



警民板凳会 有事敞开说

张家港大新派出所警务触角深入村组院落

□ 本报记者 罗莎莎
□ 本报通讯员 吴宇星 潘鹏飞

“好了，大家都是抬头不见低头见的邻居，也是坐在一块板凳上的兄弟，这些小事我们就别争个不停了。”9月10日傍晚，家住江苏省张家港市大新镇新南社区的丁先生和王先生原本因为空调外机漏水问题发生纠纷，在张家港市公安局大新派出所民警吴强组织的“警民板凳会”上，两人握手言和。

为畅通民意反映渠道，解决居民身边事，2023年6月以来，大新派出所牢固树立“派出所主防”理念，探索推行“警民板凳会”，发挥“小板凳、大旗帜”作用，组织社区民警、辅警下沉社区，“零距离”贴近群众，听民意、察民情、议民事，通过“零距离”倾听群众声音，“面对面”商讨症结所在，“心贴心”解决实际问题，探索了基层治理共商共治新思路。

“家里人”就要“常走常亲”

“各位叔叔阿姨晚上好，我是社区民警陆凯，今晚是我第一次来，有啥问题建议尽管提……”3月29日傍晚，大新派出所民警陆凯这段开场白之后，一场热闹的“警民板凳会”在大新镇新南村开启。

聊安全、话反诈、说家常……几番操作下来，原来是新警的陆凯已经被村民们亲切地称为小陆。

2023年夏天，辖区不少村民搬入拆迁安置小区，原本“同村同舍”的认同感逐渐降低，不少年轻人甚至是中老年人都变成“回到家就关着门”的状态，民警“进不了门、见不到人、说不上话”也成为常有的事。

如何能快速与群众建立沟通纽带？吴强在走访中发现，部分村民保留了晚饭后聚集在楼道外纳凉聊天的习惯，便主动加入进去，靠着一个挎包、带着一张板凳，就这样一步步迅速与群众“打成一片”。

很快，吴强的经验被其他民警“抄作业”，这一模式在辖区内各村遍地开花。此后，大新派出所总结提炼的经验基础上，针对辖区治安防控薄弱环节，将普法宣传、纠纷调处、警民恳谈等工作与“警民板凳会”相融合，更加系统化动态调整社区民警进村入户时间，形成了具有地方特色的“流动警务”。

“俗话说：亲戚常走常亲，做群众工作也同理如此。”大新派出所教导员范琪告诉《法治日报》记者，村民搬板凳围在一起拉家常的习惯由来已久，民警、辅警加入其中，与群众同坐一张凳、共议一难题、合办一件事，将自己当成群众的“家里人”“自己人”，



将警务触角深入村组院落。

今年以来，大新派出所依托“警民板凳会”，开展防范宣传32场，排查整治安全隐患200余个，调解各类纠纷50余起，群众安全感和满意度实现了双提升。

“百姓话”说好“群众琐事”

“那这事就这么定了，我们就以‘老桩’为基准，重新划定地基线。”3月25日下午，在大新镇新凯村“康上老家”召开的“警民板凳会”上，村里孙、王两家历时多年的宅基地纠纷，经过多方努力，最终达成了一致意见。

此前，只要说起这两家的矛盾，同村人只要有耳闻地都会叹气摇头说：“没法提（方言：不好解决）”。20年前，原本十分和睦的两家人因翻修房屋时围堵的界线产生争议，甚至大打出手，双方关系的裂痕随着日常琐事纠纷的堆积不断加深，整整跨越两代人的矛盾成了一团“剪不断理还乱”的线球。

在此期间，大新派出所多次接待报警，也多次组织调解，始终没有找到突破口，矛盾化解工作一度难以推进。今年，新凯村社区民警余兵借助一次又一次的“警民板凳会”，分别从两家当事人以及周边村民

口中，一点点重构起整个事件的全貌，将复杂的矛盾纠纷梳理出头绪，并邀请新凯村党总支书记朱耀祥作为矛盾全过程的见证者一同参与调解，在几方的共同努力下，最终让积怨颇深的两家人坐在一起，持续数十年的矛盾得以化解。

