



钱永培 重庆市委社会工作部副部长 市信访办党组书记、主任

全面推进信访工作法治化是信 访工作高质量发展的根本举措和必 然路径。近年来,重庆市坚持强化党 建统领、健全工作体系,贯穿法治思 维、细化工作规范,推进全市信访工 作法治化走深走实,群众信访总量持 续下降,信访秩序持续向好。

一、探索构建"11355"体系,搭好 推进信访工作法治化的"四梁八柱"

信访工作法治化是一项系统工 程,核心是推进信访预防、受理、办 理、监督追责、维护秩序法治化,"五 个法治化"相得益彰、缺一不可。在推 进信访工作法治化的实践中,我们探 索构建了"11355"工作体系,既保证 有章可循、整体推进,又明确发力重 心、强化支撑动力,确保全市信访工 作法治化持续深入推进。

具体来说,第一个"1",即坚持 《信访工作条例》这一基本遵循,把内 容落实具体化、规范化。第二个"1", 即把信访工作融入党建统领这一基 层智治体系,坚持问题发现靠党建、 问题发生查党建、问题解决看党建, 着力在基层广泛调动聚合力量,推进 信访矛盾即时感知、高效化解,实现 信访工作"各管一块"向"一块来管" 转变。"3",即构建以解决问题为核心 的前端抓源头预防、访前化解,中端 抓规范办理、联动化解,末端抓监督 问责、依法处理的三个环节化解链 条, 串点成线, 让信访工作法治化真 正落脚到维护群众合法权益、让群众 满意上。第一个"5",即一体推进预 防、受理、办理、监督追责、维护秩序 "五个法治化"。第二个"5",即建立信 访业务规范化评查、重大信访问题清 单管理、典型案例复盘倒查、工作质 效季度亮晒、示范警示"双榜"发布等 五项工作机制,为推进信访工作法治 化注入持久动力、增强工作保障。

二、做实"两篇"法治宣讲,夯实 推进信访工作法治化的思想基础

少数群众"信访不信法""信上不 信下"是长期困扰信访工作高质量发 展的难题,也是信访工作背离法治的 最典型表现,分析原因主要在于干部 履责和群众信访约束规范不够。要破 解这一难题,首先必须让法治深入人 心,强化双向规范,打造"由内而外、公 平为民、良性互动"的信访法治环境。

一是加强《信访工作条例》全覆盖宣传。我 们将其纳入"八五"普法重要内容,建立网、报、 微、视、屏"五位一体"多元化宣传矩阵,扎实推 进《信访工作条例》进乡村、进学校、进基层、进 社区、进单位,让干部和群众知条例、守条例。 二是做实"干部篇""群众篇"法治宣讲,突出让 干部知责明责、依法行政履职,让群众知法守 法、依法理性信访,通过编印宣传手册,走进基 层、走进群众,全覆盖精准宣传宣讲,促进干部 信访工作和群众信访行为自觉同步规范。

三、实施"三项工程",打造人民满意的信

访工作法治化 信访工作是维护合法权益的重要渠道,

推进信访工作法治化的根本是把为人民服务 落到实处,确保群众的每一项诉求都有人办 理、都依法推进,实现权责明、底数清、依法 办、秩序好、群众满意。为实现这一目标,重庆 市在推进信访工作法治化中,着力实施"三大 工程", 既构建夯实党建统领信访工作新格 局,形成了推进信访工作法治化的强大合力; 又迭代升级信访工作机制制度,构筑了高效 维护群众合法权益的制度保障

一是实施"一把手"工程。加强"党建+信 访"工作体系建设,充分发挥信访工作联席会 议机制作用,将信访工作作为平安重庆建设 '一把手"工程的关键一环,专门建立"群众信 访问题清单"机制,推动压实"党政同责、一岗 双责",构建强化党委统一领导信访工作大格 局,形成高位推动信访工作法治化局面。二是 实施"标准化"工程。按照相关要求,系统编写 《信访工作法治化工作规范》《依法分类处理

