新收案件数"拐点"终于出现了

□ 本报记者 刘志月

关于诉源治理,湖北省武汉市汉阳区人民 法院立案庭法官周晶心中有本"账"——

实质化解一件案件背后所涉及的矛盾纠 纷,其所耗费的精力远远大于判一件案件,但案 结事了,办一件是一件,且不会出现群众不服判 决、"案生案"的情况。

"法官,你帮我调一下。"每当听到当事人这 样说,周晶总感到心情畅快。

周晶的感受,在武汉法院系统有一组数据

2023年,全市法院一审民事新收案件同比 下降3.33%,这是2015年实行立案登记制改革后

新收案件数"拐点"的出现,让武汉市中级 人民法院院长刘太平看到了破解"案多人少"问 题、推动法院工作高质量发展的方向

"诉源治理,是目前武汉法院摆脱困境、争 取主动、推动审判工作现代化绕不开、必须抓的 重点工作。"2月29日召开的武汉法院院长会上, 刘太平就"纵深推进诉源治理"向全市法院发出 动员令。

连日来,《法治日报》记者走访武汉部分法 院及诉源治理工作参与者,共同探寻诉源治理 的武汉路径。

做好"法院-" 强化解纷减诉能力

"必须做、必须尽快做出成效。"

在2023年6月30日召开的武汉法院诉源治 理工作推进会上,刘太平语重心长。

这种迫在眉睫之感,源于刘太平的一次基

武汉一家基层法院一名入额才几年的法 官,当时手上有900多件未结案件,且新案件仍 在源源不断涌入。

数据显示,近年来,武汉法院收案数持续增 长。2022年,武汉法院人均结案数为431件,几乎 是湖北省平均数的两倍,且收案数、人均结案数 比成都、苏州、杭州等与武汉经济体量类似地区 的法院都要多

"这么大体量的案件,就像一座无形的大 山,压得大家喘不过气。"刘太平说。

这次推进会上,针对全市法院在诉源治理 方面存在的主要问题,武汉中院提出了"十项重

按照要求,武汉15家基层法院均成立了诉 源治理领导小组、工作专班,制定契合辖区实际 的诉源治理工作方案,抓实每月研判调度工作, 并积极向地方党委、人大等汇报,协调职能部门 召开联席会议,凝聚诉源治理工作合力。

武汉不少基层法院将"解纷减诉"的重点之 一,放在"示范判决+调解""示范判决+速裁"等 机制上,开展物业服务合同纠纷案件的类案治 理便是其中取得显著成效的一项。

2023年,物业服务合同纠纷在武汉法院一 审民事新收案件量中排名前五。

针对物业纠纷的特点,汉阳区人民法院探 索以"示范判决+调解"的工作方法推动物业纠 纷"全链条"诉源治理新路径。

法官选取涉诉较多、矛盾较为突出的小区 作为示范判决案例,通过实地走访查看,选取其 中典型一例进行开庭;开庭时,邀请有类似物业 纠纷的小区物业公司经理、业主代表、调解员等 到庭旁听。作出判决后,再请调解员按照示范判 决对类似纠纷进行调解。

"常常是一案判百案调,有效遏制了类似案 件增长的势头。"周晶说。

2023年,武汉各基层法院共对101件案件进 行示范判决,通过示范判决调解成功案件 6573件

武汉不少基层法院还把司法建议作为"解 纷减诉"的重点之一,通过参与社会治理,防止 类似纠纷再次产生。

青山区人民法院去年一次性收到针对一家 生鲜超市的250件起诉书,这让该院立案庭副庭 长施义颇感意外。

经走访核查,施义发现,这是一起针对超市 在食品销售和管理方面存在的不足和漏洞、有 组织的"集中行动"。法院组织双方调解,促成和

解,原告方全部撤诉。 之后,青山区法院向经营该生鲜超市的公 司发出司法建议,建议超市建立食品进货查验、 保质期自查等制度,同时加大员工培训。该公司 采纳司法建议并完善了内部管理。至今,再没有 涉及该公司的类似纠纷产生。

此外,武汉法院还通过"枫桥式人民法庭创 建""综合性法庭审执一体化"等改革创新推动 解纷减诉。

截至2023年底,武汉已有17家人民法庭开 展审执一体化试点工作,执结案件数2000余件。 武汉东湖新技术开发区人民法院辖区内3家专 业法庭全部实行审执一体化。

武汉各基层法院还不断优化判后答疑机 制,加大释法明理和服判息诉工作力度,实现 "案结""心结"双解,有效解决"案生案"问题。武 昌区人民法院邀请当事人所在单位、基层自治 组织或相关第三方主体共同参与判后答疑,服 判息诉效果良好。

"从数据看,通过狠抓十项重点任务,全市



法院解纷减诉成效逐步显现。"武汉中院立案庭 庭长熊青说。

做实"法院+"

做实诉源治理仅仅只是"帮法院干活",为 法院"减负"?

