

执结每

# 孙兴阳:如知心老友般巧解百姓纠纷



□ 本报记者 罗莎莎 文/图 □ 本报通讯员 骆乃阳 程遥

"孙主任,您还记得俺吗?这次打电话是专门来跟您道个谢。"4月17日,江苏省泗阳县三庄法律服务所主任孙兴阳接到了一个外地号码打来的电话,一个略带口音的女声在电话中连连说着感谢的话。

原来,黄某十几年前从湖南老家远嫁到泗阳,与丈夫冯某共同育有一子。但在孩子快两岁的时候,冯某在外务工期间,不幸遭遇工伤意外离世,这个小家顿时失去了经济来源。更为糟糕的是,冯某的工伤赔偿金全部被孩子的叔叔拿走了,黄某多次索要无果。无奈之下,黄某抱着孩子来到了三庄法律服务所,找到了孙兴阳。孙兴阳详细了解情况后接受了黄某的委托,通过诉讼最终让被告支付了6万元,同时被告也表示由于自己经济紧张,剩余的款项将在次年底付清。



黄某带着孩子回湖南老家生活,但到了次年年底,被告并没有按照约定付清剩余款项。孙兴阳得知这一情况后,再次找到被告进行协调处理,并多次与被告的妻子及父亲等家属释法明理,耐心劝解。最终,被告答应通过孙兴阳将剩余款项交付给黄某。就这样,这一付就是4年,最终成功让被告还清了黄某所有的欠款。

从事基层法律服务工作28年来,孙兴阳积极履行法律援助职责,尽心尽责办好每一件指派的法律援助案件,年均办理法律援助案件都30件以上。2024年,孙兴阳被司法部表彰为"全国法律援助工作先进个人"。

"孙主任,眼瞅着要过年了,可工资一分都没拿到,老板也不见了踪影,我没法向大伙交代啊。" 2022年1月6日,陈大叔怀着焦急的心情来到三庄法律服务所,向孙兴阳诉说自己遇到的困境。

原来,2021年5月,陈大叔带着37名村民承接了一项栽植绿化苗木的工作。当时,老板承诺完工后立即支付报酬。谁知老板却违背诺言拖欠6万余元工资拒不支付。年关将至,老板竟然失联了。接手案件后,孙兴阳二话没说,立刻行动起来,多方搜集证据,仔细确认欠薪的具体数额。同时,他积极与工程老板联系,希望能够在诉前促使双方达成调解,但老板却执迷不悟。

面对这种情况,孙兴阳毫不退缩,他连夜准

备诉讼材料,做好应诉准备。庭审中,在充足的证据面前,被告再也无法耍赖,最终当庭同意支付拖欠的农民工工资。

自2018年以来,孙兴阳发挥自身专业特长,担任三庄镇团结村、夫庙村的法律顾问。他积极开展法律宣传活动,举办法治讲座,为村民提供法律咨询和法律援助等服务。

在处理涉及村民权益的纠纷时,孙兴阳始终 秉持公平公正的原则,运用自身丰富的专业知识 和经验,积极协调各方力量,努力化解矛盾。此 外,他还积极参与村支"两委"重要会议,为村中 的重大合同"把脉诊断",切实维护村集体利益。5 年多来,累计开展了110余场次的法治讲座,为村 民提供500余次的法律咨询服务,为村集体挽回 近50余万元的经济损失。

在群众眼中,孙兴阳如同及时雨,无论何地、何时发生纠纷,他总能第一时间赶到现场,迅速定分止争。他又像能工巧匠,凭借智慧和经验巧妙地解决群众问题,切实维护群众利益。同时,他还似知心老友,耐心倾听百姓诉求,用真心和真情疏导群众情绪。

28年来,孙兴阳始终坚持依法、依理、依情相结合的工作原则,成功化解了众多百姓的矛盾纠纷和法律疑难。为了集聚更多力量,2021年12月,孙兴阳牵头成立了"孙兴阳调解工作室",吸纳了一批当地的"法律明白人"、退休老干部、"乡贤"代表等,旨在为基层提供矛盾化解、普法宣传、法律咨询等服务。

2023年12月,在一起邻里纠纷中,两家人因地边问题发生激烈争执。一方认为对方侵占了自己的土地,而另一方则坚决否认,事件逐渐升级,险些上演"全武行"。孙兴阳调解工作室获悉情况后,立即介入。孙兴阳和工作室成员共同了解了事情的来龙去脉,并仔细查看了相关的土地证件与资料,走访当地群众和干部,同时实地丈量土地。根据调查结果,孙兴阳与同事们耐心地做两家人的思想工作,解释调查的相关情况,释法说理,晓之以理动之以情。经过多次耐心调解,两家人重新丈量土地,划定边界,达成和解。

