企业经营压力挑战怎么看

当前中国经济问答之三

□ 新华社记者 张辛欣 邹多为 魏弘毅

我国有超过1.8亿户经营主体，规模有大有小，类型多种多样，它们分布在千行百业，是市场经济的微观基础，也是中国经济的鲜活呈现。

当前，外部环境发生诸多变化，经济运行面临压力。对部分企业经营出现困难，应该怎么看待？企业该如何应对？

（一）

蓝禾医疗是浙江宁波的一家医疗耗材制造商。今年以来，企业经营一度感到压力。一方面，传统的口罩等产品面临着行业的低价竞销；另一方面，自研的退热凝胶等新品刚推出，市场还有待拓展。

企业董事长曹军感叹，今年的生意越来越“卷”了。他一直在路上奔波，巩固已有的渠道商保住存量、挖掘新的合作伙伴创造增量，营收基本保持稳定。

一个“卷”字，道出了企业闯荡市场感受到的压力和挑战。

压力从何而来？首先是需求端。

当记者联系力高新能源技术股份有限公司董事长王翰超时，他刚从外地出差回来。

不是在拓市场，就是在拓市场的路上。这名动力电池系统制造企业负责人今年光是飞行就有100多趟，不仅在国内深耕，也出海调研，在西欧、非洲等地设立分公司。“市场竞争激烈，我们得提前布局，抓紧挖掘新客户。”

面对零售业“洗牌”，永辉超市加快了自我调改的步伐。永辉超市副总裁王守诚坦言，如何挖掘需求是当下最大的挑战，企业正一点点摸索，预计到明年春节前调改门店增至40到50家。

拓市场、找需求，这是很多企业的常态。一些企业负责人说，“量”的竞争越来越激烈，每天一睁眼想的就是如何稳住客户。还有一些企业反映，“质”的角逐越来越凸显，消费者的需求日益多样化、个性化，如果不能适应变化，“分分钟”就会被替代。

供给侧，同样面临挑战。

在记者采访中，不少企业负责人都谈到如何在保证乃至提高产品品质情况下，追求极致性价比的问题。

当同业竞争愈发激烈，不少企业要通过价格优势来保持现有的规模优势，这就要尽可能地提高效率、降低成本，对资金链的稳定、供应链的高效运转等都是不小的考验。

当前，很多行业技术迭代迅速、创新节拍加快。如何以持续高效的创新应对市场竞争，也是企业面临的现实问题。

东莞松山湖，记忆存储科技有限公司正马不停蹄推进大容量存储器的研发，以满足电子产品对内存的升级要求。企业负责人说，存储芯片创新周期越来越短，一刻不敢松懈。

深入分析，当前企业面临的种种难题，与经济发展大环境相关：

国内有效需求不足。结构调整过程中，在投资端，固定资产投资增速不及预期；在消费端，全社会消费品零售总额正处于恢复阶段。这些都对企业商品和服务的销售带来影响。

产业升级持续推进，新旧动能转换带来的挤压难以避免。一方面，新兴产业的发展对传统产业造成一定冲击和替代，部分传统产业市场规模在缩小；另一方面，技术变革加速，时间不等人、机遇不等人。这些都让企业既面临调整的阵痛，又必须投身创新的竞速。

世界经济复苏乏力、全球贸易保护加剧、不确定不稳定因素增多。有的产业呈现周期性波动，一些企业一时还未适应市场和产业发展的变化。

这些困难，有外部压力也有内部挑战，有环境因素也有自身原因，是多重复杂因素交织的结果，也是我国经济爬坡过坎、迈向高质量必然直面的考验。

（二）

不可否认，当前一些压力和挑战让部分企业陷入困境。但在发展过程中，哪家企业没经历过挫折、没遭遇过考验呢？关键还是要看怎么办。

在广州举行的第十九届中国国际中小企业博览会上，里工实业总裁李卫铣把新研发的机器人带到了展厅。

机器人市场“玩家”颇多。但这款产品与市面上多用于服务和规模化生产的机器人不同，瞄准的是小批量、个性化作业。

李卫铣发现，经济运行中的压力让中小企业数字化改造的需求快速上升，这些工厂体量小，常规的智能设备难以通用，产线改造成本高。“我们到每一个客户工厂现场诊断，一个个找出它们数字化转型中的问题，并根据不同应用点进行机器人的模块设计、个性化配置软件包。”他说，瞄准中小工厂的需求“量体裁衣”，今年公司的企业数字化转型项目比去年增长了200%，在细分赛道找到突破。

