些不为人知的生意经?

□ 本报记者 周宵鹏 李雯

蜜雪冰城的底色变成了绿色、医院红十字 标识也被刷绿……近日,河北省廊坊三河市商 户被要求禁用"红蓝黑"三色招牌事件持续发 酵,引发广泛关注。

4月15日,廊坊市联合调查组发布情况通 报,已对三河市委主要负责人免职处理,并责成 三河市委、市政府深刻反思,汲取教训,全面整 改。下一步,将根据调查结果,对相关责任人依 规依纪依法追责问责

以前,一些地方官方力推"统一招牌"的行 为即使引发社会关注,最终往往也不了了之。此 次三河事件则表明,强令更换招牌等"侵害群众 利益、破坏营商环境"行为,将可能被问责追责。 接受《法治日报》记者采访的专家指出,问责主 要负责人并非问题的终结,城市治理唯有恪守 "法无授权不可为"的法治原则,方能避免治理

"禁色令"引争议

三河市一店铺老板在社交平台上发布的视 频显示,3月15日,该店铺门牌为红色。3月20日, 老板发视频提醒:"广告牌更改颜色,各位顾客 别走错。"记者注意到,该店铺门牌底色已变为 蓝绿色。

"3月中旬,有城管队员上门通知,规定红色 的不让用。"店铺老板表示,对方没有出示相关 的文件,只是口头通知。

三河市另一商户陈蕊(化名)向记者反映 称,2024年10月前后,燕郊区域多家农贸市场便 陆续收到整改通知。"起初,城管部门的工作人 员进入市场,让大家把红色的广告牌匾更换掉, 大家都不听。后来,市场监管部门便介入了,要 求商户们换广告牌,大家不敢不听。"

陈蕊说,其所在市场大多商户的广告牌都 是红色或蓝色的,因此这次换广告牌涉及绝大 多数商户,"市场内大约有千家商户,广告牌子 都不大,且不要求材质,而换一块材质较好的牌 子费用大约几百元"。

各市场的商户完成整改后,有关部门开始 要求街面商铺把红蓝黑底色的广告牌匾更换 掉。"蜜雪冰城之类的店铺都换了。"陈蕊说。

陈蕊提供的一段视频显示,一名戴眼镜、身 着西装的男子说:"不允许有红色底色的牌匾, 红色代表火,比较火热,人到里面比较亢奋,蓝 色又太俗,所以咱们去红去蓝。"据了解,讲话的 男子系三河市市场监管局某负责人。

明确权力边界

据商户反映,这项"禁色令"由城管工作人 员口头传达,既不出示相关文件,也不提供法律 依据,更谈不上给予商户合理补偿。当地城管局 也承认,目前还没有文件,就让商户先行一步开 始改造。

有网友称,这种极度不规范的工作方式,严 重违反了依法行政的基本原则。政府部门出台任 何影响民众权益的规定,都应有明确的法律依据 和规范的执行程序,这是法治社会的基本要求。

还有网友表示,近年来,从"统一黑底白字"到"禁止卷帘门",再到如今 的"禁色令",一些地方的城市管理似乎陷入了"为整齐而整齐"的怪圈。这种 追求表面统一的治理逻辑,不仅忽视了商业社会自然形成的多样性美学,更 漠视了商户的经营自主权和市民的城市体验权。

中国广告协会公开表示,店招作为商业广告的重要形式,不仅是店铺的 标识,更是品牌传播的有效载体,城市店招管理应该遵从市场规律。像蜜雪 冰城、肯德基等国内外品牌,经过多年投入积累,其标志性的招牌具有极高 的辨识度,消费者一眼就能识别,在品牌推广和市场营销中发挥着重要作 用,也是企业的无形资产。一旦招牌颜色被强制更改,品牌辨识度就会大幅 降低,甚至会让顾客误以为是"山寨店",对品牌形象和商业利益造成严重 损害

中国广告协会认为,城市店招管理应该反对形式主义,坚守法治思维。 中央一再强调反对形式主义,而不顾实际情况,仅凭个人或者少部分人的好 恶,"一刀切"地决定一个城市的广告店招颜色,可谓形式主义的典型。城市 管理涉及面广、矛盾多、难度大,但这不应成为行政不作为、乱作为的理由。