截至目前,孙兴阳调解工作室凭借着真心为 民的服务理念与公平公正的处事态度,成功化解 矛盾纠纷240余起,为当地民众解决了诸多纠纷 与问题,赢得了一致称赞。

图① 孙兴阳(右二)为群众普法。图② 孙兴阳在窗口值班。



□ 本报记者 王莹 □ 本报通讯员 刘娇佑

40岁的年纪,18年的法院一线办案经历,9年奋斗在执行一线,创下年办理238件案件纪录……虽没有豪言壮语,没有惊天动地,但这一组数据却展示了福建省三明市中级人民法院执行庭副庭长邓群生对法治事业的忠诚与热爱,更诠释了一名新时代执行法官的担当与作为。

"执行是通往公平正义的'最后一公里',亦是提升人民群众司法获得感、满意度的关键一环。"邓群生坦言,干执行工作责任重大、使命光荣,执行岗位上,他始终用心用情用力去办好每一件小案、每一件大案、每一件难案,认真对待每一个当事人,用实际行动践行着司法为民的初心。

#### 办好小案,铁腕柔情护民生

2021年3月,工人杨某在某置业公司承建的漳州某工程工地上作业,在使用圆盘手电锯切割模板时不慎割伤右大腿,当即被送往漳州某医院治疗,2022年2月被认定为工伤。

因工伤待遇等问题无法协商一致,杨某申请了劳动仲裁。经裁决,某置业公司需向杨某支付停工留薪期工资、医疗费、护理费等共计1.8万余元。裁决生效后,该公司迟迟未主动履行。

由于公司住所地在三明市区,杨某需要到三明中院申请强制执行。但杨某人身在漳州,因伤行动不便,便打电话向三明中院执行服务中心咨询,后通过邮寄材料的方式立案。

承办该案的正是邓群生。收到案件后,他立即启动了涉民生案件"绿色通道",充分运用"线上+线下"结合的执行措施,迅速与被执行人某置业公司取得联系,并向公司负责人释法明理,督促被执行人主动履行。几番沟通后,负责人将执行款全部汇入法院账户,邓群生第一时间将该笔执行款发放给杨某。至此,该起工伤保险争议案件顺利执行完毕

"执行案件无大小,群众利益无小事。"邓群生说, 执行工作直接关系到老百姓的切身利益,无论是百万元还是几千元甚至几百元,承载的是老百姓对公平正义的真切期待,让每一个小案件办出好效果,才能温暖大民生。

#### 办好大案,铁杵磨针促双赢

2015年,三明某房地产有限责任公司因经营不善和资金链断裂,导致项目"烂尾"和大量房屋无法交付。后金融机构、建设工程公司、民间借贷债权人、劳动者先后向法院提起诉讼。案件数约计150余件,诉讼标的额高达2亿元……对邓群生来说,这是他碰到的比较重大的案子了。

"越是复杂的案件,越不能简单地就案办案,需要综合多种因素进行分析、研判,制定正确的处理方案,尽力实现多方共赢的结果。"邓群生思路清晰,带领执行团队连夜加班,制定了"争取主动、分步实施、总体盘活"的工作方案。邓群生提取公司国有土地使用权补偿款2000多万元作为新增配套融资,用于项目复工续建,同时促成金融机构及担保公司给予买受人办理按揭贷款,促进资金回笼,盘活不良资产。

在争取抵押权人的理解和支持后,法院通过"活查封"方式为 165个前期购房户办理了产权登记,切实解决了购房户"闹心事", 后通过以房冲抵工程款的方式实现债权,并优先用于支付劳动者 工资

竣工时间延后8年之久的楼盘终于交付,公司无法验收交房、购房者无法办证、拖欠工程款及劳务工资等一系列问题迎刃而解,多方当事人脸上都露出了满意的笑容。

邓群生改变传统执行工作方法,实行繁简分流、分段集约工作机制,推行执行行为规范化、精细化管理,挂图作战,指标责任细化到个人,用铁杵磨针的毅力和耐心办结了一批历时久、影响大的老案积案,成为力克执行难的典型案例。

### 办好难案,铁肩担当保稳定

在一个寒风刺骨的冬日里,一面印有"攻坚克难、伸张正义"的锦旗和一封感谢信送到了邓群生手中。年近古稀的苏某专程从香港赶到三明中院,表达对执行法官尽心履职的威谢之情。

2019年2月,三明中院以某服饰公司时任总经理赖某未履行保管职责导致查封财产被非法处置为由,裁定赖某赔偿香港某公司损失45万余元及相应利息。该案进入执行程序后,因某服饰公司已停业多年,非法处置的财产价值无法评估、没有其他可供执行财产等原因,执行难度较