市场是找出来的，不是等出来的。面对市场中遇到的问题，要向市场找答案。

近期，一些变化耐人寻味：

钢铁行业短期承压，但聚焦电动汽车等新“钢”需，高附加值产品销售强劲；笔记本电脑市场趋近饱和，但瞄准个性化需求的游戏本、超薄本等增速明显；用大型演出带动文旅，前三季度旅游游览和娱乐服务类电子商务交易额同比增长15.3%……这些细分领域迸发的新增长点，正是企业识变、应变、求变，捕捉到的新商机。

探寻更广阔的市场。前10个月，我国民营企业出口同比增长9.3%，新能源汽车出口增长6.3%，机电产品出口增长8.5%……数字背后，是一个个中国企业走出去，在国际市场搏击风浪。

竞争总是激烈的，困难永远会有。决定企业发展前景的，不是困难有多少，而是看待困难的眼光、应对困难的办法、解决困难的决心。

“越难走的路，走出来竞争力越强”，这句话在高纯金属溅射靶材制造商江丰电子的身上，体现得格外明显。

高纯金属溅射靶材技术难度、供应链门槛极高。19年来，企业创始人姚力军始终瞄准这一个领域冲锋。最难的时候，公司月销售额跌至8万元，每月研发费用却高达数百万元。

“想过卖房、卖车，但从没想过放弃。”16年攻克12英寸钽靶材，10年突破HCM异形铜靶材……凭借硬核技术构筑起“护城河”，无论行业如何波动，江丰电子始终占据全球靶材市场主动权。

向创新要出路，向转型要空间。

面对玻璃行业的激烈竞争，四星玻璃董事长王焕一选择拥抱数字化，花费近3个亿，历时2年半将工厂全部改造。引进智能化生产线，将配料、投料、熔融、拉制等全流程以“数”连接，企业综合成本降低了5%。

王焕一坦言，数字化改造开销会带来资金压力，但技改事关长远发展。“企业产品的品质提升了，市场的认可度就会提升。”他说，今年，企业订单量和去年比增长了20%。

为了满足消费者不断变化的需求，“老字号”吴裕泰为每个产品设置了3年“生命周期”，每年升级迭代20个至30个单品，开发冰淇淋、茶饼干等“茶周边”，并将门店改造为文化体验店。

守正创新。带着“老”的品质与技艺，循着“新”的路径与产品，在当下竞争激烈的茶叶市场，吴裕泰实现了年销售额10亿元的逆势增长。

“下行”就用“上进”对冲，“转型”就用“实干”搭梯。记者在调研中感受到，有很多企业越是面对困难，越是努力破局前行，变中求新、新中求进、进中突破。

前三季度，中国上市公司研发投入达1.10万亿元。创业板、科创板、北交所企业研发强度分别为4.74%、9.94%、4.73%，创新在加力。

前三季度，全国新设民营企业619.1万户，其中“四新”经济民营企业占四成，经营领域在拓展。

前三季度，民营企业对东盟、非洲、拉美进出口分别增长12%、6.4%、13.9%。实物商品网上零售额同比增长7.9%，制造业技改投资增长9.5%，转型升级在推进。

危中有机，事在人为。直面挑战、迎难而进，不断激发企业向上生长的力量。

（三）

问题要辩证地看，也要动态地看。困难不是一成不变的，是可以转化的，通过努力是可以克服的。

好的营商环境就像阳光、水和空气，对经营主体而言须臾不可少，是企业应对外部冲击挑战、提升自身竞争力的重要支撑。

党的二十届三中全会对优化营商环境作出了新的部署。9月26日，中央政治局召开会议，部署加力推出一揽子增量政策。今年以来，从中央到地方持续加密政策、加大力度，连续打出“组合拳”：

有力有效减轻企业负担，建立支持小微企业融资协调工作机制，推动企业综合融资成本进一步下降，持续实施研发费用税前加计扣除等政策，出台有效降低全社会物流成本系列举措；

严格规范执法监管，健全拖欠企业账款清偿的法律法规体系和司法机制，建立健全异地行政执法协助制度，完善常态化问题线索收集机制，对乱收费乱罚款乱摊派行为坚决纠正、严肃追责；