朱耀祥是一位德高望重的乡贤，在大新派出所组织的“警民板凳会”上时常能看到他的身影。不只朱耀祥，还有30多名乡贤与民警一起行走在田间地头、邻里间，“自家”解决“自家事”，为民“说事”，在板凳上化解纠纷。

近年来，大新派出所充分挖掘辖区本土文化，涵养传承“弹簧”精神、“江抗”文化、“福善”文化底蕴，以辖区“燕栖小站”“康上学堂”“幸福驿站”等特色交流平台为基础，探索出“移动调解桌”“家里说法”“娘舅来哉”等服务项目。

在“6·18龙潭感恩日”“9·9新凯家风文化节”等具有地方特色的文化节日，派出所还组织民警以“板凳议事”的形式，开展送法上门、以案普法、隐患排查等活动，用群众喜闻乐见的方式解纠纷、排隐患、讲政策、解疑惑，实现了“村里的事，村民说了算”，打通乡村治理“神经末梢”。



“连心桥”打开“群众心门”

有事敞开说，说得好马上办。“板凳议事”无需会议室，一方空地，几条长板凳围在一起，大家相邻而坐，你一言我一语，群众在民警开展安全宣讲、矛盾调处工作的同时，也可随时提出自己对社区管理、平安建设工作的意见和建议。

近日，在大新镇新南社区“楼道消防监控AI项目”进场前，“小板凳议事会”再次开讲：针对试点楼道的选择、项目宣传志愿团队的搭建、改建车棚的位置和功能等问题共同商议。会后，吴强将征求的所有需求和意见，积极与社区对接，实地查看并制定具体方案，很快30套智能梯控设备安装到位，得到了居民的一致认可。

“我们借助‘板凳议事会’这个平台，将群众的问题交给他们自己去商议，群众的主人翁意识得到增强。”吴强高兴地说，现在参与“板凳议事会”的居民越来越多，认可度更高了。

“警民板凳会”集政策宣讲、民主议事、现场互动、答疑解惑、建言献策、志愿服务等内容为一体，倾听群众诉求，把脉民生关切，汇集社情民意。通过一次次协商，拉近了公安民警辅警和群众之间的距离，解决了群众身边的实际问题，让群众感受到自己不仅仅是基层治理的“参与者”，更是“主人翁”，架起一座警民心心相通的“连心桥”。

“我们将持续打造‘警民板凳会’这一品牌，不仅在线下解决群众矛盾、难题，还将充分整合开发网络社群、便民小程序等线上平台，为群众提供全天候、全方位的沟通、议事渠道，实现警务服务全覆盖。”大新派出所所长张祝祥表示。

漫步大新镇，淳朴自然的田园风光、生机勃勃的特色产业尽收眼底，这个以“和美”而闻名的滨江小镇，正以笔书写警民共治、共建、共享的“大文章”，一派和合共生、兼容并蓄的“美美与共”景象在这里显现。

图① 民警开展“警民板凳会”与村民话家常。

图② 民警与网格员一起到村民家中了解生活情况。

路文惠 撰

与时间赛跑的“逆袭”之路

□ 本报记者 张冲
□ 本报通讯员 李博

主营国内生态修复及环境治理领域的京蓝科技股份有限公司曾一度严重资不抵债。按照《深圳证券交易所股票上市规则》要求，如果2023年12月31日前企业无法完成重整，将面临被强制退市风险。

令人意想不到的是，通过一场与时间赛跑的破产重整，一年之内，企业不仅成功摆脱危困，还实现了转型重生。黑龙江省哈尔滨市中级人民法院在上市公司重整领域给出了司法护航实体经济发展的典型案例。

上市公司艰难求生

1993年，京蓝科技公司初创，四年后成功上市，先后承担几十项国家和地方科研项目，主营业务包括节水灌溉、水生态及土壤修复、高标准农田建设等领域。

发展过程中，京蓝科技公司一名原高管曾对环保产业的高风险属性表示了隐忧：“投资大、回报周期长，受宏观调控、政策法规等不确定性因素影响较多，对企业资金保障和持续经营能力要求较高。一旦流动性吃紧、资金链断裂，已经铺开的项目便将