> 办理、监督追责、维护秩序等9个工作 规范、13张流程图、42个文书模板,明 确诉讼、仲裁、行政、信访等7类程序、 37种情形的处理渠道和方法,有效解 决了信访工作法治化"抓什么、怎么 抓、谁来抓、抓到什么程度"等问题。 三是实施"暖民心"工程。强化"人民 信访为人民"工作理念,以不欠群众 法律账、政策账、经济账、感情账为前 提,坚持以解决问题为核心,对于一 般问题,由事权单位及时就地依法处 理;对于复杂疑难问题,落实领导阅 批、带案下访、包案化解"三项机制", 推动案结事了人和;对于信访突出问 题,实行清单管理,多跨协同、专项治 理、闭环办理,真正把信访工作做到 群众心坎上,提升群众满意度。

信访诉求清单》,形成信访事项受理、

四、着力"五个全",不断提升信 访工作法治化水平

推进信访工作法治化的本质,是 要依靠法治推进信访工作体系重构、 机制重塑、流程再造。因此,必须将法 治思维和法治方式贯穿信访工作全过 程各方面,同时强化数智支撑,让信访 工作法治化成为现代化的法治化。

一是矛盾预防全方位。健全 100%社会稳定风险评估机制,推动 科学决策、依法行政。强化市、区县、 乡镇(街道)、村居(社区)矛盾纠纷四 级联排联调和"三排一单"机制,推动 矛盾抓早、抓小、抓苗头。坚持把信访 工作融入基层智治体系,推动群众信 访"一站办""一次办"。健全领导干部 下访接访机制,主动解决群众"急难 愁盼"。二是诉求受理办理全规范。按 照《信访工作条例》和信访工作法治 化"路线图""导引图"等,严格按照法 律规定程序受理办理群众信访事项 强化"首接首办",坚持调解优先,推 进第一时间解决群众合法合理诉求。 三是责任落实全覆盖。构建知责明 责、履责尽责、监督问责一体化信访 工作责任体系,信访部门认真履行相 关职责,健全违纪违法信访案件及时 追责、典型案例复盘倒查等机制,形成 尽责受保护、失责必追究工作导向。四 是违法治理全链条。按照有关要求, 系统治理信访活动中的违法行为,处

理少数、教育多数、建立规则、维护秩 序,将解决问题、法治教育、思想疏导贯穿依 法处理全过程,推动"事心双解"。五是信息系 统全联通。加强信访工作数字化建设,迭代升 级"重庆信访解民难"信息应用,打通与政法 等部门的数据共享通道,加强"信访一事一 码"等信息场景建设,推动提升群众信访便捷 度、责任单位工作高效度,用好用足信访工作

"晴雨表"功能作用等。 推进信访工作法治化是以人民为中心发 展思想的具体化,是全面依法治国的具体体 现。新征程上,我们将坚定不移向前推进信访 工作法治化,坚持强化党建统领,以人民为中 心、以法治为准绳,推动信访工作高质量发展, 为服务和保障中国式现代化贡献重庆力量。



云南省昆明市中级人民法院 党组书记、院长

法治建设既要抓末端、治已病,更要抓 前端、治未病。近年来,云南省昆明市中级人 民法院坚持能动履职,积极探索与创新实 践,全力打造诉源、执源、访源一体治理工作 格局,努力在源头上减少诉的形成、案的衍 生、访的出现,切实用高效务实举措回应人 民群众对司法工作的新期待。

一、以行之有效的做法深耕诉源治理 欲流之远者,必浚其泉源。昆明中院坚 持和发展新时代"枫桥经验",主动融入党委 领导下的诉源治理工作格局,不断织密人民

调解防护网,持续扩大行业解纷"朋友圈"

推动更多力量向基层和疏导端发力 做实指导调解法定职能。我们以人民法 院调解平台实质化运行为依托、以36个人民 法庭为纽带,集约集成乡镇社区干部、网格 员、法律工作者等解纷力量,在全市各乡镇 街道构建起党委政府为统领、"格"为工作基 础、"网"为依托的诉源治理模式,全市法院 基层解纷合力再度提升,人民调解职能进一

积极创新实践 做实"三源共治"

提升多元解纷工作合力。我们主动与公 安、司法、妇联、金融等部门协调对接,在全 市设立交通事故、物业纠纷、劳动争议、金融 纠纷等一批行业解纷工作站,汇聚化解矛盾 纠纷合力。全市法院累计引入特邀调解组织 228个,特邀调解员1652名,2023年诉前成功 调解案件16万余件,诉前成功分流率比上年 增加22.83个百分点,一审民事新收案件同比