精准扶持企业发展，多部门建立健全与企业的常态化沟通交流机制，启动新一轮专精特新支持政策，通过中央财政支持1000多家重点“小巨人”企业。

与此同时，针对经济运行特别是企业发展中遇到的问题，一系列政策、改革举措更精准、更聚焦：着力提振需求，“两重”政策有力支撑了一批重大工程建设，“两新”政策带动相关产品销量持续增长；进一步稳住外贸基本盘，《关于促进外贸稳定增长的若干政策措施》印发，真金白银支持外贸企业；着眼提升民营经济信心，民营经济促进法草案公开征求意见，全国统一大市场建设加快……

这些措施，让我们明显感受到党中央解决企业发展困难、激发企业发展活力的决心和力度。

当前，政策效果正在释放，市场回暖、预期企稳向好的趋势更加明显。

前三季度，现行政策中支持科技创新和制造业发展的主要政策减税降费及退税超2万亿元。

10月份，全国企业销售收入同比增长，环比提高1.3个百分点；制造业PMI为50.1%，自今年5月份以来首次回升到扩张区间；非制造业商务活动指数连续数月稳定在50%左右；中小企业发展指数较9月上升0.3点，是今年以来最大升幅。

尽管眼下的困难依旧不少，但经营主体的信心在恢复，越来越多的企业更坚定地前行。

在位于重庆两江新区的赛力斯超级工厂，3000余台机器人协同作业。工厂总经理曹楠说，当前工厂正处于满产状态。

安徽瑞迪微电子有限公司总经理陶少勇告诉记者，订单的增加让企业坚定了追加投资扩大产能的信心，后几个月还要加快产线的智能化提升。

市场经济是信心经济，信心的基础就在企业。

从改革开放之初的艰辛探索，到打开大门在世界经济中劈波斩浪，金融危机、贸易摩擦，其中多少急流险滩。一次次风雨考验后，总有一批批优秀企业脱颖而出。也正是因为无数企业、企业家的付出和努力，才成就了今天中国企业的发展壮大。

不可否认，爬坡过坎依然面临着挑战，但我国经济韧性强、潜力大、活力足，长期向好的基本面不会变。我们的企业家有胆识、有眼光、勇创新、善作为，在带领企业攻坚克难中涵养着可持续发展的能力与定力。

拥有密封件领域核心技术、破解核电站微量泄漏难题的天生密封件有限公司董事长励行根，常用拧螺丝来比喻做事情，“要拧就要拧到底”。

面对复杂多变的国际市场，上海嘉麟杰纺织品股份有限公司总裁杨世滨谈及企业的对策：通过全球布局分散影响，在技术和服务上继续跟进。“相比我们以前遇到的风浪，这次并不算什么。”

难中谋变、难中寻机、锐意进取，这是中国企业保持前行的逻辑，也是中国经济行稳致远的底气。

新华社北京12月5日电

司法部在山西开展统筹推进“五项工作”调研

本报晋中（山西）12月5日电 记者**赵婕 马超** 12月5日，司法部党组成员、副部长赵昌华在山西省晋中市开展统筹推进教育改造、社区矫正、安置帮教、纠纷化解、法治宣传工作调研。山西省委常委、政法委书记郑连生陪同调研。

今年以来，司法部党组将统筹推进教育改造、社区矫正、安置帮教、纠纷化解、法治宣传五项工作作为深入学习贯彻习近平法治思想和习近平总书记重要指示批示精神，扎实开展“化解矛盾风险、维护社会稳定”专项治理的具体举措，着力化解各类矛盾风险，更好预防和减少重新犯罪，坚决维护国家安全和社会稳定，取得了积极成效。

调研期间，赵昌华一行深入走访有关监狱、社区矫正中心、安置帮教机构，围绕健全监禁刑与非监禁刑分层次相衔接的刑罚执行体系、刑释解矫人员衔接安置和帮扶、特殊人群矛盾纠纷实质性排查化解、法治宣传和信息化建设等问题进行研讨。山西、上海、浙江、安徽、河南、湖北、广西、重庆、宁夏等9省（区、市）司法厅（局）交流了经验做法。司法部相关厅局、有关省份司法厅（局）负责同志参加调研。