“夭折”，前期投入可能都要“打水漂”。

2019年起，京蓝科技公司连年亏损，逐步陷入流动性危机和债务危机，到了2022年，已是债务缠身，现金流断裂，面临退市危机。

“我们试图通过募集资金、自行重组等方式缓解风险，但最终融资渠道有限，财务成本过高，资本市场信心不足等原因，未能成行。”尝试多种方案自救未果，京蓝科技公司万般无奈之下，决定抓住最后一根救命稻草——向法院申请重整。

人民法院蹚出新路

2023年3月18日，收到债权人对京蓝科技公司的重整申请后，哈尔滨中院配齐配强审判力量，选派业务骨干组成合议庭。在破产专班会议上，哈尔滨中院党组成员、副院长刘银滨提出，对京蓝科技公司进行预重整，“以解决重整‘开弓没有回头箭’的制度僵局，进一步发挥司法纾困因困、‘救死扶伤’的重要价值。”

随后，合议庭先行摸底准备，采取许可继续经营、中止强制措施等举措，稳住企业基本面，同时指导临时管理人迅速全面开展清产核资、核查债权、广寻投资、沟通协调等工作。“预重整+重整”模式有效避免企业因重整程序不可逆性最终走向破产清算取

局，并为后续重整程序高效运行争取宝贵时间。

“牵扯面广，政策性强，工作量大，社会影响广泛，法律关系复杂。”主审法官王琦玮同时精准指出破产重整案件的审理特点和难点。为保障重整平稳顺利进行，哈尔滨中院强化多方联动，及时充分向上级法院请示汇报，反复协调地方党委、政府和证监会、深圳证券交易所支持，形成了从中央到地方、从条线到部门的工作体系，力求合力解决重整涉及的债务处理、信用修复、社会稳定等复杂问题。

在京蓝科技公司一息尚存之际，哈尔滨中院对其启动预重整程序，搭建一体化工作机制，为企业打开了重生之门。

危困企业重获新生

2023年6月5日，在层报取得最高人民法院同意京蓝科技公司重整复函当日，哈尔滨中院裁定受理该案，预重整与重整模式紧密衔接，企业重整正式拉开序幕。

时间紧迫，分秒必争，16家债权人联合申请指定管理人后，合议庭第一时间指导管理人创新清偿思路，采取资本公积金转增股票、库存回购股票抵债等多种方式，增创偿债资源；在出现资金链断裂、现金流枯竭时，立即进行共益债融资，保障企业正常运转；启动公开招募程序，吸引13家意向投资主体参与

转，并最终确定战略投资人，成功签署投资协议；充分征求各方意见，及时制定重整计划草案，召开债权人大会……在这场与时间赛跑的拯救中，企业从“山穷水尽”一步步走向了“柳暗花明”。

同年11月27日，在京蓝科技公司第二次债权人会议上，重整计划草案获高票通过，一个月后，重整计划规定的执行完毕标准成就，哈尔滨中院裁定终结京蓝科技公司破产程序，该案高质量高效解。

一次性引入战略投资9.59亿元，妥善化解债务88亿元，有效盘活资产30亿元，依法保护4万多名中小投资者利益……重整后的京蓝科技公司轻装上阵，资产负债率大幅下降，资本结构明显改善，商业模式不断优化，逐步进入良性发展的新阶段。

更令人振奋的是，就在前不久，合议庭在监督重整企业作出业绩承诺的过程中了解到，京蓝科技公司目前成功实现战略转型，正在筹备自建ITO靶材项目，拓展钨钨业务，以新质生产力激发产业创新新动能。