发挥司法建议前端作用。我们坚持问题 导向,思考类案成因,在充分沟通的基础上积 极发出司法建议,从源头预防和减少类案。去 年,全市法院围绕建设工程、金融纠纷、物业 纠纷、劳动争议、行政执法等领域存在的突出 问题,主动向相关行业主管部门、行业协会提 出针对性司法建议163份,反馈163份,采纳率 97.5%,司法建议工作取得显著成效。

二、以务实高效的举措推进执源治理

求木之长者,必固其根本。在司法资源 有限的情况下,我们积极探索执源治理工作 举措,加强前端源头防控、中端审执联动、末 端机制赋能,形成"立审执"全流程执源治理 工作格局

在前端预防上下功夫。昆明中院指导辖 区基层法院设立财产保全中心,加大财产保 全力度,做实以保促调、以保促执。当事人申 请立案时,主动向当事人发放《财产保全提 示书》《申请财产保全告知书》,引导符合诉 前保全条件的当事人直接办理保全申请。引 入财产保全担保机制,多家保险公司在法院 设立工作窗口,推出"财产保全+保险"业务。 从源头上预防"执行不能"风险,减少进入强 制执行的案件数量

委派调解的案件,明确要求特邀调解员在促成 调解的基础上,还要在文书实际履行上下功 夫,推动矛盾纠纷得到一次性解决。债务人不 能即时履行的,在出具调解书时,由债务人提 供人保或物保作为补充调解条款,促成诉前调 解案件的实际履行。部分辖区基层法院将调 解、判决后当事人自动履行率纳入法官绩效考 核内容,激励法官在审理案件时一并考虑后 续执行问题,提高裁判文书自动履行率。

在末端化解上出实招。打造执行事务中 心,建立执行前督促履行机制,将执前和解 机制融入执行前督促履行机制,主动向被执 行人发出《督促履行义务告知书》,督促当事 人自觉履行生效法律文书。探索建立执前和 解机制,部分辖区法院成立执前和解中心, 组织对执行标的较大且具备和解可能的案 件开展和解,力促案结事了。对于诉前、诉中 阶段不能提供担保物的债权人,执行立案阶 段不再要求提供担保,引导债权人申请执行 前财产保全 灵活运用微信专付限制 银行 务人主动履行

三、以真抓实干的作风做实访源治理

推进访源治理必须把握好新形势下人 民内部矛盾规律特点,在做好前端预防工 作、努力让案件不成访的同时,健全完善规 范化、法治化、信息化的后端化解机制,着力 实现初访大量吸附、重访大量下降

全力推进案件回访评价工作。我们根据 昆明市委政法委的统一安排部署,积极开展 法院系统当事人监督评价回访工作,切实把 执法司法案件(事项)评价回访作为司法机 的知晓率,干警在工作中主动亮码,凡属于评 价回访的事项做到"应扫尽扫、应评尽评"。对 当事人反映的问题,第一时间核实,并严格执 行领导干部带头回访制度,确保问题得到实 质性化解,做实涉诉信访源头治理。

坚决落实"有信必复"工作要求。2023年 5月,我们成立了西南地区法院首家群众诉 求服务中心,建立涉诉信访案件前期预警 接待办理、诉求直达、多方化解等制度机制 对12368热线、云南省信访信息智能辅助系 统等16个平台进行归口管理,安排13名工作 人员专职从事群众诉求接收、流转、办理工 作 打诵群众诉求解决渠道 确保群众来由 来信来访"件件有着落、事事有回音"。自中 心成立以来,共收到群众来电来信来访等名 类诉求10.51万件,时限内办结率100%。

切实解决人民群众合理诉求。中心定期 对群众来信来访数据进行统计分析,加强分 析研判 精准查找数据背后的深层次原因 从 根子上提出解决问题的办法,实现"通过一个 问题解决、带动一批问题解决"。对于中心难 以解决的群众急难愁盼问题,院领导按照工 作流程,及时依法依规处理,力争让群众最多 访一次,坚决守住法院解决群众诉求的最后

在接下来的工作中,昆明中院将继续抓实 公正与效率"工作主题,做实"三源共治"工 作,把新时代"枫桥经验"坚持好、发展好,把党 的群众路线坚持好、贯彻好,不断提高新形势 下群众工作的能力和水平,推动法院工作实现 高质量发展。

