



王得壮：把执行现场搬进短视频

□ 本报记者 徐伟伦 文/图
□ 本报通讯员 张晓婷 霍叶娟

近日，在北京市房山区人民法院立案窗口，执行申请人孙先生指着手机屏幕，对工作人员说：“想让视频里的这位法官给我执行。”

被“点名”的法官，叫王得壮，一名将执行现场搬进短视频的执行法官，被网友称为“帅正义”，视频号开通近两年，就已拥有7万余名粉丝，播放量突破7000多万次。

王得壮说，之所以开通这个新媒体账号，是因为他发现一些当事人不了解执行工作，甚至对执行措施存在误解，就想通过短视频的方式，让社会公众更了解执行工作，支持执行工作。如今，“点”他执行案件的当事人也是越来越多。2024年，王得壮被评为“北京榜样·最美法官”。

敲门无人应答，强制开锁后发现当事人在家，释法说理仍拒不配合……这是王得壮从事执行工作后第一次直观感受到被执行人的强烈抵抗，也让他萌生了制作执行短视频的想法，“要让更多申请人看到生效判决的执行，增强对执行的了解和信任，让更多被执行人看到法律的公平正义与威严。”

有了想法，就大胆行动，不会拍摄，王得壮就向周围同事请教，一遍遍尝试；不懂剪辑，他就网上买了课程包跟练，一帧帧地摸索；办案素材有限，他就跟着一次次去执行现场，广泛动员其他法官提供有意义的案件。2021年12月12日，他实名开通了“执行局王得壮”个人视频号，让王得壮没有想到的是，这个视频号一开通就“火了”，老百姓的反馈让他知道，这种方式选对了。

趁热打铁的王得壮开始梳理执行工作中常常碰到的热点事件，并选取典型案例制作视频。非法租赁京牌指标、以唯一住房提执行异议、探空权执行……一期期短视频的连接播出，让群众读懂了案件背后的是非曲直和法律规定，在传递司法规则的同时，增强群众风险意识，助力发展新质生产力。支持人工智能等规范工作，能让执行在阳光下更规范更高效，获得百姓更多地认可，也让“法律明白人”越来越多，使矛盾纠纷更好地化解在诉前。

王得壮常常白天去执行，晚上剪视频到半夜两三点，练就了一身剪辑的本领。身边人都开玩笑说他是执行法官里最会做视频的，是做视频里最懂执行工作的。这些视频，让群众看到了执行法官的真诚和努力，感受到了执行的公平正义，也有有力地震慑了失信被执行人。

执行工作考验勇气，更考验同理心和智慧。此前，王得壮收到了一批劳动者讨薪的案件。100多名劳动者，1年多未拿到工资，高新技术企业……一连串的关键词让王得壮意识到了案件的复杂与紧迫，他立即约谈了企业的老



图1 王得壮在执行现场拍摄视频素材。

板和财务负责人，得到的消息却再次超出预料。

原来公司拖欠了300多名劳动者的工资，还欠了很多供货商的货款，场地租金，银行贷款等，负债总额超1亿元，相关执行案件激增。但令人稍许宽慰的是，公司还有部分债权，但公司担心破坏合作关系，还未提起诉讼。

“如果查封、拍卖公司的机器及厂房等财产，公司马上就会垮掉，无异于杀鸡取卵。”王得壮的语言中，流露着诸多惋惜。

“法官，公司陷入困境是过度扩张造成的，但公司的高新技术产品生产链比较完整成熟，我们真的很想盘活它。”公司负责人的回应，让王得壮觉得不能“一执”了之。

在了解企业经营情况后，王得壮当起了“说客”，他开始前往欠公司钱的甲方处商讨还款，一家家地走，一家家地沟通，一次沟通不行就两次。眼见各方态度缓和，王得壮组织了一个协调会，召集和公司合作的相关甲方单位，在他的协调下，公司的债权开始兑现，第一笔货款如期入账。与此同时，王得壮与各方沟通协调，为公司保留必要的生产经营费用后，开始召集劳动者发放欠薪。接下来，第二笔货款、第三笔货款……截至2024年年底，300多名劳动者全部足额拿到工资。经过几轮协商，多家公司也表示愿意继续和被执行人合作，向公司下了订单。就这样，通过王得壮的智慧履“执”，将案件执行的“两难”转变为“保民生”和“护营商”的双赢。