“该案是冰城法院做实做优破产审判、助力企业赋能重生的典型案例，也是高质量司法服务保障地方经济发展和营商环境大局的生动实践。”哈尔滨中院党组书记、院长陈喜平说。

石柱公安立体化防控护航旅游发展

□ 本报记者 吴晓峰 战海峰
□ 本报通讯员 牟婷

随着重庆市石柱县黄水旅游度假区升级为国家旅游度假区，黄水国家森林公园、千野草场等景区人气高涨，“凉”经济“热”度持续飙升，黄水片区夏季单日最多接待游客量达247万人次。

为给广大游客营造良好的休闲旅游治安环境，石柱县公安局认真落实各项工作部署要求，结合夏季治安打击整治行动，全面启动夏季旅游社会治安立体化防控勤务工作，全力护航石柱旅游经济高质量发展，确保游客玩得开心又安心。

警“景”相随 守护景区平安

整个夏季，游客们在黄水旅游度假区各大景区都会看到装备齐全、英姿飒爽的“警察蓝”巡逻执勤的身影。

“还好你们及时发现老谭，把他送到医院，我们特别感动……”谭大爷的亲属握着民警的手，激动地说道。原来，8月24日晚上，到黄水旅游度假区支援的巡逻民警发现晕坐在路边的谭大爷，呼吸微弱，身上还有酒味。为防止发生意外，民警立即上前将其唤醒，询问身份信息，并且联系上了谭大爷的家属。经进一步询问，谭大爷患有高血压，到黄水旅

游期间刚刚与朋友聚餐饮酒，感觉身体不适，得知该情况，民警立即联系黄水镇中心卫生院将谭大爷送医救治。

石柱县公安局结合夏季旅游旺季特点和景区警情形势，加大景区警力投入，加强周末和节假日期间的勤务部署，提升旅游景区、消费聚集区和夜间文化的“管事率”；采取“定点值守+流动巡逻”相结合的方式，及时处理游客与游客、游客与宾馆之间的纠纷，持续守护经营者、广大游客的安全。

立体巡防 增强群众安全感

晚上8点，黄水大剧院广场附近依然灯火通明，沸腾的锅里冒着热气，旺盛的火焰烘烤着各色食材，前来打卡的游客、附近的居民三五成群围坐一起。巡逻民警穿梭其中，在开展夜巡防控、提升见警率的同时，及时排除相关安全隐患，并对发现的问题及时督促整改。

7月1日以来，石柱县公安局聚焦重点，整合资源，启动全县夏季社会面巡逻防控暨培训巡工作方，构建“党政领导、公安主导、部门协同、社会参与”大巡防格局。优化勤务模式，推动机关警力大幅下沉，深化警种叠叠加巡、刑警携犬巡、群防覆盖巡等“九巡”措施，其中机训巡逻队在黄水开展警务实战训练期间，兼顾应急处突集中备勤和夜间巡逻工作。根据治安状况和人流密度，在黄水旅游度假区设定全天

24小时3个巡逻时段，划定3条必巡线路；同时，在城区寰宇、时代广场片区建立平安驿站，以“点、线、面”科学布警，实现“立体式、全覆盖”的巡防效果。

优化交管 助力畅通出行

8月3日，石柱县公安局交巡警大队民警在黄水镇街心花园巡逻时，发现一辆小轿车停在道路中间，影响过往车辆正常通行。民警立即上前询问，得知车子突然发生故障无法前行，遂与行人合力将车推到不影响交通安全的区域，很快交通秩序恢复正常。

石柱县公安局坚持前移警务关口，以旅游景区、旅游集散中心、悦黄公路等为重点，采取固定查处与巡查查处相结合的方式，加大对通往景区道路的管控力度，确保车辆通行有序、安全往返。在黄水旅游中心镇镇主次干道、景区景点连接路实施单向交通组织，形成中心镇镇多单元闭环锁环与大范围景区环线衔接的交通运行模式，提高整体运行效率。

在加强停车设施建设的基础上，石柱县公安局会同相关部门旅游旺季将学校、单位、建筑场地、新建道路等空地以及通行压力较小的支路作为临时停车场，补充解决夏季旅游高峰期停车难问题。同时，通过各类媒体发布景区人车流量、交通出行等便民信息，为游客提供安心的文旅体验。

