



洪增余： 深耕细作的老黄牛式法官

□ 本报记者 李光明
□ 本报通讯员 毛婉月

在安徽省蚌埠市中级人民法院，有一个老黄牛式的法官，他叫洪增余。他当法官，其实也就是个半路出家。1997年转业进入法院工作后，归零起航，长期保持“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能奉献、特别能战斗”军人本色，在执行、立案、审判三个领域深耕细作，实现人生的华丽转身。

执行一线的“拼命三郎”

“洪法官，被执行人说他不可能还钱，还扬言要对被查封的小麦进行药物熏仓，我该怎么办？”一个炎夏夏日，洪增余刚进办公室，便接到一个急促电话。他一边安抚申请执行人，一边匆匆赶到现场查看情况。

这是某农村信用合作联社申请执行某粮油贸易中心借款合同纠纷一案，通过现场查看，洪增余发现这是被执行人因暂时缓履行申请未被准予，心存不满蓄意报复。

为尽快实现债权人的债权，洪增余果断决定排除妨碍，立即执行。在得到了执行局领导的许可后，洪增余带领执行团队顶着酷暑高温，冒着刺鼻熏眼的浓烈药味，连续9天奋战在执行一线。与此同时，洪增余还耐心做被执行人工作，反复释法明理，晓以利害，最终化解了被执行人的对抗情绪，为申请执行人挽回了106万元的经济损失。事后，申请执行人送来锦旗，连被执行人也为洪增余的执着所折服：“如果不是您和我讲了那么多道理，我就要错上加错了。”

洪增余在法院执行工作岗位一干就是14年，凭着对工作的坚韧和执着，他从一名法院新兵成长为一名行家里手，特别能战斗的他，很快成为同事们眼中的“拼命三郎”。

在蚌埠中院筹建执行指挥中心时，洪增余主动请缨，重点攻克司法查控有效性及准确性，一边加班加点办案，一边多次前往公安、国土、住建等部门面对面沟通，多部门网络协助执行的联动文件历经十几稿，为接下来司法查控有效运行打下了坚实基础。蚌埠中院执行指挥中心在全省第一家挂牌，“点对点”查控创新了执行的方式方法，执行质效稳步提升。

立案一线的“拓荒者”

2014年，洪增余交流轮岗担任立案庭副庭长。



不久就赶上了全国法院立案登记制改革，从“攻坚克难”“转战”“攻坚立案难”，洪增余二话不说服从院党组的安排，积极投身立案登记制改革、诉讼服务中心规范化建设、多元化纠纷化解机制示范法院创建活动中。洪增余带头起草、设计5类15种登记立案文书式样、23种诉讼指南、常用法律赠阅本、各类案件流程指引、诉讼服务中心“八项制度”，诉调对接中心工作流程的若干规定（试行）等多项诉讼指引材料和规范性文件，几十万字文字材料，倾注着他的心血和汗水。

诉调对接中心成立不久便迎来了“开门红”，洪增余带领庭内人员成功办结一起涉案标的达1.67亿元的立案调解案件。蚌埠中院诉讼服务中心规范化建设走在全省法院前列，同年，获评“全省法院优秀诉讼服务中心”和“全省法院多元化纠纷解决机制示范法院”。

在其后的数年里，洪增余带领干警锐意进取，深入推进立案登记制改革常态化、诉讼服务中心建设提档升级，推进基层法院多元化纠纷解决机制建设、涉诉信访等多项工作。近年来，诉讼服务中心始终坚持科学调度，线上线下服务，切实保障人民群众诉讼权利，成为司法为民一道亮丽的风景线。

审判一线的“老专家”

2020年，蚌埠中院党组提出了“效率、质量、作风、能力、形象”五年提升行动。为了开好局，全面提升审判效率，疑难复杂的建工类案件审判亟须业务精湛、工作严谨、作风扎实的法官担纲挑大梁。

谁来担任这个角色呢，思来想去，院领导想到了洪增余。“让增余同志去啃建工审判这块硬骨头吧。”