能动履职推进审判工作现代化



傅伟刚 江西省赣州市中级人民法院 党组书记、院长

近年来,江西省赣州市两级法院做实"从 政治上看,从法治上办",以理念、机制、体系、 管理的现代化, 答好深化发展新时代"寻乌经 验"、群众满意度、高质量发展考核三张考卷、 回应时代之问、群众之需、现实之困。

一、坚持立审执访一体推进,深化发展 新时代"寻乌经验"

"寻乌经验"是赣州市两级法院传承寻 乌调查"唯实求真"精神和赣南苏区红色基 因的生动司法实践。赣州市两级法院坚持以 人民为中心,以基层为依托,优化乡土资源, 融合民间力量,吸纳客家文化,回应群众关 切,推动形成了止争、止讼、止访的治理模 式。"寻乌经验"作为新时代"枫桥经验"的江 西实践,将矛盾纠纷源头治理贯穿"立、审、 执、访"工作全过程,在形成、发展的历程中 充分彰显出司法深度参与社会治理的内生

近年来,我们坚持"老百姓到法院打官 司是要解决问题"的目标导向,在立案、审 判、执行、信访各环节把功课做细,抓好诉 源、案源、执源、信源治理,全方位全流程推 进纠纷实质性化解。围绕苏区红色司法的资 源禀赋,加大中央苏区红色司法资源的调 查、整理与研究,从苏区法制建设史、审判史 中汲取经验,从红色司法优良传统中汲取智 慧,推进红色审判融合创新,为"寻乌经验' 深化发展提供力量源泉。

大力弘扬寻乌调查"唯实求真"精神,参 照苏区时期"到案发地巡回审判"的做法,并 立足于赣南农村地区"赶圩"的民俗习惯,部 署开展"圩日法庭"工作,通过巡回审判、普法 众的距离,增进与群众的感情,为群众提供贴 心暖心的司法服务。把握苦练内功实功的实 现路径,坚持抓前端、治未病,把末端处理与 前端治理有机结合,从源头预防和减少矛盾 纠纷。善于从个案、类案中发现问题,既"敏于 事"且"敏于时",主动向有关部门提出高质量 司法建议,实现"审理一案、治理一片"的 目标。

二、坚持以人民为中心的发展思想,推 动群众满意度持续向好

司法审判,判的是公道,守的是人心。群 众满意度是社会各界评价法院工作的指针, 与"让人民群众在每一个司法案件中感受到 公平正义"的价值追求一脉相承。提升群众 满意度必须以实实在在的工作成效为支撑。

我们树牢"如我在诉"意识,健全完善便 民利民机制,切实做好"送上门"的服务。妥善 处理好住房、教育、就业、医疗等民生领域案 件,加大对老年人、农村留守儿童等特殊群体 的司法保护,做深做实未成年人保护和犯罪 预防工作。深化综合治理执行难大格局,建立 执前督促履行工作机制,加大执行联动,全面 推行异地交叉执行机制,加大拒执犯罪打击 力度,综合施策、重拳出击兑现胜诉权益。

加强基层基础建设,扎实开展"枫桥式

人民法庭"示范创建活动,提升法庭参与基 层社会治理的能力和水平。扎实做好"有信 必复"工作,用群众听得懂、能接受的方式回 应群众诉求、传递司法关怀。实体化运行民 意受理中心 完善工作机制 及时处理群众

用好判后答疑机制,坚持当面答疑为 主、电话答疑为辅,明确工单办理流程和期 限,做到有疑必答、应答尽答,消除理解上的 为法官年度考核、评先评优、职级晋升等重 要依据,树立正确的价值导向。

三、聚焦全省全国法院第一方阵,推动 高质量发展考核争先进位

高质量发展是司法审判工作质量、效率 和效果的体检表、指挥棒。赣州是人民司法 的发源地,我们要全力践行"走在前、勇争 先、善作为"目标要求,以高质量司法审判助 推高质量发展。应更好统筹发展和安全,贯 彻总体国家安全观,依法严惩各类刑事犯 罪,推进常态化扫黑除恶斗争走深走实,持 续深化打击治理电信网络诈骗,加强房地 产、涉众金融等领域重大涉稳风险防范化 解,助推创造安全稳定的政治社会环境。