多元联动 拧紧旅游“安全阀”

“过期失效的灭火器，一定要尽快更换……”7月13日，黄水派出所组织辖区夜市摊点业主，负责人召开安全管理培训会，民警在培训会上细致讲解景区夜市矛盾纠纷、噪声扰民等常见问题及相关预防、解决措施。

7月初，石柱县公安局精心部署，会同文旅、市场监管等部门对各旅游景区景点消防技防设施、游乐器材、防护措施等开展细致检查，对辖区国道、重点旅游乡村道路等重点隐患，排查整改各类安全隐患300余处，切实将风险隐患消灭在萌芽状态，共同打造安全有序的旅游环境。

同时，加强“线上+线下”宣传攻势，及时发布旅游交通安全出行提示60余条，深入社区活动中心、市民广场、街心公园、大型商超和群众纳凉场所，广泛开展防诈骗、防溺水、防森林火灾等安全宣传，切实提高游客安全意识和自我防护能力，倾力打造“健康养护、平安守护”黄水国家级旅游度假区名片。

“在石柱黄水，吃蔬菜、腊肉等土家美食，感受苍茫浩瀚的原始森林、领略山峡风光、湖泊溪流、田园花海、传统村落等众多美景，还能随时看到一道道‘警察蓝’的亮丽身影，我们感到既舒心又安全。”游客张先生感叹道。

□ 本报记者 吴良艺
□ 本报通讯员 张宸博 吴倩茜

“红衣映霞满寨欢，警民携手齐欢歌，你说反作我来唱歌，载歌载舞迎远客……”7月11日，广西壮族自治区桂林市龙胜各族自治县龙脊镇大寨村举行一年一度的“六月晒衣节”，民辅警与红瑶同胞齐拉手共跳“团圆舞”，共晒花衣，齐开展法治宣传，篝火山歌歌颂美好生活。

这是龙胜各族自治县公安局开展法治大宣讲大走访的一幕。龙胜各族自治县素有“多民族生态博物馆”之称。近年来，龙胜公安深入践行“人民公安为人民”的宗旨，扎实推进铸牢中华民族共同体意识示范区建设，持续提升群众的获得感、幸福感、安全感。

“看到屋，走到哭。”提到龙胜各族自治县的地形特点，当地人都习惯性地用这句话描述龙胜的地势。龙胜地形地质条件复杂，县城到最北的小镇美丰直线距离不到30公里，因群山阻隔，峰回路转，被誉为“十二转二十六弯”。

对此，龙胜公安创新警务巡逻模式，整合交警、派出所等多警种，将警力最大化投入路面，实现“一警多能”，采用车巡与步巡相结合的方式，“网格化+铁脚板”模式，精心组织、科学配置，确保辖区内各路段、重点区域巡逻全覆盖，治安无盲区、防控无死角，全方位、多角度、交叉式扎实开展社会治安巡逻防控工作，形成动静结合、点线相连、打、防、管、控有机结合的辖区公共安全防控体系。

同时，龙胜各族自治县公安局坚持以“防”为基，深入推进民族地区矛盾纠纷排查化解工作，依托“基层警务+多民族参与+群防群治”管理模式，“加”排查、“减”存量，联合辖区内团体、村干部等力量开展平安党建联创，积极培养能熟练使用少数民族语言的民辅警和辖区多支力量构成的调解队伍，开拓守护民族一家亲的新举措。

“多叙（侗语：谢谢）。”今年7月，两名侗族群众在派出所民警和老村干的调解下握手言和。吴某因种植的玉米被同村杨某饲养的鸡啄食，两人争吵不下报了警。民警到达现场后，请二人到附近的鼓楼坐下，还邀请了老村干一起参与调解。“毕散，占您管（侗语：先别急，喝碗油茶）。”民警先了解情况，然后和村干部一同进行调解，纷争得到圆满解决。