洪增余毫不畏难，担当重任，潜心推进建工房地产审判专业化建设，一心扑在建工类案件审判之中，工作日经常加班到深夜，双休日加班也成了常态。

在承办一起申请执行人异议之诉纠纷案中，洪增余得知身为案外人的韦某、赵某是一对残疾人夫妻，两人常年为了生计在外打拼难度日，身边还有两个孩子，为老有所居，便用其辛苦积攒的十几万元购买了一套商品房，以为交了钱就是买了房，未能在法院查封开发商签订书面买卖合同，导致其在诉讼中可能面临败诉的风险。

“如果这个房子没有了，我们也走投无路活不下去了。”韦某、赵某一见到洪增余就哭诉起来。面



对这对夫妻生活的窘境，洪增余积极组织双方当事人进行庭外和解，推心置腹地向申请执行人某建筑公司的汪某做思想工作，开导他换位思考，将心比心，实在不能再让步，洪增余说：“5000元损失我来帮这家人付。”

洪增余的真情、耐心、良知让申请执行人深受触动，汪某主动表示自愿撤回起诉，案外人韦某、赵某两口子感激涕零，连连说真是遇到了好人。

在另一起刘某与某建设公司、某投资公司建设工程施工合同纠纷一案中，三方当事人争议数额特别巨大，均提出上诉且对抗情绪激烈。洪增余仔细阅卷后发现刘某一审多次“诉中访”，二审中尚未开庭某建设公司又提交信访材料，当事人“以访施压”意图明显。

为了息诉罢访，洪增余多次组织双方当事人进

行调解，虽然该案最终因双方分歧过大没能调解成功，但在最后形成的88页5万余字的二审判决书中，充分辨析理，逐条逐项回应当事人的诉求及争议。判决书送达后，各方当事人均表示“服了”，未再信访缠诉。某建设公司在判决确定的履行期限届满前主动履行了全部给付义务，刘某也致电洪增余表示感谢。

脱下军装，洪增余在法院工作已经27个春秋，虽然他临近退休，但工作劲头不减，一如既往地乐于充当着年轻干警的“好师长”、“好领导”、“好同事”的角色。

图① 洪增余在工作中。

图② 洪增余热情接待当事人。

卢佳银 摄

杨璇： 禁毒战线的“女壮士”

□ 本报记者 邓君
□ 本报通讯员 赵志峰 张毅涛 陈玉敏

她，奋战在缉毒一线，“作息无规律”，24小时待命不关机；她，“身份无下限”“男朋友无固定”，可扮女友可演情侣，可送外卖可扫厕所……这样的女侦查员，只能以“女壮士”自居。

“做一名女侦查员就得这样，在发挥女性身份优势的同时，必须练就一身坚韧不拔的刚毅毅力。”她说。

她是杨璇，广州市公安局增城分局禁毒大队里唯一的一名女侦查员。

为保证案件顺利侦破，杨璇多次乔装侦查员的“女朋友”，掩护队友侦查取证。在抓捕行动中，她多次扮演“外卖妹”“租房客”等不同角色，用一流的演技让犯罪嫌疑人放松戒备。

一次，禁毒大队研判出了一个藏在老旧小区里的冰毒麻古制毒工厂，但受条件所限，无法精准定位。男侦查员在居民区里频繁进出很容易暴露，侦查任务就落在杨璇身上。

杨璇只身在居民区里逐楼搜寻，突然间，在一栋楼里闻到了一股强烈的化学药品和香味味道。扎实的专业技术，让她第一时间确定制毒工厂就在这里。杨璇刚要下楼，突然被犯罪嫌疑人拦住。原来，她在离制毒工厂还有一层楼的时候就被发现了，犯罪嫌疑人对她的身份产生了怀疑。面对突如其来的危机，她迅速冷静下来，看见楼道墙上小广告上写着“有房出租”等字样，她灵机一动，机智地说自己是租房子的，借机下了楼。

后来那个制毒工厂被捣毁，案件的成功告破，离不开冲锋在前的男侦查员们，但同样也离不开机智勇敢的“女壮士”杨璇。

禁毒专业毕业的杨璇，工作12年间，几乎体验了禁毒大队里所有的岗位，有着丰富经验的她曾随广州市公安局派往广西壮族自治区的边境地区，代表广东省参加我国与境外国家开展的联合扫毒行动。