优化法治化营商环境。我们立足地区实 际,加强对家具、服装、食品等传统产业以及 稀土新材料、新能源、生物医药等新兴产业涉 诉案件管理,妥善处理相关矛盾纠纷,依法保 护民营企业和民营企业家合法权益。加强产 权和知识产权司法保护,加大对关键核心技 术和新兴产业、重点领域知识产权司法保护, 服务保障新质生产力的创新发展。持续推动 "执行合同""办理破产"对标提升,营造稳定 公平透明、可预期的法治化营商环境。加强生 态环境司法保护,积极融入生态保护大格局, 强化全流域保护,推进环资审判提质增效。

抓实抓好公正与效率统一。牢牢把握 "公正"这一根本要求,积极回应"效率"这个 人民期盼,完善审判管理制度体系,贯通审 判管理与政务管理 队伍管理 加强立 宙 执、访各环节衔接配合,推进矛盾纠纷一次 性解决、实质性化解。全面准确落实司法责 任制,把党组的领导责任、审委会和院庭长 的监管责任有机统一起来、落到实处,规范 司法权力运行。持续推进智慧法院建设与审 判工作深度融合,让人民群众充分享受更加 便利的司法服务。

法院工作的现代化,关键在"人"的现代 化。我们坚持从严管理队伍,严管本身就是厚 爱,严格落实全面从严治党主体责任,认真履 行第一责任人责任,带头强化自我约束,严格 执行防止干预司法"三个规定"、新时代政法 干警"十个严禁"等铁规禁令,知敬畏、存戒 惧、守底线,坚定不移推进党风廉政建设和反 腐败斗争,以零容忍态度严惩司法腐败。

注重干警素能提升,避免机械司法、就 案办案,教育干警学会从政治上分析处理问 题 盖干运用政治智慧 法治智慧 宙判智慧 推动案件办理实现政治效果、社会效果和法 律效果的有机统一。抓实抓好全员考核,牢 固树立信任不能代替监督、考核就是监督的 理念,坚持"人""案"结合,突出质效导向,把 政治素质、业务素质、职业道德素质融入考 评体系,建立实时动态考核管理机制,更好 发挥考核激励引导作用。

站在新的起点,我们将坚持能动履职, 抓牢提质增效主线。做深做实为大局服务。 为人民司法,更加主动地接受各方面监督, 脚踏实地、心无旁骛、真抓实干,加快推进审 判工作现代化,书写支撑和服务中国式现代 化的赣州司法新篇章。

努力做到高质效办好每-



河北省秦皇岛市人民检察院 党组书记、检察长

"高质效办好每一个案件"是新时代检 察履职的基本价值追求。近年来,河北省秦 皇岛市检察机关自觉践行"高质效办好每 一个案件"的基本价值追求,切实担起党和 业绩优,以务实举措答好新时代新征程秦 效果、法律效果有机统一。

一、以党的创新理论为科学指引,检视调 整优化检察工作理念

理念是行动的先导,检察工作的高质量 发展离不开科学现代的检察理念。一段时间 以来,秦皇岛市检察机关以更新理念为引擎, 积极破除影响检察工作高质量发展的主要矛 盾,大力加强执行力、创新力、公信力建设。

我们始终践行"党对检察工作绝对领导" 的理念,确保检察工作沿着正确政治方向行 进。将讲政治和强业务贯通融合,让业务工作 更深更实体现政治要求,用更强的法治担当 去兑现更高的政治担当。站在客观公正立场 办案,严格依照法律规定,客观冷静地搜集固 定分析案件中的所有证据材料,坚持法律的 实体标准和程序规则,平等公正对待案件当 事人,高度负责地作出法律决定。全面准确贯 彻宽严相济刑事政策的理念,因时制宜、因地 人民赋予的重要责任,全力做到为大局服制宜、因案制宜,依法该严则严、当宽则宽,宽 务落点优、为人民司法实效优、为法治担当 严相济、罚当其罪,努力实现政治效果、社会

公正高效规范办案

高质效办好每一个案件的根本是要严格 依法办案、公正司法。要落实好、做到位,首先 要做到精准办好每一起案件和每一类案件。

坚持依法办案。我们以实体法和程序法 为准绳,严格公正规范地办案,提高每一起案 件办理的质量。同时特别注意两点:一是以法 治精神为指导,既不能脱离法律条文来办案, 也不能单纯靠法律条文来办案:二是掌握准 法律标尺,及时跟进学习掌握相关法律和司 法解释的修订,以及"两高一部"等指导办案 规范性文件,与时俱进更新知识储备。