“2024年度法治人物”走进司法部

本报讯 记者**赵婕** 中央依法治国办、司法部、全国普法办、中央广播电视总台“宪法的精神 法治的力量”宣传活动推出的“2024年度法治人物”，近日受邀走进司法部机关。司法部党组成员、副部长胡卫列与10位“年度法治人物”和6位“致敬英雄”人物家属及同事代表进行了座谈。

座谈会充分肯定了“年度法治人物”和“致敬英雄”人物立足本职岗位，模范践行习近平法治思想，坚定维护宪法法律权威，为推进法治国家建设和维护社会公平正义作出的积极贡献；高度评价了他们身上彰显的信仰法治、忠诚履职、维护正义、担当作为的精神品格，号召广大法治工作者以他们为榜样，带头尊法学法守法用法，努力为在法治轨道上全面建设社会主义现代化国家作出新的更大贡献。

座谈会上，“年度法治人物”和“致敬英雄”人物家属及同事代表围绕深入学习贯彻习近平法治思想，坚持以人民为中心，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义，坚持和发展好新时代“枫桥经验”，努力化解基层矛盾纠纷等进行了深入交流。大家表示，将始终用心用情解决人民群众“急难愁盼”的法治问题，切实增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

中央依法治国办秘书局、司法部相关厅局负责同志参加有关活动。

让青春于藏蓝中闪耀

□ 本报记者 韩宇

□ 本报通讯员 杜田 安文

2024年7月，一群00后告别校园踏入警营，披上藏蓝战甲，成为公安新生力量。

他们似灵动春燕，带着对公安事业的热忱，在调解矛盾的纷繁复杂里定分止争，于排查隐患的细致入微中洞察秋毫，在帮扶救助的温情脉脉中撒播爱心。

近日，《法治日报》记者走进辽宁省沈阳市公安局，聆听3位00后新警的平凡故事。

“隔壁饭店装修没日没夜地干，我们都被客人投诉好几回了！”前不久，沈阳市公安局浑南分局五三派出所新警王展鹏走访时，某酒店负责人向他诉苦。

原来，隔壁饭店为赶开业进度，休息时间也不停工，嘈杂的电钻声影响了周边居民和住店客人的正常休息，酒店生意也受到影响。

王展鹏得知此事后，到施工现场与饭店负责人交流，现场普及相关法律法规，并提出合理解决方案：在不影响工期的情况下，把噪声大的有声作业安排在工作日的白天，并做好隔音降噪，以降低对周边居民和商户的影响。

就这样，休息时间的噪声没有了，邻里关系和谐了。

“邻里关系看上去是小事，却影响着每一位居民的生活质量和幸福指数，和谐友爱的邻里关系无疑能为生活增添更多暖色。”王展鹏颇有体会地说，“在调解矛盾中，不仅要有耐心，更重要的是还要有敏锐的洞察力找到症结所在。”

“临期的灭火器要及时更换，安全出口不能堆放杂物。”“使用灭火器要‘提拔握压’，记好口诀，遇事不慌。”

进入冬季以来，天气变得寒冷干燥，沈阳市公安局皇姑分局新乐派出所新警邱冠霖深入辖区342家“九小场所”，对安全出口、疏散通道、灭火器材、安全疏散指示标志、应急照明灯等设施设备是否缺漏等方面进行检查，排查用火、用电不规范等各类安全隐患16处。

“安全无小事，责任重于山，平时多走走、多看看，做到抓早抓小，从源头上预防和减少风险隐患，才能做到防患于未然。”邱冠霖有感而发。

“小朋友，你是和家长走散了吗？”“警察姐姐，我叫强强，我刚才贪玩，跟妈妈走散了，能不能帮我找妈妈？”近日，沈阳市公安局沈北新区分局正良派出所新警王心如在华强城小区附近巡逻时，发现一名走失男童。

“李哥，一名男童走失，请帮忙查找家长信息！”为尽快找到男童父母，王心如在安抚男童紧张情绪后，将孩子姓名和照片传回派出所，同时沿着男童游玩的路径寻找。

很快，派出所查到孩子母亲的信息，并提供了联系电话。“我们在华强城小区门口见。”王心如一路领着孩子来到约定地点，交到父母手中。

“这是我入警以来，第一次遇到走失求助，我当时也很紧张，但来不及多想，只想快点帮他找到妈妈。”王心如笑着说。

沈阳公安新警以青春为笔、实践为墨，在公安工作中绘就成长篇章，用行动彰显00后担当，于警营续写辉煌，让青春于藏蓝中闪耀。

中共中央办公厅国务院办公厅关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见

上接第一版 实施城市社区嵌入式服务设施建设工程，提高居民服务便利性、可及性。发展智慧商圈。建立健全数字赋能、多方参与的住区安全治理体系，强化对小区电动自行车集中充电设施、住区消防车通道、安全疏散体系等隐患防治，提升城市住区韧性。