龙胜各族自治县公安局聚焦更好满足少数民族群众司法需求，因地制宜组建少数民族“双语”（普通话+少数民族语言）普法小分队，用民族语言传递法治声音，为少数民族群众提供接地气、有温度的特色法治服务。

京山“湾长理事”助力纠纷就地化解

□ 本报记者 刘志玉 本报通讯员 聂卫华

“昨天下雨我家院子里积了很多水，情急之下就在两家房屋之间挖了条排水沟，他却说会损坏他家墙脚，死活要我填上。”挖排水沟不是不可以，两家都是邻居应该有商有量、相互尊重。”

湖北省京山市永兴街道龚场村李老汉和邻居杨老汉不久前为挖排水沟问题剑拔弩张，声称要到市里上访讨要说法。得知消息，湾长杨福华带上湾内两名党员第一时间介入调解，经耐心细致地做工作，最终李老汉主动认了错，杨老汉也打开心结同意挖排水沟，双方当即握手言和。

京山市集中连片推行带着“泥土味”的“湾长理事”机制，全面构建“村社党支部+组级党小组+自然湾湾长+党员中心户”治理体系，“湾长理事”让群众诉求有人接、有人办。

京山市在全市356个行政村社采取全体湾民推、支部委员审、支部会议定的方式公推公选有威望有威信、公道正派、热心公益事业的8106名老党员担任自然湾湾长，常态化开展事务联管、矛盾联调、服务联动、平安联建，着力提高信访问题源头治理的“灵敏度”。

湾长采取多种形式宣传《信访工作条例》，信访工作“五个法治化”，网上信访“一县一码”，让群众更加了解信访知识，遵守信访秩序。

湾长以“板凳会议”“湾落夜话”形式组织湾民对民生领域政策落实情况、湾内大型项目建设情况、相关执法部门行使权力情况随机评议，今年以来共收集整理意见建议1265条。

湾长挨门逐户地走访调查，一旦发现相关涉访涉稳信息，翔实记载在《湾长日志》，坚持矛盾纠纷一天一清查，风险隐患一天一清除，信访群众一天一清账。

湾长还对一些简单明了诉求逐一上门核实，当天问题当天消化；暂不能解决的实行“双向承诺”，即湾长承诺按期答复，湾民承诺湾内解决；对信访突出问题跟踪随访，必要时代理群众反复诉求。

统计显示，今年以来，京山市依法及时就地解决群众房屋前后小事和急难愁盼问题14193件次，基层化解率、就地吸附率达99.8%以上。

涉县检察创新培育党建品牌

本报讯 记者周宵鹏 通讯员江程 近年来，河北省涉县人民检察院创新培育“赤光”党建品牌，以品牌之力引领检察工作创先争优。该院打造“沉浸式”教育新阵地，建成河北省内首家县级红色检察史馆“太行检察史”，成为唯一全面展示晋冀鲁豫边区检察史的展馆；创建“赤光”全品牌发展矩阵，推出同心、益明、崇民等13个党建业务融合子品牌，通过组建专业团队、培育典型案例、融合宣传推介等形式，实现全品牌提质、全品牌发展；探索“标准化”党建示范模式，形成“2345”党建工作思路，搭建“赤光”智慧党建管理平台，定期开展量化条目晒成果、找差距、比作为，形成党建标准化示范标杆。

平阳萧江镇开展电动自行车专项整治

本报讯 记者王春 通讯员徐远虑 今年以来，浙江省温州市平阳县萧江镇应急管理站紧紧围绕“万人双评议”工作部署，积极联合交警、市监、住建、综合执法等部门常态化开展电动自行车专项整治行动，萧江镇通过全面摸底安全隐患、加大违法行为打击力度、推进充停场所建设，切实提升电动自行车安全事故防范水平，全面保障人民群众生命财产安全。截至目前，萧江镇共新建电动自行车“幸福电站”115个、张贴电动自行车安全宣传标识2000余张，处罚电动自行车违规停600余起，并完成630户老旧民房电气线路提升改造，550户电动自行车安全充电口改建，11处消防取水点建设。