作为中方指挥部中年龄最小且是唯一的一名女同志，杨璇除了主动承担指挥部的内勤工作外，还跟随侦查参战省市反馈的重点线索，参加边境口岸的毒品查缉。蹲点跟踪时，她为了减少上厕所的次数，不敢多喝水；为了不暴露，不敢开空调，在接近40摄氏度的侦查车里一闷就是一天。严重缺水加上水土不服，她经常腹泻发烧。尽管如此，只要是任务需要，她都会毫无怨言地立刻出发。

两个月的“边境联合扫毒专项行动”顺利完成了任务。杨璇获得了参战单位领导以及外国同行的一致好评，公安部禁毒局对她在联合扫毒期间的工作表现予以肯定，并授予她个人三等功。

作为一名缉毒民警，破获毒品案件，抓获涉毒人员，缴获毒品是最主要的“正业”，但杨璇觉得，预防同样重要。她认为对社区戒毒人员的帮助，更多的是要解决他们心理上的障碍。于是，杨璇走进中山大学进修心理学，并成功考取了全国高级沙盘咨询师资格。借助沙盘，她让吸毒人员放下戒备，慢慢打开了心结。

如何让已经涉毒违法，但尚未构成犯罪的社区戒毒康复人员迷途知返，重新走向正轨，不再复吸，才是从源头上控制毒品需求的有效手段。为此，杨璇经常到镇街禁毒办开展帮扶管控工作，并利用业余时间通过网课学习，考取“社会工作者”资格，成为全局第一个取得该资格的非专业人员。

一个令群众吸毒窝点，一个令涉毒年轻人，让杨璇感到无比的触目惊心。她发现，当前青少年涉毒问题已经不容小觑。于是她下定决心，全身心投入毒品预防教育的“主战场”。

为了使青少年真正获得拒毒、防毒的认识和技能，杨璇精心设计课件，策划年轻人喜欢的禁毒宣传活动。她策划了“禁毒之声 不止于声”系列活动，通过“禁毒有嘻哈”“禁毒公开课”将歌曲、说唱融入禁毒元素，赋能禁毒宣传，孵化出一批年轻化的禁毒宣传周边“潮品潮牌”，让群众特别是青少年群体更易接受、乐于接受、愿意参与并主动传播。她还开展“禁毒脱口秀”，制作了禁毒趣味宣讲视频《浪姐来了……》《大尺度，禁毒小科普》，获得了很多脱口秀粉丝的喜爱。

2023年，杨璇以低成本、高效率、可复制推广等理念，设计了一套户外竞技闯关游戏“禁毒大闯关”，覆盖了增城区40%的中小学校园，并一举夺得广东省禁毒宣传比武活动的银奖。

2024年，杨璇通过试点调研，研发出一套禁毒益智互动游戏品牌“禁毒嘉年华”游戏，装置也由原来“禁毒大闯关”的4款升级到了14款，并且取得了专利。

如今，杨璇走上了禁毒宣传岗位，她说：“即使不是每个人都用心听，哪怕是只有一个人，只听一句，也是禁毒工作者种下的一颗善良的种子。”

图① 杨璇在禁毒小课堂给孩子们上课。

图② 杨璇与同事拍摄禁毒短视频。

图③ 杨璇正在制作毒品辨识卡片。

图④ 杨璇为孩子们上禁毒开学第一课。

广州市公安局增城分局供图



□ 本报记者 申东

从宁夏回族自治区彭阳县城到草庙人民法庭，车辆在山路上行驶了24公里，草庙法庭路边开满了山花。《法治日报》记者不禁感慨，到法庭打官司的群众，走过这段必经之路，一路芬芳的陪伴，会使当事人心情变得舒畅起来。

彭阳县人民法院草庙法庭坐落于彭阳县草庙乡街道，下辖3个乡36个行政村，辖区面积564.86平方公里，常住人口1.54万人。近年来，草庙法庭创新发展新时代“枫桥经验”，推进矛盾纠纷多元化解，案件增量逐年下降，息诉罢访率逐年提高。去年，草庙法庭审结案件387件，结案率98.98%；以调解方式结案200件，撤诉结案85件，调解率达73.64%；督促当事人自动履行案件155件，自动履行标的额超1500万元；而这一切离不开法庭庭长曹海波和他的团队。