在此过程中，王得壮将执行的过程分多个



图2 王得壮与执行局干警分享视频中的工作感悟。

短视频发至网上，让群众明白执行法官的工作过程、效果，感受执行法官的真诚与努力。

“走得壮，今天有一个活封的现场。”如今，房山法院各执行团队有“特殊行动”时，都习惯叫着王得壮。执行局局长、执行法官、法官助理等都成为了视频里的“主角”，做好执行短视频成为执行局的集体共识。

“一个两三分钟的视频，一下子将老百姓带人执行现场，实实在在地感受执行过程，抵过执行法官的千言万语。”房山法院执行局局长张仲健说，网友们的评论，也引导着向上向善的社会风气。

“一个执行视频，是一次司法公开，更是一次与群众的深入交流。”王得壮说，他也会经常翻看发出的执行短视频，回顾执行现场，当事人在笑，自己也在笑。

视频发至网上，让群众明白执行法官的工作过程、效果，感受执行法官的真诚与努力。

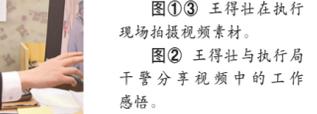


图3 王得壮在执行现场拍摄视频素材。

“希望带出更多多面能手”

在灭火救援战斗中，尤其是大型火灾现场，消防车作为最重要的灭火剂(水)输送装备，快而便捷地取水可为灭火救援战斗赢得宝贵时间。当前，消防车上配备的橡胶吸水管为8米，是4根连接组合使用，比较笨重，置于车顶不方便取用，更重要的是4根管连接费时费力，不易安装，也不易收纳。

“能不能改装吸水水管？”王洪涛不停地问自己。经过多日改装、反复试验，他终于发明出一种新型消防车用伸缩式吸水管，这种吸水管体积小，与消防泵吸水口保持连接状态，使用时一个人拉出伸缩管即可操作，方便快捷，重量比老式吸水管轻30%以上，耐压指数高，适合大功率水泵使用。

王洪涛说，工作26年来，见证了消防装备的变迁，现在消防装备种类多了，救援更方便了。他对这些消防装备爱不释手，总琢磨着在细节上找到可以升级改造的地方。在他的带动下，目前阿克苏地区消防救援支队出现了诸多像他一样热爱研究、喜欢发明的消防员。

温宿县消防救援站站长刘河川，针对实战研发了正压式空气呼吸器与消防水带联用供气的转换接口、漂浮水带、水域救援大排钩等多项发明。

拜城县团结路消防救援站站长邹永康，为了消防安全宣传让群众看得见、摸得着，研发了住宅火灾烟气模型、楼层烟火特性研究实验屋等。

王洪涛说：“时代对我们消防员提出了更高、更严格的技能要求，未来，我希望带出更多多面能手，让更多人在‘火焰蓝’队伍中实现自我价值。”

“花城解纷码”的运用是近年来花菱镇推动多元化化解“精细化”的有益尝试，据了解，除了架设“花城解纷码”这一功能强大的智慧感知网，花菱镇还织密网格感知网，将全镇划分为21个网格，每个网格配备1名民警、1名辅警、1名网格员、N名法治专员，联合村(社区)“两委”干部，全面排查矛盾纠纷。同时，做实条线感知网，整合来信来访、网格排查、12345热线、矛盾纠纷信息系统等线上线下信息数据，梳理形成每日线索清单，提前介入、源头化解。此外，花菱镇借助已建立的“一站式”解纷中心，不断整合司法行政、派出所等力量，设置调解室、“乡安无讼”工作室等11个办公窗口和功能室，实现群众诉求一窗受理，多元调处，一站式化解，努力让群众“只跑一地”。

大力推进花菱镇“一站式”矛盾纠纷多元化化解中心实体化运行，只是安州区推动“一站式”矛盾纠纷多元化化解所做的工作之一。近年来，安州区在原三级综治中心规范化建设的基础上，以资源共享、功能集成、部门联动、手段集中为导向，对照建设标准，扎实推进县乡村三级“一站式”矛盾纠纷多元化化解平台建设全覆盖、规范化建设，推动场地、平台、窗口、人员、数据等要素深度融合，着力实现“让群众最多跑一地”的目标。2024年，安州区累计调处化解各类矛盾纠纷7609件，调处成功率达99%。