（四）提升房屋建筑管理智慧化水平。建立房屋使用全生命周期安全管理制度。依托第一次全国自然灾害综合风险普查数据和底图，全面动态掌握房屋建筑安全隐患底数，重点排查老旧住宅电梯、老旧房屋设施抗震性能、建筑消防设施、消防登高作业面和疏散通道等安全隐患，形成房屋建筑安全隐患数字档案。建立房屋建筑信息动态更新机制，强化数据共享，在城市建设、城市更新过程中同步更新房屋建筑的基础信息与安全隐患信息，逐步建立健全覆盖全面、功能完备、信息准确的城市房屋建筑综合管理平台。健全房屋建筑安全隐患消除机制，提高房屋建筑的抗震、防雷、防火性能，坚决遏制房屋安全事故发生。

（五）开展数字家庭建设。以住宅为载体，利用物联网、云计算、大数据、移动通信、人工智能等实现系统平台、家居产品互联互通，加快构建跨终端共享的统一操作系统生态，提升智能家居设备的适用性、安全性，满足居民用电用火用气用水安全、环境与健康监测等需求。加强智能信息综合布线，加大住宅信息基础设施规划建设投入力度，提升电力和信息网络连接能力，满足数字家庭系统需求。对新建全装修住宅，明确户内设置基本智能产品要求，鼓励预留居家异常行为监控、紧急呼叫、健康管理等智能产品的设置条件。新建住宅依照相关标准同步配建光纤到户和移动通信基础设施。鼓励既有住宅参照新建住宅设置智能产品，对传统家居产品进行电动化、数字化、网络化改造。在数字家庭建设中，要充分尊重居民个人意愿，加强数据安全和个人隐私保护。

（六）推动智能建造与建筑工业化协同发展。培育智能建造产业集群，打造全产业链融合一体的智能建造产业体系，推动建筑业工业化、数字化、绿色化转型升级。深化应用建筑信息模型（BIM）技术，提升建筑设计、施工、运营维护协同水平。大力发展数字设计、智能生产和智能施工，加快构建数字设计基础平台和集成系统。推动部品部件智能化生产与升级改造。推动自动化施工机械、建筑机器人、三维（3D）打印等相关设备集成与创新应用。推进智慧工地建设，强化信息技术与建筑施工管理深度融合，进一步提升安全监管效能。

（七）完善城市信息模型（CIM）平台。加强国土空间规划、城市建设、测绘遥感、城市运行管理等各有关行业、领域信息开放共享，汇聚基础地理、建筑物、基础设施等三维数据和各类城市运行管理数据，搭建城市三维空间数据模型，提高城市规划、建设、治理信息化水平。因地制宜推进城市信息模型平台应用，强化与其他基础时空平台的功能整合、协同发展，在政务服务、公共卫生、防灾减灾救灾、城市体检等领域丰富应用场景，开展城市综合风险评估，统筹利用地上地下空间，合理划定防灾避难空间，为科学确定不同风险区的发展策略和风险防控要求提供支撑，提高城市空间韧性。

（八）搭建完善城市运行管理服务平台。加强对城市运行管理服务状况的实时监测、动态分析、统筹协调、指挥监督和综合评价，推进城市运行管理服务“一网统管”。加快构建国家、省、城市三级平台体系，加强与城市智能中枢等现有平台系统的有效衔接，实现信息共享、分级监管、协同联动。完善城市运行管理工作机制，加强城市运行管理服务平台与应急管理、工业和信息化、公安、自然资源、生态环境、交通运输、水利、商务、卫生健康、市场监管、气象、数据管理、消防救援、地震等部门城市运行数据的共享，增强城市运行安全风险监测预警能力。开展城市运行管理服务常态化综合评价，实现评价结果部门间共享。