扩大多元解纷朋友圈

在法院从事立案工作超过15年,亲身经历 立案登记制改革的青山区法院专职审判委员会 委员李劲认为,诉源治理绝不简单是"帮法院减 负",而是"成本更低、效果更好"全链条解决矛 盾纠纷的必然选择。

针对如何调动纠纷易发多发行业部门的积 极性,武汉法院强化重点领域攻坚,紧盯金融、 物业、劳动争议等领域,加强与金融监管、人社 等部门协调,打造"法院+金融""法院+物调委" "法院+工会"等联动机制,集中行业资源提升

湖北银行业保险业纠纷调解中心(以下简 称湖北银保调中心)与武汉法院建立的"法院+ 银保调"就是其中的典型之一

从2018年起,武汉中院就注意到涉金融领 域案件呈现增长态势,开始与行业主管部门开 展合作,推动基层法院与湖北银保调中心持续 探索金融纠纷多元化解工作。

武昌区法院是首批与湖北银保调中心开展 诉调对接工作的试点单位,通过在该中心设立 金融审判巡回审判点,铺设法院内网专线,建设 标准化科技法庭,实现现场立案、调解、司法确 认、开庭等功能。仅2023年,就在该中心开展巡 回审判49场次。

与此同时,湖北银保调中心在武昌区法院 水果湖人民法庭设立调解工作室,调解员驻点 办公,现场接受法院委派调解、接受法官调解指 导、提请法院司法确认。

2023年,武昌区法院诉前调解金融案件8800 余件,2200件进行司法确认,同时法院新收金融 类诉讼案件同比下降9%。

"从某种意义上来讲,诉源治理是我们纵深 推进行业治理的利器,是法院与我们共同探索 金融纠纷化解最优路径,更是规范行业发展、源 头防范金融风险、提升行业治理能力和治理水 平不可或缺的要素。"湖北银保调中心主任王韬 说,诉源治理必须多方联动。

在水果湖人民法庭庭长殷晓艳看来,该法 庭与湖北银保调中心的工作模式可以用"双向 奔赴"来形容——金融专业审判和金融诉调对 接"双轮驱动",共同探索高效、便捷、低成本、可 持续的金融纠纷多元化解新路径。

目前,武汉市15个基层法院均与湖北银保 调中心建立了工作联系。

相应的,2023年,武汉法院一审新收金融类 案件同比下降了20.8%。

"金融行业主管部门的积极参与,是'法 院+银保调'诉调对接模式成功运行的法宝。" 武汉中院立案一庭副庭长陈敏认为,该模式的 成功,为强化诉调对接,持续拓展"法院+N"多 元解纷模式外延提供了范本。

如今,多元解纷的"朋友圈"正在不断创新、

以律师为调解员主体的武昌区睿和天下调 解中心,其发起人之一、湖北中和信律师事务所 副主任孔海燕律师8年来参与了武汉中院、武昌 区法院、青山区法院等委派的多起疑难复杂纠 纷诉前化解工作,特别是涉及物业纠纷"示范判 决+调解"的后续纠纷实质性化解工作。

"诉源治理是矛盾纠纷多元化解机制改革的 新举措,目前已产生良好效果,律师应该在诉源治 理中发挥更重要作用。"孔海燕希望,越来越多包 括律师在内的专业力量参与诉源治理。

在青山区法院院长王彬林看来,诉源治理 之"诉"指向法院的司法性功能,"治理"则更多 指向行政功能。

"诉源治理是司法和行政的深度融合,需要 在党委、政府领导下,着力解决部门分割、资源 分散、效率不高等问题,促进人民调解、行政调 解、专业性行业性调解和司法调解等协调配合, 形成多元解纷合力,推动形成社会力量整体联 动的共治格局。"王彬林说。

做精"法院×" 提升实质解纷水平

周晶的工作有一个特殊之处——她虽是法 官,但办案地点不在法院。自汉阳区综治(矛盾纠 纷多元化解)中心2020年9月启用以来,她就带领汉 阳区法院一个工作团队常驻中心。这也成了武汉 法院主动融入基层社会治理的一个缩影。

武汉法院将"诉源治理"纳入两级法院" 把手"工程后,周晶团队又有了新变化——

汉阳区法院将该院聘请的5名专职调解员 也集中到汉阳区综治(矛盾纠纷多元化解)中心

区委、区委政法委汇报、争取,正逐步推动在区综 治(矛盾纠纷多元化解)中心开设法院诉讼服务窗 口,将行政争议的诉前化解等工作提上日程。

汉阳区法院副院长刘劲告诉记者,该院已向

在中心副主任李晟看来,诉源治理在该中 心呈现为"三重境界",即"法院委托中心调""中 心调,诉讼断后""中心与法院互为支撑"。

党委、政府协调资源推动实质解纷,法院发 挥自身优势推动纠纷反向治理——这种"互为 支撑"的情形,正在武汉呈现"百花齐放"之势, 将人民法院在解纷方面具有的专业性、权威性、 强制性效应成倍放大。