“基层法庭处在司法为民的最前沿，我们一定要把群众的事当成自己的事，只有我们多跑路，群众才能少跑腿。”这是曹海波经常提起的一句话。今年3月，法庭受理了22件劳务合同纠纷案件，都是农民工起诉某药业公司索要劳务费的，但某药业公司因经营不善停止经营，法定代表人徐某也不知去向，书记员提出公告送达。

“这22起案件标的只有6.9万元，但对村民来说，不是个小数目，他们有的等着用这笔钱看病，有的等着用钱买化肥、买种子春耕。公告送达时间太长了，老乡们等不起。”曹海波有些着急，听完村民们的陈述，他更愁了，“村民们手里啥证据都没有，结算证明、工资表都没有，要是公告送达可咋判啊。”

曹海波知道村民们陈述的情况都是真的，可是村民手里没有证据，只有联系上公司的人，才能打开案件突破口。

在固原一银行查询某药业公司名下账户时，曹海波意外查到了公司会计杨某的联系信息。经联系，杨某称其持有涉案22人的工资表，但因徐某拖欠其工资，因此拒绝向法院提供。为了抓住仅有的一丝希望，曹海波赶到位于西吉县的某家中，经过耐心劝解，杨某不仅提供了工资表，还提供了徐某在银川市居住地址。

曹海波立即动身来到银川，从早晨蹲守到深夜，终于守到了回家的徐某。听了曹海波的寻找历程，徐某也为之触动，徐某表示愿意尽最大努力支付农民工工资。曹海波通过线上视频调解平台进行协商，各原告也同意徐某的付款方案，双方达成一致调解协议。但因部分原告年龄较大，不识字，不会操作手机等原因，无法第一时间完成线上签字，为此，曹海波提供“签字上门”服务。经过两天的颠簸，22名原告全部在调解笔录上签字，该案在短期内得到了圆满化解。

“2022年，彭阳法院在全县设立了5个‘社区法官工作室’和12个‘乡镇法官联系点’，为群众提供法律咨询、入户调解、上门开庭等法律服务。草庙法庭充分利用法官联系点深入基层、贴近群众的优势开展诉源治理工作，坚持每周到法官联系点‘坐堂问诊’，解决群众的烦心事。同时，我们依托法官联系点对人民调解员进行业务指导，推动矛盾纠纷就地发现、就地调处、就地化解……”在提到诉源治理工作时，曹海波总是有分享不完的经验 and “法宝”。

在某饲料公司与某养殖合作社买卖合同纠纷一案中，养殖合作社欠饲料公司饲料款7万余元未付，饲料公司将其诉到了法庭。经曹海波调解，由养殖合作社限期向饲料公司支付饲料款。在履行期限届满前，曹海波敦促养殖合作社履行义务，但负责人表示当前鸡肉、鸡蛋销路不畅，经营状况不佳，无法按期履行义务，希望能宽限些时日。曹海波又联系到饲料公司，饲料公司表示有许多农户向其催要玉米款，经济压力也很大。为破解僵局，曹海波另辟蹊径，发动“朋友圈”帮助养殖合作社打开销路，饲料公司也表示会共同克服困难，从养殖合作社采购鸡肉、鸡蛋作为职工福利，并宽限了几个月时间，没过多久，养殖合作社筹到了全部货款并履行完毕。

曹海波告诉记者：“法庭受理的许多案件在外人眼里都是一些鸡毛蒜皮的小事，但在老百姓那里可能就是天大的事。从审判台到田间地头，从柴米油盐到万家灯火，在一桩桩琐碎繁杂的案件中，我发现，只要你身上的泥、头上的汗多一些，老百姓的烦心事就能少一些。”

图① 曹海波（左三）在村里开展巡回法庭审理工作。

图② 曹海波向当事人了解相关案情。

彭阳县人民法院供图



曹海波：『只有我们多跑路，群众才能少跑腿』