受访专家指出,这一事件表面上看是城市管理的小插曲,实则折射出城

市治理中权力边界模糊、法治意识淡薄等深层次问题。

北京市盈科(石家庄)律师事务所合伙人毕强分析,根据行政法基本原 则,"法无禁止即可为"是对市场主体行为的基本判断标准,"法无授权不可 为"则是对行政权力行使的根本约束。商户依法设置招牌、选择使用何种色 彩,在不违反法律、行政法规以及公序良俗的前提下,应属于其自主经营范 畴。行政机关若欲限制或禁止该行为,必须有明确的法律依据,并依法履行 必要程序,方可实施管理。

增强法治意识

"据现有公开信息,三河市城市管理部门尚未公布其'禁用特定色彩'举 措的法律依据,也未说明该行为是否经由规范性文件作出,是否履行了听 证、公示等法定程序。"毕强说。

毕强指出,我国现行广告法和《城市市容和环境卫生管理条例》等,虽赋 予城市管理部门对户外广告和招牌进行管理的职责,但并未授权其对商户 招牌使用的具体颜色进行强制性限制。在缺乏明确授权的前提下,行政机关 以行政命令或直接行动形式限制商户色彩选择,属于典型的越权行为,亦违 反正当程序原则。

从实际影响看,招牌是商户展示形象、吸引顾客的重要工具,色彩是其 构成要素之一,尤其对于知名品牌,其特定色彩已与品牌识别度深度绑定。 强制更改,不仅可能导致消费者混淆,影响正常经营,甚至还可能对品牌价 值造成直接损害。商户被迫更换招牌或承担整改成本,亦可能因缺乏法定依 据而引发国家赔偿责任。

"依法行政不仅是一项基本要求,更是建设法治政府的重要标志。"毕强 说,城市管理应当遵循科学、合理、审慎的原则,在确保公共利益与城市整体 形象的基础上,兼顾市场规律和主体权利。整齐划一不应成为治理目标,依 法治理才是现代城市管理的核心。对市容的规范和提升,宜聚焦招牌的安 全、牢固、尺寸、照明等客观要素,而非主观化干预色彩偏好。过度强调表面 "整齐",忽视法律依据与公众利益,不仅有违初衷,也损害了政府形象与治 理公信力。

毕强认为,城市治理不能脱离法治轨道,行政权力的行使必须始终受限 于法律框架之内。只有依法、科学、民主地制定和实施公共政策,才能实现城 市管理与市场活力、社会公正之间的有机统一。城市需要管理,但更需要法 治。城市治理不能"随意改色",行政权力也不能"随意发挥"。依法行政的底

线,必须牢牢守住。 记者了解到,针对三河市"禁色令"事件,虽然当地已作出对三河市委主 要负责人免职处理的决定,并要求深刻反思,汲取教训,全面整改。但如何进 行整改,以及对于受波及商铺的损失如何赔偿等问题,当地尚未明确具体执



素人减肥"经验分享"帖暗藏玄机

□ 本报记者 韩丹东

"月瘦20斤""一周掉秤10斤"……在一些社交 平台上,素人减肥帖随处可见。

《法治日报》记者近日调查发现,这些看似真 实的"经验分享",实为一些商家操控的营销剧 本:或是用小号自导自演、伪装成素人(普通消费 者)进行测评,或是雇用水军刷评营造虚假口碑, 最终将消费者引入假货横行的私域交易链。

受访专家指出,当减肥帖变异成为新型"杀 猪盘"、当健康诉求异化为商业猎物,这场战役不 仅关乎个体权益,更是对网络空间治理能力的 考验。

打造人设豢养矩阵

在某社交平台上,记者以"减肥"为关键词进 行检索,前20条热帖中有14个账号的注册时间不 足30天。比如,点赞量较高的"素人减肥产品测 评""女大学生宿舍减肥测评"等帖子,其账号注 册时间都是前几天。

记者追踪发现,一些"女大学生""上班族"人 设的博主,实为代餐公司豢养的营销矩阵:

话术模板化,所有帖子遵循"产品对比一避 雷引流一私下交易"三段式结构,用"亲测有效" "平价替代"等关键词诱导点击;

账号矩阵化,主账号发布测评帖,5至10个小 号在评论区问效果"求链接",48小时内完成从引 流到成交的闭环;

交易隐匿化,以"内部优惠"为由引导添加社 交账号,通过私人转账规避平台监管。

"所谓的素人发帖,不过是分销体系的冰 山一角。"来自浙江省宁波市的某代餐公司前 员工胡女士揭露,公司要求员工每日发布3篇 测评帖,每拉1人购买提成15%,"全职员工月 发帖量超100篇,真正收入来自发展下线而非

