务团”，深入农村开展普法宣传、合同审查等服务，为群众讲解土地承包、婚姻家庭、劳动纠纷等方面的法律知识，提高群众的法治意识和维权能力。

江西中小律所党组织跳出“为党建而党建”的误区，以“党建+”模式推动党建与业务深度融合，激发律所发展的内生动力。

在景德镇，陶瓷知识产权纠纷一度频发，仿冒名瓷、盗用设计、抄袭非遗技艺等现象屡禁不止，严重挫伤陶艺工作者的创新积极性。

江西京天律师事务所党支部组织党员律师编印陶瓷知识产权维权实务指引，成立“党员律师先锋队”，发挥参谋助手作用，配合政府完成招商引资和招才引智，为政府成功招引一批优秀高新技术企业开展高科技先进陶瓷项目，促成项目投资总额超百亿元。

建强党建品牌

从“单点突破”到“系统集成”，江西律师行业以品牌化思维推动中小律所党建提质增效。

赣州市通过推动中小律所普遍建立第一议题、制度“上墙”，党组织前置研究会商，结对帮扶等机制，破解了党建与业务“两张皮”问题，实现了“双促进、双提升”。

抚州市在全市41家律所实行“律所商会促发展、律所联村促振兴、大所联小所促发展”，实现优质资源共享、经验做法互鉴、短板弱项共补，并以“理论联学，队伍联育，活动联办，品牌联创”等形式，推进党建有效覆盖。

吉安市创新开展以“把优秀律师培养成党员、把律师党员培养成业务骨干，将律所党支部带领先进党支部，将律所带领成优秀律师事务所”为主要内容的“两培两带”工作，带动中小律所党建能力水平整体提升。

江西道善律师事务所党支部打造“111365”党建工作模式，即坚持一个理念、贯穿一条主线、落实一个责任、做到三个融合、开展六项活动，抓好五项重点工作，全面加强律所规范化、专业化建设。

“下一步，我们将深入查弱项、补短板、抓统筹，进一步健全完善中小律所党建工作机制，提高中小律所党建工作质量，推动律师行业党的组织和工作从有形覆盖向有效覆盖转变，把党的领导落实到律师行业发展的全过程各方面。”江西省律师协会会长廖泽方表示。

江西强化中小律所党建工作 『支部建在业务链上』带来新气象

□ 本报记者 张驰 范瑞恒

“司法所是服务群众、化解矛盾、维护稳定的第一线，这里有丰富的法律实践场景，是提升业务能力的绝佳平台。”这是天津七略律师事务所新入职律师刘井海在滨海新区司法局海滨司法所和大港司法所实践锻炼后的感受。

近一年时间，刘井海开展法治宣传，提供法律援助，参与审核行政规范性文件，代群众起草法律文书，已深度参与司法所日常工作。

刘井海的融入得到了海滨司法所所长关颖的印证，“通过实践锻炼，新入职律师实现了从‘书本知识’到‘实战本领’的转变，真正做到懂理论、接地气”。

2024年6月，为扎实推进新入职律师到司法所实践锻炼试点工作，滨海新区司法局在充分尊重新入职律师及其所在律师事务所意见的基础上，结合司法所的实际需求，遴选多名新入职律师安排实践锻炼。