以人民为中心是“一站式”矛盾纠纷调处不变的初心。接下来，四川将坚持和发展新时代“枫桥经验”，持续建强建实“一站式”矛盾纠纷调处平台，构建多元化纠纷解决机制，探索特色化、个性化调解，强化网格信息系统支撑，打破部门壁垒，对矛盾纠纷实行“一网统管、一网通办”，一站式线上联动化解，不断提高矛盾纠纷预防化解和基层治理能力，切实推进群众急难源头化解，矛盾纠纷不上行，风险隐患不外溢。

上接第二版 严惩涉枪涉爆、盗抢骗、黄赌毒等群众反映强烈的违法犯罪。加大对电信网络诈骗和新型网络犯罪惩治力度。严厉打击非法金融活动，依法惩治资本市场违法犯罪。扎实开展“化解矛盾纠纷 维护社会稳定”专项治理。坚持和发展新时代“枫桥经验”，积极参与，助力社会治安综合治理中心建设。依法平等保护国有、民营、外资等各种所有制企业产权和自主经营权益。坚决纠正违规异地执法司法、趋利性执法司法问题，持续优化营商环境，促进法治经济、信用经济建设。强化反垄断和反不正当竞争司法。依法保障创新创造，助力发展新质生产力。支持人工智能等规范发展。加强涉外法治建设，提升涉外司法效能。依法反制非法制裁和“长臂管辖”，坚定维护国家主权、安全、发展利益。服务海洋强国建设。促推绿

色低碳发展。监督、支持依法行政。依法保障国防和军队现代化建设，切实维护军人军属、军队文职人员、退役军人合法权益。加强“三农”领域审判执行工作。服务乡村振兴。加强婚姻家庭、养老育幼、助残扶弱、劳动就业、消费者权益等民生司法保障。强化未成年人权益司法保护和犯罪预防治理。依法保护医务人员合法权益。强化港澳台侨同胞权益保护。

第二，守正创新，健全公正司法体制机制。坚持改革和法治相统一，积极稳妥实施人民法院“六五改革纲要”。落实和完善司法责任制，做实错案责任追究。深化以审判为中心的刑事诉讼制度改革，规范适用认罪认罚从宽制度。深化落实民事诉讼程序繁简分流。推动深化行政案件级别管辖、集中管辖、异地管辖改革。深化执行分离改

革，完善执行监督制度。推动完善国家赔偿制度，加强司法救助。推动完善涉外民事法律关系中当事人依法约定管辖，选择适用域外法等司法审判制度。深化和规范司法公开。加强针对薄弱基层法院建设，做好援藏援疆援青工作。支持革命老区、民族地区、边疆地区法院建设。加强数字法院建设，推进“库网”融合，强化科技管理，促推审判执行不断提质增效。

第三，严管厚爱，锻造忠诚干净担当的新时代法院铁军。坚持用改革精神和严的标准管党治院，建立常态化长效化纪律教育机制。践行全过程人民民主，自觉接受人大监督、民主监督和各方面监督。深入贯彻中央八项规定及其实施细则精神，大力加强作风建设、能力建设。优化法官逐级遴选机制，推进员额编制动态调整。建设知识产权、金融、

大棚被毁，检察官开启“检调融合”模式

上接第一版 刘老太由于经济损失严重不愿原谅邢老太。面对这一困境，韩文晶先后4次前往刘老太家中进行沟通，耐心倾听她的诉求，并与侦查机关召开4次案件推进会，反复斟酌优化和解方案。

在韩文晶的不懈努力下，邢老太主动赔偿刘老太损失，双方签订和解协议，刘老太出具刑事谅解书，矛盾得以成功化解。

“案件办结后，我们还对本案开展了3次跟踪回访，密切关注双方的思想动态和情绪变化，确保矛盾得到真正解决。目前，该案件已作出酌定不起诉处理，真正实现了定分止争、案结事了人和。”韩文晶说道。