胡女士告诉记者,该公司对于产品功能也 有所隐瞒,比如推出的代餐奶昔,公司会大力 宣传"科学减肥""有营养",但实际上消费者一 旦服用后就很难断掉,因为一旦断了,体重就 会反弹,而且吃多了也会给身体带来一定的危 害。"公司在帖子中不可能提及这些,更可怕的 是公司里的一些所谓营养师,可能连高中都没 上过,他们在帖子中推荐的减脂计划和产品怎么 会靠谱呢。"

充斥假冒伪劣产品

来自贵州的吴女士就被所谓的"素人减肥 帖"坑了——她在某社交平台上看到一条素人减 肥帖,通过群聊添加了对方的联系方式。对方介 绍了自己的减肥经历后,称自己吃了某代餐粉效 果很好,并成为代理商,其所售产品均为正版厂 家直发,在原价基础上半价出售。

"我收到货后发现,花690元买的代餐粉,里 面为黑芝麻糊状,还有白砂糖。想退货对方不让 就算了,居然还骂人。"吴女士气愤地说。后来她 发现,这名代理商在二手平台上收购正版产品的 外包装,怀疑其装上假货后重新售出,但对方矢

无奈之下,吴女士只能在社交平台上发布了 一条"避雷帖"。评论区有网友表示,自己也在这 名代理商处购买过类似产品,年初体检时身体各 项指标正常,结果服用该产品一段时间后查出了 肝功能异常。

吴女士后续注意到,这名代理商在被频繁要 求退货退款后注销了平台账号和社交账号,可过 了一段时间,又建立了新账号继续售卖同款代

记者在调查中发现,像这样披着素人外衣, 以传授减肥经验为由,推荐假冒伪劣产品的商 家不在少数。他们的造假流程通常是:先回收 正品空罐,3D扫描后批量印制:再用廉价产品

混合填充,成本不足正品十分之一;伪造"检测 报告""授权证书",甚至仿制"蓝帽子"保健食品 标识。

"我之前在某品牌旗舰店直播间购入了一款 代餐粉,觉得不错,想接着买来吃,但是直播间的 价格较贵。后来看见某素人发布的热帖下有该商 品自营店铺,在商品详情界面放了一张'授权代 理书',价格便宜了不少,我以为是正品就下单 了,结果收货后发现假得离谱。"来自河北的张女 士说,就连产品包装盒都与正品有很大的出入。

等她回过神来再去社交平台查看帖子时, 发现帖主已经将账号注销。张女士这才意识 到,原先看到的帖主或许是商家"自导自演"的 小号。

记者通过张女士的订单在购物平台上搜索 发现,这家自营店铺的粉丝已经超过3万人。

张女士说,她发现是假货后立马就联系客服 要求退款,选择退货原因为"售卖假货",结果客 服回复可以退款但必须修改退货理由

平台联防加强治理

北京市盈科律师事务所律师缑小丰指出,此 类灰色交易中,商家存在三重规避法律的设计: 责任切割,私下交易不留痕,消费者难以证

话术脱罪,用"辅助减重"替代"治疗肥胖" 规避广告法监管;

明购买关系;

证据湮灭,每批假货对应独立包装码,被投 诉立即停产换标。

受访专家认为,针对此类情况,破局之道在 于构建"监管一平台一消费者"防火墙。建立"减 肥产品数字指纹库",在外包装附上二维码追溯 真伪;对社交平台减肥帖实施"AI标注+人工复 核"双重审核,如有商业推广属性须明确标注;将 三级分销模式纳入传销打击范围,涉案账户冻结 资金优先赔偿消费者。电商平台需对"减肥""代

餐"等关键词关联店铺实行保证金制度;社交平 台建立"素人帖黑名单库",同一设备注册超3个 账号自动触发风控;打通12315与主流平台投诉接 口,实现"一键举证、跨平台追责"。

消费者应当如何有效识别市面上的减肥产 品真假?缑小丰建议,消费者可要求商家提供《营 业执照》及产品批准文号。例如,药品需"国药准 字H/Z+8位数字",保健食品需"蓝帽子"标志。警 惕无生产日期、厂家信息的"三无"产品;在购买 前,可要求商家出示临床试验报告或权威机构认 证,核实所谓的"科学依据";远离"拉人头返利" 模式(如三级分销),此类行为可能涉嫌传销;另 外,要避免向个人账户付款,要求对公转账并开 具发票,以保留资金流向证据。