坚持高效办案。从对案件当事人负责的 高度,集中精力、加快进度,不断提高结案率。 2023年,秦皇岛市检察机关探索制定《高质效 办案成绩单》,选取带有标志性、基础性和牵 引力大,能够体现检察高质量发展的核心要 素,调结构、补短板、强弱项,推动各项业务指 标持续向好。

坚持规范办案。案子办得是不是公平正 头上解决纠纷、化解矛盾、息诉罢访。近几年,秦

二、以实体法和程序法为基本准绳,依法 义,人民群众最有发言权。只有实体正确、程 序规范、作风良好,检察履职办案才有公信 力。严格规范检察人员言行举止,通过理性、 平和、文明的言行让群众感受到规范、专业, 从而赢得信赖。我们努力提升检察法律文书 水平,接地气地讲好专业话,让当事人以及社 会公众看得懂、信得过。

三、坚持把以人民为中心作为根本宗旨,

党的二十大报告提出,在社会基层坚持 和发展新时代"枫桥经验",完善正确处理新 形势下人民内部矛盾机制。我们坚持在传承 中发展,运用法治思维和法治方式发挥多元 矛盾纠纷化解功能,不断深化新时代"枫桥经 验"的检察实践,促进信访工作法治化。

高度重视初信初访办理,压实首办责任, 极协调解决合理诉求,强力推进群众信访"件件 有回复"、行政争议实质性化解、检察听证、民事 和解、涉检信访督察专员等机制,努力实现从源 皇岛市检察机关先后依法妥善办理一大批历时 数年、反复申诉、矛盾尖锐的信访案件。

坚持把释法说理贯穿办案全过程。坚持 谁办案、谁负责、谁释法说理,将群众信访案 件的办理和签复工作纳入员额检察官司法办 **窦责任制.引导检察官盖干运用社会主义核** 心价值观、法律基本精神和原则、司法政策、 具体法律条文规定等综合开展释法说理,把 法律讲透、道理说清、路径指明、情绪理顺,帮 助群众解开"法结""心结"。

积极借助多方力量参与矛盾化解,尤其 是一些涉法涉诉矛盾纠纷,需要全方位多部 门联动共同化解。对此,我们注重发挥律师作 为中立第三方独特优势,主动对接公安、法 院、信访局、妇联、社区等组织,争取同级党委 和政府相关部门的大力支持,把检察机关的 "独角戏"变成多方参与的"大合唱"。

四、以服务高质量发展为鲜明导向,积极 有效促进市域社会治理现代化

社会治理是推动经济高质量发展、促进 共同富裕、打造高品质生活的基础性工程。检 细化领导包案要求,充分听取信访群众意见,积 察机关是党领导下的司法机关,服务社会治 理现代化是义不容辞的政治责任,而高质效 办案是检察机关服务社会治理现代化最直 接、最重要的手段。

我们坚持司法办案和参与社会治理"两率、效果有机统一于公平正义。

手抓、两手硬",有意识地从过去以法律视野 诉讼角度研究检察监督和办案,转变为从治 国理政的思维去审视检察工作和办案活动 对于在履职过程中发现的违法犯罪隐患、制 度漏洞以及其他妨碍社会治理的苗头性,倾 向性问题,依法提出解决深层次问题的检察 建议,与相关部门协同形成合力,将诉源治理 的端口前移、针对病灶精准处置,以诉源治理 推动更高水平社会治理。

我们认真落实最高人民检察院关于校园安 全、金融监管、安全生产、邮递物流等促进社会 治理的一号至十一号检察建议,创新"个案办 理+类案监督+诉源治理"履职方式,拉长监督 "产业链"、搞好检察建议"深加工"、提升司法 办案"附加值",形成的年度刑事犯罪分析报 告、全链条惩治非法捕捞犯罪、未成年人综合 司法保护等调研报告为市域社会治理提供决

高质效办好每一个案件,重在"高质效" 难在"每一个"。在未来的工作中,我们将牢牢 把握其基本价值追求,深入落实最高检《关于 加快推进新时代检察业务管理现代化的意 见》,持续加强"执行力+创新力+公信力"建 设,大力推行检察官办案成绩单制度,不断强 化检察业务均衡管理,确保检察办案质量、效