除了个案的调解，甘泉县检察院还积极构建“职能+治理”的新体系，强化一体化协作办案，通过“刑事检察+司法救助”“刑事检察+行政监督”“控告申诉+公益诉讼”等业务多向发力，积极主动发现法律监督线索，以检察履职助力基层社会治理。每月深入社区、乡镇和街道开展走访活动，以召开现场会、制发宣传品等形式，进行法律和平安建设知识宣传，延伸“检调融合”的效果。

此外，甘泉县检察院还与县委政法委、县司法局等部门联合出台相关实施办法和工作方案，规范引入第三方参与检察调解工作的协作配合制度。

据统计，甘泉县检察院通过“检调融合”机制共化解矛盾26件次，刑事和解8件，协助有关乡镇政府源头预防矛盾5件次，有效推动了轻微刑事案件、民事行政申诉案件等矛盾纠纷的及时化解。

“每一个‘小案’，都是实实在在涉及群众切身利益的大案。我们将始终把群众‘心上事’当作‘上心事’，在审查批捕、审查起诉、民事行政申诉、信访等案件中，继续探索建立矛盾纠纷预防新方法、新举措，通过对小案依法、依规办理，推动矛盾纠纷化解，实现社会和谐稳定。”甘泉县检察院检察长王文喜说。

多中心合一破壁垒 一中心多用提效能

上接第一版 “在具体的实践过程中我们发现，很多群众会往返于部门之间表达自己的诉求，而部门之间又因为存在信息壁垒，不能有效形成工作合力。我们打造这个‘微超市’，就是为了从源头解决这些问题。”南溪区委政法委相关负责人说，南溪区投入200余万元搭建集综治、矛调、信访接待于一体的“多中心合一”平台，全面整合信访、公安、检察院、法院、司法等部门的矛盾调处资源，打造集约受理、集中服务、集成化解矛盾纠纷的访调一体“微超市”，实现基层矛盾纠纷即时化解就地化解，群众在一个窗口反映诉求，多方共同参与问题处理，一站式调处，为群众精准、高效化解矛盾纠纷。

近年来，南溪区积极推动矛盾纠纷多元化化解向纵深发展，打造访调一体“微超市”，搭建“一条龙”服务平台，构建“一揽子”调处机制。同时，壮大调解组织，组建一批专业调解队伍，例如仙源街道“么老辈调解队”“潘大姐调解室”等，努力构建矛盾纠纷化解新模式，推动调解工作向纵深发展，大力提升矛盾纠纷排查化解工作质效。2024年，全区累计调处化解各类矛盾纠纷3521件，调处成功率达99.18%。

德阳广汉：建强纠纷调处“终点站”

“我们有问题直接就到这儿来反映，不用到处跑跑去，而且在工作人员努力下，确实帮我们解决了很多难题。”提起“综治中心”，广汉市汉州街道的居民纷纷竖起大拇指，“只进一扇门”“一站式解纷”的名号，在当地已经获得群众的广泛认可。“我们街道位于德阳市与成都市交界核心地带，是由三个镇合并而来，情况较为复杂，矛盾纠纷也很多。”汉州街道办事处相关工

作人员告诉《法治日报》记者，辖区矛盾纠纷主要集中在劳资纠纷、不动产交易、问题楼盘、安全环保等，隐患点多面广头绪多的情况非常突出。

为有效破解社会治安头绪多、范围广、成分杂、监管难的问题，汉州街道主动打破基层办所职责分工壁垒，整合“四办两中心”，派出所、司法所、社区(村)调解委员会、生态应急办等力量，以建立“一张网”社会治理中心为抓手，将公调、诉调、访调、矛调、心理咨询、纪检监察等职责功能整合，做到受理、分流、办结、反馈有效衔接，闭环管理，真正让群众“进一家门、办多家事”。为最大限度发挥纠纷调处“终点站”功能，汉州街道采用“分级诊疗”“坐堂会诊”工作模式，对重大矛盾纠纷进行研究，并逐一制定解决措施，明确专人专办，确保“纠纷不扩大、矛盾不激化”。