"消费者如果遇到此类情况,可及时向市场 监管部门或12315平台提交聊天记录、广告截图等 证据,要求查处虚假宣传;也可以起诉商家欺诈 依据消费者权益保护法主张'退一赔三';若商家 失联或涉案金额超过3000元,可向公安机关报案 追究法律责任。"缑小丰说。

缑小丰还建议,提高虚假宣传处罚力度,按 销售额30%罚款。市场监管部门应当对减肥广告 实行"发布前备案制",重点审查疗效宣传内容; 卫健、公安、网信部门联合打击非法添加违禁成 分、传销及网络诈骗行为;通过短视频平台曝光 查办的典型案例,普及法律与科学减重知识。 中国人民大学商法研究所所长刘俊海认为,

商家和有关部门应该以保护消费者合法权益为 中心,目前减肥市场乱象频出,应该加强整治,全 面夯实消费者的知情权、选择权、公平交易权、安 全保障权和索赔权。

"消费者在面对各种减肥产品宣传时,应保 持警惕,理性判断,不要轻易被虚假宣传所迷惑, 要从饮食习惯、生活作息上入手,用更科学的方 法实现减肥目标。"刘俊海说。

漫画/李晓军

网红表面分享减肥经验实则带货

□ 本报记者 韩丹东

"跟着×××一起吃代餐,身材已经next level!"一名粉丝超千万的网红博主近日发布了一 条减肥帖,迅速收获了15万点赞和收藏,评论区 不少网友直呼"求链接"。

当越来越多消费者依赖网络推荐进行购物 时,网红凭借自身的人气和粉丝基础,成为减肥 产品和服务的重要推广者。但《法治日报》记者近 日调查发现,一些网红通过发布精心制作的减肥 经验帖,将各种减肥产品包装成自用的"瘦身神 器",如代餐粉、减肥器械等,误导了不少追求快 速瘦身的消费者。

甚至还有网红带货的减肥"神药"是"毒药", 有消费者网购该"神药"食用后,出现呕吐、肠胃 痉挛等不适症状。前不久,一个通过直播销售有 毒有害减肥食品的犯罪团伙被北京警方打掉,关 停直播间15个,采取刑事强制措施32人,查扣问题 减肥产品7万余粒。

以打假为噱头引流

记者浏览多个社交平台的网红减肥经验帖 发现,一些网红在经验帖中详细讲述自己食用某 款代餐粉的经历:最初对身材极度焦虑,服用代 餐粉后体重逐渐下降,身体状态越来越好。帖子 中还会附上其食用代餐粉前后的照片,巨大的反 差感给人形成视觉冲击。

"这些网红通常会在评论区附上产品的购买 链接,强调这是自己与品牌方争取到的专属优 惠,需要限时限量在直播间抢购。这种饥饿营销 和专属优惠相结合的方式,极大地刺激了粉丝 的购买欲望。"有业内人士告诉记者,为了进一 步提高产品可信度,这些网红还会聘请专业人 士作为"托",对产品成分及功能进行解读。比 如,邀请营养师分析代餐粉的营养成分,声称其 既能保证身体所需营养,又能增加饱腹感,减少

热量摄入,达到减肥效果。

上述业内人士说,这些看似专业的解读,让 粉丝们更加坚信产品的功效,纷纷下单购买。在 这一过程中,网红通过与品牌方的合作,按照产 品销量获得一定比例的佣金。

还有一些网红以检验、打假某种减肥产品为 噱头引流。记者点开帖子发现,对方通常是在推 荐减肥药、减肥胶囊、减肥茶等。

比如,一条名为"真能减肥?别开玩笑了"的 帖子下,博主置顶的第一条评论是"只有真试过 的人才知道多有用!我把产品链接放这了"。正 文中,该博主称"自己的初始体重是145斤,吃其 他减肥药都没有效果,直到遇见这款减肥胶 囊,不仅能正常饮食,吃麻辣烫、炸串、汉堡等 食品都没问题,而且体重在20天内瘦了8斤、腰围 缩小了5厘米。服用产品后'24小时都能瘦,躺着 也能瘦"。

该条帖子并未标注"广告"标志,不少网友称 "刷到过这个品牌的视频多次"。在调查过程中, 记者也刷到过多位减肥博主在推荐这款减肥产 品,内容大同小异。

植入暗广推销产品

记者调查发现,一些网红在发布和医美相关 的经验帖时,会通过假意避雷实则植入暗广的方 式进行营销。比如某社交平台上,一名网红博主 发布视频称"8年医美人顶着被骂的风险告诉你, 不要让任何人带你去吸脂",最后又表示会在粉 丝群分享更多医美成功的信息。该视频在平台获 得了超过3万的点赞和收藏。