大,案件一度陷入了僵局。 "生效的法律文书,必须得到执行。"难度再大,邓 群生也没有放弃案件的执行。他加大强制执行力度,通 过运用财产查控、悬赏举报、拘留、追究拒执罪等多种 强制措施,多管齐下,对被执行人和第三人形成强大 的威慑,督促其主动履行赔偿义务。

功夫不负有心人,案件终于迎来了转机。迫于法院压力,赖某认识到拒不履行法定义务的严重后果,通过其亲属全额付清了因非法处置查封财产造成的损失,该案赔偿款本金及利息74万余元全部执行到位,案件得以圆满化解。

邓群生白天带领团队成员外出执行,开展一系列集中执行行动,夜晚整理执行卷宗、排查未结积案、制定结案计划,攻克了一批难啃的"骨头案"。3年来,他带领执行团队结案1112件,为当事人挽回经济损失11.6亿元。

图为邓群生(右一)到辖区企业走访,了解 企业生产经营情况,解答法律问题。 三明市中级人民法院供图

## 寇斌: 驻村三年依然选择留下

柯光明在 实地调查 〔

图为

实地大方市信图

□ 本报记者 刘欢

"没有焐不热的心,只有尽不到的情。信访工作就是要用真情实意,去融化信访人心头的冰。"这是湖北省大冶市信访局局长柯光明挂在赌功的一句话

信访工作被称为"天下第一难",每天遇到的是群众的急难愁盼,信访局局长更是"坐在火山口"的岗位。柯光明迎难而上,始终坚持与基层群众面对面交流、心贴心沟通,实打实为群众办事。

担任大冶市信访局局长两年来,柯光明接待来访群众235批424人次,到乡镇、街道和部门实地督办信访事项231次,主持召开信访问题协调会243次,包案解决重点信访事项146件。

会243次,包案解决重点信访事项146件 信访积案是信访工作的难点痛点。

"信访积案都是一天天拖出来的,只要回到原点、找准症结,还是有解的、能解的,关键是要用心用情用力,一定能找到解决问题的办法。"柯光明坚信事在人为。他积极推动完善信访工作联席会议机制,坚持对重点领域突出问题开展专项整治,推动建立延期交房司法前置调解、国家救助和司法救助衔接、保障农民工工资支付工作协作等机制,进一步优化政策供给,化解了一大批政策性、群体性信访问题以及"钉子案""骨对东"

今年春节前夕,柯光明协调解决欠薪信访事项63件,涉及人员2271人,涉及欠薪金额4066万元。其中,原大冶市属国有企业职工陈某树在出差期间发生意外,导致身体大面积烧伤,陈某树因工伤补偿问题上访近30年。"他的诉求确实是有道理的。"经柯光明多方走访调查,摸清问题症结所在,10余次组织相关部门召开协调会,最终依法解决这起历史遗留问题。

为畅通民意诉求表达渠道,柯光明探索建立信访"码上行"工作法,把投诉渠道送到群众家门口,严格落实首办责任和"135"快办机制,努力减少矛盾上行。

渠道送到群众家门口,严格落实首办责任和"135"快办机制,努力减少矛盾上行。 2023年,大治市涉诉事项进入信访渠道总量同比下降18%,初信初访一次性化解率98.3%,有力维护了全市社会大局稳定。

2023年9月,大冶市投资6000余万元的市级矛调中心正式投入运行,如何构建"一站式受理、一条龙服务、一次性化解"服务体系,实现"群众诉求一站式接收,一揽子调处,全链条解决",又成为摆在柯光明面前一大难题。柯光明牵头组建工作专班,制定《大冶市矛调中心信访法治化运行实施方案》,全面规范接待、登记、受理、转送、办理、督办、结案等各个环节,健全完善信息采集、分析研判、多元化解、跟踪落实、首办负责等工作机制,实现信访接待、受理、转送、调解、督办、结案闭环管理。

柯光明积极探索建立"一站式"访调机制,推动17家市直部门以常驻、轮驻、点驻的方式进驻信访接待大厅,6家专业性行业性调委会进驻中心集中办公,依托矛调中心、诉讼服务中心、民情通、110报警等平台,及时全量收集研判处理访情、警情、诉情、舆情。

据悉,大治市信访局定期组织包案领导、调解员、法援律师、心理咨询师和职能部门负责人共同参与、共定方案、限期化解,重大疑难复杂信访事项提请市信访工作联席会议研究解决,构建了"全面研、精准交,高效办、跟进督、圆满结"工作闭环,把矛调中心建成矛盾纠纷化解的"全科医院"。