（九）强化科技引领和人才培养。组织开展新型城市基础设施建设基础理论、关键技术与装备研究，加快突破城市级海量数据处理及存储、多源传感信息融合感知、建筑信息模型三维图形引擎、建筑机器人应用等一批关键技术。建立完善信息基础数据、智能道路基础设施、智能建造等技术体系，构建新型城市基础设施标准体系。依托高等学校、科研机构、骨干企业以及重大科研项目等，加大人才培养力度，注重培养具有新一代信息技术、工程建设、城市管理、城市安全等多学科知识的复合型创新人才。

（十）创新体制机制。创新管理手段、模式和理念，探索建立新型城市基础设施建设的运作机制和商业模式。创新完善投融资机制，拓宽投融资渠道，推动建立以政府投入为引导、企业投入为主体的多元化投融资体系。通过地方政府专项债券支持符合条件的新型城市基础设施建设项目，鼓励通过以奖代补等方式强化政策引导。按照风险可控、商业自主的原则，优化金融服务产品，鼓励金融机构以市场化方式增加中长期信贷投放，支持符合条件的项目发行基础设施领域不动产投资信托基金（REITs）。创新数据要素供给方式，细化城市地下管线等数据共享规定，探索建立支撑新型城市基础设施建设的数据共享、交换、协作和开放模式。加强数据资源跨地区、跨部门、跨层级共享利用，夯实城市建设运营治理数字化底座，充分依托底座开发业务应用，防止形成数据壁垒，避免开展重复建设。鼓励先行先试，积极探索创新，及时形成可复制可推广的经验做法。

（十一）保障网络和数据安全。严格落实网络和数据安全法律法规和政策标准，强化信息基础设施、传感设备和智慧应用安全管控，推进安全可控技术和产品应用，加强对重要数据资源的安全保障。强化网络枢纽、数据中心等信息基础设施抗毁韧性，建立健全网络和数据安全应急体系，加强网络和数据安全监测、通报预警和信息共享，全面提高新型城市基础设施安全风险抵御能力。

三、加强组织领导

在党中央集中统一领导下，各地区各部门要把党的领导贯彻到推进新型城市基础设施建设、打造韧性城市工作各方面全过程，结合实际抓好本意见贯彻落实，力戒形式主义。各有关部门要主动担当作为，加强改革创新，建立健全协同机制。住房城乡建设部要牵头加强指导和总结评估，及时协调解决突出问题。重大事项及时按程序向党中央、国务院请示报告。

新华社北京12月5日电

12月4日，安徽省含山县公安局交管大队组织民警走进辖区褒山中学开展交通安全宣传课。图为民警向学生宣传交通安全知识。

本报通讯员 冯善军 摄

用公正裁判指引平安出行

上接第一版 生动展现了人民法院在审理交通事故责任纠纷案件时，全面分析案件情况和相关背景、注重保障和救济当事人权利、注重引导各方增强交通安全责任意识的积极作为。

比如针对未依法投保交强险的车辆发生交通事故，法院判令由投保义务人和侵权人在交强险责任限额内共同承担赔偿责任，既体现了法律对投保义务人怠于履行义务的否定评价和对被侵权人权益的维护，也提醒广大车主要积极履行投保交强险的法定义务，为自身和他人做好最基本的保障。又如针对“搭便车”中产生的事故损失，法院依法合理认定驾驶人的责任，明确如果驾驶人无故意或者重大过失的，应适当减轻其赔偿责任，这不仅肯定了“好意同乘”的乐于助人行为，也保障了受害人的权益，还强化了驾驶人的安全责任意识，应做好对搭乘人安全方面的注意义务。

这些案件是司法机关有效化解矛盾纠纷、护航人民群众出行安全，促进构建良好交通秩序的一个缩影。平安出行是老百姓最朴素的期待，这不仅需要司法机关用公正裁判来指引，更需要每个人的身体力行，改变不良驾驶习惯，增强法治意识和安全责任意识，切实做到守法礼让，共同创造更顺畅更平安的出行环境。

本社社址：北京市朝阳区花家地甲一号 邮政编码：100102 电话中继线：84772288 广告许可证：京朝工商广登字20170106号 零售：每份壹元肆角 昨日本报（北京版）开印时间03时00分 印完时间04时20分 印刷质量服务热线：（010）84772855 举报电话：010－84772861 邮箱：fzrb-jw@126.com