汉州街道是广汉“一站式”多元化化解工作的一个缩影。近年来，广汉坚持和发展新时代“枫桥经验”，立足抓早抓小抓苗头，注重早预警、早发现、早报告、早处置，依托综治中心整合资源、融合信息、健全机制，推进“一站式”解纷平台建设，做到受理、分流、办结、反馈有效衔接，闭环管理，真正让群众“进一家门、办多家事”。为最大限度发挥纠纷调处“终点站”功能，汉州街道采用“分级诊疗”“坐堂会诊”工作模式，对重大矛盾纠纷进行研究，并逐一制定解决措施，明确专人专办，确保“纠纷不扩大、矛盾不激化”。

绵阳安州：织密多元化化解“感知网”

“花城解纷码”是绵阳市安州区花菱镇在“一站式”多元解纷领域的全新应用，“解纷码”以电子二维码为受理端口，开展纠纷线上排查登记、线上调解预约等服务，实现“一案一编码、一码管到底、全程可追溯”，打破了时间和地域的限制，让群众足不出户就能及时反映问题。

于洪涛：拥有六项发明专利的消防站长

2月15日，在新疆维吾尔自治区阿克苏地区消防救援支队双拥路消防救援站营区内，消防员模拟一辆新能源车因碰撞电池不慎发生火灾。此时，一个用65毫米直流水枪、多根钢管以及多个消防喷淋头组装而成的灭火救援装置，被消防员快速放到车辆底部电池位置，随后水枪迅速开始喷水。不到一分钟，新能源车的火势被控制。新能源车灭火救援装置测试成功。

“新能源车灭火救援装置目前正处于测试阶段，后期将推广运用到灭火救援实战中。”设计研发者、双拥路消防救援站代理站长于洪涛向《法治日报》记者介绍。

44岁的于洪涛在阿克苏地区消防救援支队颇有“发明家”的名气。从1999年加入消防救援队伍以来，他研究发明和改造革新的消防救援装备有近20项，其中消防车与水泥泵车联用转换接口、救援伸缩绕绳器、地震救援物资运输车、便携式卷带机、伸缩式消防吸水管、新型消防输水设备等6项发明获得了实用新型专利证书。

水泥泵车变高喷消防车

2014年夏天，库车市一公司起火后的重污油罐槽溢喷，火势迅速向周围蔓延。

“当时高喷消防车还未普及，也没有大跨距消防车，消防员需要爬到油罐上方，将泡沫注入罐体才能达到灭火效果。两名消防员顶着炽热的高温登上油罐加热炉的第二层灭火，面临随时都有可能发生的意外。”于洪涛回忆。从那以后，如何在高处灭火这个问题在他的脑海中挥之不去。

一天，经过一处建筑工地时，工地上正在作业的水泥泵车突然给了他灵感。经过一段时间的研究测试，他决定研发出一个接口，将水泥泵车臂杆接上消防水枪的枪头。2015年3月，成品改造完毕，只需消防车不间断供水，这辆臂杆伸展高度达到40米的水泥泵车即可工作，而且水泥泵车臂杆原有的高度和灵活性都不会受到影响。这种连接接口经过多次的反复试验、研究，被广泛应用于阿克苏地区火灾救援中，于2019年取得国家专利。

小发明让救援更便利

“除了这种实战用的大装备，还有很多小发明也帮我们解决了很多困难。”双拥路消防救援站四级消防士范海波告诉记者，“每年冬季，救援结束后，用冻僵的双手卷起满是灭火药剂的水带是大家的噩梦，但于站长发明的便携式卷带机，不仅能快速收整水带，还方便多地辗转使用。”

于洪涛介绍，便携式卷带机携带便利，收卷效率高，比徒手收卷快20多秒，利用该器材卷带水带大大提升了灭火救援作战行动整体效能和安全性。2020年夏天，在一次实战演练中，于洪涛带领队友救援楼上的被困者时，需要向上破拆。“破拆工具特别重，我们轮换着凿屋顶，弄得满脸都是墙皮，依然没在规定时间内完成任务。”于洪涛说。他回到单位后就开始研究，怎么用简单快速的办法向上破拆。“把破拆工具支撑起来，破拆不就轻松多了？”于是，他就就地取材，马上动手制作支撑架。后来，他在多次演练中都用了这个好办法。

范海波告诉记者，站长还发明了地震救援物资运输车，让大家在参与地震灾害救援任务时，运输器材装备省时又省力。

“有了这辆运输车，只要打开开关，无论何种路况扶着它掌握方向就能前行。”范海波说，如今，这项技术已在阿克苏地区各基层消防救援站推广使用。

“希望带出更多多面能手”