柯光明还推动建立"双交双督双追责"工作机制,针对信访工作中不担当、不作为、乱作为引发信访问题或导致矛盾升级的问题线索,依法依规依纪倒查追责,努力实现"双向规范"。2023年以来,大冶信访部门参与行政执法监督检查7次,重大项目、重要活动社会稳定风险评估30次,发出信访部门建议函30份,开展督查督办信访事项74件,提出改进工作、完善政策、追究责任建议36条,依纪依规追责问责42人。

近年来,大冶市登记办理群众信访件、初次信访、重复信访均有下降,国家信访局登记办理大冶市信访量下行。大冶市被认定为湖北省"全省信访工作法治化"试点县(市、区),成功创建全国信访工作示范市。

月查 □ 本报记者 申东 □ 本报通讯员 刘珺 葸耀萍

宁夏回族自治区银川市西夏区镇北堡镇的团结村,正悄然发生着令人欣喜的变化,这得归功于驻村第一书记寇斌。

团结村是银川市公安局西夏区分局主动对口帮扶点, 2021年7月6日,按照西夏区委组织部统一安排,西夏区公安分 局党委作出决定,派寇斌进驻团结村,担任第一书记。

寇斌虽有着26年的公安工作经验,但面对"三农"问题,他几乎是个新手。驻村工作如何干?能为村民带来什么?如何带领村民们过上好日子? 带着这些问题,驻村伊始寇斌便深入田间地头,与村

民同吃同住同劳动。他每天带着小板凳和工作日志,遍访村里的家家户户,了解村民的所思所盼。在他的努力下,很快与村民们打成一片。

2022年年底,受疫情影响,团结村的大白菜、萝卜等蔬菜滞销。看着村民们焦急的眼神,寇斌心急如焚。他立即联系西夏区的各个企业食堂,近6吨果蔬找到了销路,帮助村民避免了6万余元的经济损失。

"多亏了寇书记,要不我家种的3000斤白菜就全都烂了,一家人的辛苦都白费了。"村民老林眼含热泪激动地说,"靠我们自己去集市上慢慢卖,不知道要卖到什么时候,白菜恐怕早都烂在地里了,至少得损失1500元,这对我们农村家庭来说可不是一笔小数目啊。"

有同样经历的村民在团结村不在少数。在村里有这样一句话:"有困难找寇书记,保准没问题!"

在寇斌眼里,基层工作没有什么可歌可泣的 大事,都是一些事关百姓房前屋后、柴米油盐的小 事。但这些小事,却关乎着每一个村民的切身利 益,关乎着整个村庄的未来。他深知,要带领村民 们过上好日子,就必须从这些小事做起。

上好日子,就必须从这些小事做起。 在带领村民致富奔小康的同时,也要能守 住村民的"钱袋子"。作为一名民警、作为驻村第一书记,寇斌深知电信网络诈骗分子手段猖獗、骗局层出不穷,毒品种类五花八门,靠天吃饭、靠双手辛勤劳作的村民一旦陷人骗局、沾染毒品,就会

重新返贫。

"预防为主、预防于心",寇斌将反诈与禁毒紧密结合,在村民农闲或每逢节日时,召集村民在田间地头或在房前屋后围坐在一起,在唠嗑、拉家常时了解村民闲暇时的生活情况——"我也没犯啥事,也没吃官司,法院打电话让我去取什么传票。""那肯定是诈骗电话。""你别在公共场合吸烟,现在不是有一种烟没有呛人的烟味,反而还有一股香味。"……寇斌在和村民的聊天中,发现村民在反诈骗、禁毒等方面有了解,但还缺乏防范意识和实际辨别、防范等能力。在亲自为村民宣传反诈骗、禁毒知识的同时,鼓励村民积极参加村镇开展的宣传活动、讲座,提醒村民及时查看社区、民警推送的相关信息链接,学习知识、掌握辨别能力,避免落入圈套造成损失。

2023年,寇斌带领村委会将盐碱地、水洼、蓄水坑等统筹规划,协调西夏区政府多方筹集3000余万元,打造"团结村田园产业综合园区",园区内建起养殖大棚,可采摘、烧烤、休闲垂钓,吸引了众多游客前来休闲游玩。不仅为村民提供了就业机会,还增加了村里的集体经济收入。

2021年,团结村村集体年收入24万元;2022年,村集体年收入26万元;2023年,村集体年收入75万元。3年间,团结村村集体经济增长300%,寇斌连续两年被评为"银川市优秀驻村书记",他将继续留任团结村第一书记。

"驻村3年,经历换届选举,我依然选择留在团结村,与其说是村民们需要我,更应该说是我离不开他们了。"寇斌笑着说。

图为寇斌在枸杞田间与村民一起劳作,了解村民收入情况。 银川市公安局供图