还有一些网红为了追逐商业利益,在推荐减 肥产品和医美项目时,夸大产品功效。比如某网 红声称一款代餐产品能在1周内让用户瘦10斤; 某种医美项目毫无风险,不需要检查,当天完成, 术后立刻就能恢复正常生活。

"之前刷短视频的时候,主播对着镜头大口

吃着代餐,脸上洋溢着满足的笑容,再配上极具 冲击力的前后对比图,我瞬间就被洗脑了。"来自 广东的蔡女士在社交平台上看到某网红发布的 "减肥日常vlog"心动不已,抱着减肥可以走捷径 的想法购买了某网红推荐的产品。

刚收到货,蔡女士就迫不及待地冲了一杯, 结果口感糟糕透顶,粗糙得像在嚼砂纸,甜味也 透露着浓浓的廉价感,跟某网红吹嘘的美味佳肴 相差甚远。

蔡女士还发现,该产品在刚开始食用时确实 存在饱腹感,但使用一段时间后,自己就出现了 体重反弹、食欲上涨、暴饮暴食的情况,最后导致 体重比减肥前还要高。肠胃也因为长期依赖代餐 粉而受到损害,整个人变得萎靡不振。

来自北京海淀的王女士去年年底刷了几百 条网红减肥帖后,挑选了某网红博主推荐的"生 活化减脂方式"——服用一款减肥产品,能将减 脂贯穿到生活中。

"该博主在视频中说自己顿顿都是火锅、烧 烤、炸串、烤肉等'硬菜',服用这款产品后随时 可以掉秤。评论区有几百条评论,大多都在肯定 这名博主推荐的产品,有网友说'已经瘦了10 斤''非常有效'。我点开视频下方链接,跳转到 销售页面,发现销量也很高。"王女士说,这款产 品号称"男女通用""健康不刺激",每次两包、一 天服用三次,即可"提高代谢、加速燃脂",实现 "躺瘦"。

她一次购买了4个月的量,学着减肥博主的 操作,在正常饮食之外每天喝6包瘦身饮品,结 果不见瘦身,反而还胖了几斤。对此,客服的回 复是"可能是个体差异,我们只是食品,不保证 可以减肥"。

"我之所以下单,就是因为网红博主以'测 评'方式称该产品具有减肥效果。如果视频中说 不一定能减肥,我肯定不会购买。"王女士气愤 道,"这不就是表面分享经验,实则推销产品吗?"

持续加大监管力度

受访专家指出,一些网红通过夸大产品效 果,甚至使用伪造的案例吸引想要减肥的消费 者。根据广告法,这些行为已经属于违法行为,但 在实际操作中,如何有效识别和处罚这些行为可 能存在困难。比如,网红可能通过模糊用词规避 法律风险,或者频繁更换账号逃避监管。因此,加 强监管力度和执法效率是关键。

北京市盈科律师事务所律师缑小丰介绍,根 据广告法、反不正当竞争法、消费者权益保护法, 若商家通过虚构"减肥成功案例"、承诺"7天瘦10 斤"或隐瞒副作用等方式误导消费者,即构成虚 假宣传。例如,普通食品宣称具有"燃脂""排毒" 等疗效,违反食品安全法。若产品添加违禁成分, 可能触犯刑法"生产、销售假药罪"或"诈骗罪"。

在缑小丰看来,减肥博主以社交平台为基 础,以自身减肥经历、体验、好物分享等为内容, 通过嵌入减肥药广告和购物链接实现流量变现 属于商业广告,应显著标明"广告"。同时,使用 "绝对化用语",如"100%有效""永不反弹",此类 宣传违反广告法。若平台为减肥博主提供宣传、 推广服务,且构成商业广告,平台需要承担广告 发布者或经营者的责任。

他建议,市场监管部门对减肥广告实行"发 布前备案制",重点审查疗效宣传内容;电商平台 可以通过AI技术拦截"月瘦20斤"等违规关键词 自动下架问题商品。许多减肥产品宣称含有"黑 科技"或"独家配方",但这些说法往往缺乏科学 依据,监管部门需要建立更严格的审查机制,确 保相关产品的宣传内容有科学依据,并严厉打击 虚假宣传行为。

"社交平台和电商平台作为信息传播和交易的 主要渠道,应承担更多审核和监管责任。如要求所 有带货内容明确标注广告属性,对健康类产品进行 前置审核,建立快速投诉处理机制等。"缑小丰说。