在灭火救援战斗中，尤其是大型火灾现场，消防车作为最重要的灭火剂(水)输送装备，快而便捷地取水可为灭火救援战斗赢得宝贵时间。当前，消防车上配备的橡胶吸水管为8米，是4根连接组合使用，比较笨重，置于车顶不方便取用，更重要的是4根管连接费时费力，不易安装，也不易收纳。

“能不能改装吸水水管？”王洪涛不停地问自己。经过多日改装、反复试验，他终于发明出一种新型消防车用伸缩式吸水管，这种吸水管体积小，与消防泵吸水口保持连接状态，使用时一个人拉出伸缩管即可操作，方便快捷，重量比老式吸水管轻30%以上，耐压指数高，适合大功率水泵使用。

王洪涛说，工作26年来，见证了消防装备的变迁，现在消防装备种类多了，救援更方便了。他对这些消防装备爱不释手，总琢磨着在细节上找到可以升级改造的地方。在他的带动下，目前阿克苏地区消防救援支队出现了诸多像他一样热爱研究、喜欢发明的消防员。

温宿县消防救援站站长刘河川，针对实战研发了正压式空气呼吸器与消防水带联用供气的转换接口、漂浮水带、水域救援大排钩等多项发明。

拜城县团结路消防救援站站长邹永康，为了消防安全宣传让群众看得见、摸得着，研发了住宅火灾烟气模型、楼层烟火特性研究实验屋等。

王洪涛说：“时代对我们消防员提出了更高、更严格的技能要求，未来，我希望带出更多多面能手，让更多人在‘火焰蓝’队伍中实现自我价值。”

辽宁朝阳激活公共法律服务内生动力

上接第一版 同时，在推动土地出让、商品房买卖等社会热点矛盾纠纷圆满仲裁化解，在为保险理赔、司法鉴定等司法鉴定结论提供可靠支撑，在服务供暖改革、学校升学派位等各类重点项目建设和各类公共法律服务工作中，都有着朝阳司法行政系统为党分忧、为民解难的忙碌身影。

坚持着眼长远

为了满足新时代公共法律服务新要求，朝阳市司法局紧紧围绕国家和省市“十四五”时期公共法律服务体系建设发展目标、任务要求，主动检视服务堵点，全面优化完善适应时代发展潮流的公法工作制度机制。

为切实加强公共法律服务监督管理，朝阳市司法局建立健全《朝阳市法律服务市场“双随机一公开”监管工作实施方案》《朝阳市法律服务机构及从业人员档案管理办法》《进一步健全完善公证、司法鉴定、法律援助诚信和黑名单工作机制》《朝阳市仲裁委员会仲裁规则》等指导意见，全面开展司法鉴定行业专项整治、公证行业专项考核、法律援助案卷评查等针对性提质增效行动，确保公共法律服务工作发展肌理更加健康。

围绕持续优化服务群众高频法治需求流程，朝阳市司法局出台《关于做好残疾人减免公证费有关工作的通知》《简化小额遗产继承公证事项办理流程及调整收费问题的有关要求》等便民惠民文件，与多部门联合印发《朝阳市侵害未成年人案件强制报告制度实施办法》等重点群体法治保护制度，推动落地辽宁朝阳与内蒙古赤峰两市多个县区法律援助异地协作机制，建成驻法检部门、退役军人、工会、高校、社会福利机构等重点领域法律援助站(点)235个，深度构建了横向到边、纵向到底的法律援助服务网络。

建平县法律援助中心曾接到一起案件，来自赤峰市宁城县的杨女士，与建平县某餐厅存在提供劳务者受害责任纠纷，想通过诉讼方式解决，因杨女士骨折尚未完全愈合，行走不便且其家庭比较困难，建平县法律援助中心启动异地协作机制，为杨女士提供法律援助，该援助案件在审理过程中达成调解，解决了杨女士的“心病”。

一分耕耘，一分收获。近年来，朝阳市司法局先后被司法部、团中央、全国妇联等授予全国公共法律服务先进单位、全国法律援助青少年权益岗创建单位、全国巾帼文明岗等荣誉称号，工作成绩多次受到上级单位通报表扬。