今年1月22日,"80后"法官郭奕君作为江岸区 法院立案庭副庭长,牵头负责立案庭工作。再次 "回归"立案庭,郭奕君最大的感受是,对诉源治理 的认识和重视程度,在法院内外正悄然发生变化。

江岸区法院2024年工作务虚会上,该院党组 明确了诉源治理的多项重点工作,并强调"诉源治 理不是法院一家的事,更不只是立案庭的事"。

为此,江岸区法院不仅入驻了区综治(社会 矛盾纠纷调处)中心,还推动党委、政府将"万人 起诉率"纳入平安建设考核。

目前,江岸区正在明确"万人起诉率"的考核 对象、纠纷范围、化解成功率、街道万人起诉率排

名等考核内容以及考评指标和激励加分项,并由 法院提供数据支持,进行细化、量化考核。

"万人起诉率"纳入考核且"权重不小",让 岸区西马街道党工委副书记、政法委员施加 耀感到"压力山大"。

考核推动统筹整合。结合辖区重点工作任 务,西马街道与法院对接,邀请法官到街道指 导、参与重点矛盾纠纷的化解,源头化解矛盾纠 纷的同时帮助推动重点工作,实现双赢共赢。

"我们有一个想法,希望法院能派更多专业 力量下沉,帮助基层培养更多善调解、懂政策的 人才资源,共同推进诉源治理。"施加耀说。

在郭奕君眼里,"万人起诉率"考核更多是 "指挥棒",助力完善基层矛盾纠纷全链条排查 化解工作机制,实现法院诉源治理与区域综合 治理接轨并进。

江岸区台北街道桃源社区党委书记、主任 胡郡艳就已经感受到了"接轨并进"带来的治理 效能倍增

桃源社区老旧小区不少,邻里纠纷易发多 发。曾有一个楼栋单元的下水管道在三楼发生 锈蚀堵死,最佳修复方案是更换整条管道。但一 涉及出钱,该单元6户业主分歧很大。

桃源社区请江岸区法院西马人民法庭庭长 张愿来社区,同业主、物业公司负责人和网格员 坐在一起,从法理、情理多方面寻找修复管道最 优方案。

最终,6户业主达成一致:按户平摊费用。 "事后,不少参与其中的社区工作人员感慨:

过去碰到类似问题只知道'劝和',没想到这背后 还有法律依据。"胡郡艳说,这让大家看到了法院 在助力基层定分止争方面的"特别作用"。

今年初,桃源社区还有一件上了网络热搜的 "轰动事":辖区一家商场将停车位提供给居民夜 间停车,解决了不少类似老旧小区停车难的问题。

这件事,源于发生在桃源社区的一起车辆 轻微剐蹭事故。事故纠纷顺利调解后,居民说的 一句"气话"——"社区要想办法解决停车难也 不难。附近商场晚上那么多停车位空着,就不能 协调一下?"这让胡郡艳动起了心思。

经协商,商场愿意低价开放夜间停车;同 时,商场也与社区联动开展活动,向居民推广商

"诉源治理其实就是共同缔造的过程,是政 法机关到一线让法治观念人脑人心,推动矛盾 纠纷实质性化解的过程。"胡郡艳认为。

目前,武汉中院正在积极向市委、市委政法 委汇报,争取出台市级层面的诉源治理工作意 见,同时将"万人起诉率"考核向基层延伸、向重 点行业领域延伸,让诉源治理工作从"法院主 推"上升为"党委主抓",形成源头治理大格局。

"法院,不仅是案件的审理者,还是源头治 理和多元解纷方案的提供者。我们将继续坚持 和发展新时代'枫桥经验',延伸司法职能,做实 调解指导,深化诉调对接,不断推动诉源治理、 多元解纷工作实现新发展、再上新台阶。"刘太

本报武汉3月6日电

最高法中国残联联合出台意见 为残疾人提供更加优质诉讼服务

本报北京3月6日讯 记者张昊 记者从最高人民法院获悉、《最高人民法院、中 国残疾人联合会关于为残疾人提供更加优质诉讼服务的十条意见》(以下简称《意 见》)及配套文件《人民法院诉讼服务中心无障碍环境建设规范》今天正式对外发布。

据介绍,长期以来,最高法高度重视残疾人权益保障工作,会同中国残疾人联合 会联合出台系列加强残疾人司法保护的规范性文件,从制度层面做实残疾人权益保 障工作;联合发布十大典型案例,传递鲜明价值导向。各级人民法院普遍建立残疾人 绿色服务窗口,提供"肩并肩"现场帮办式服务,建立健全涉残疾人、老年人纠纷多元 化解机制,最大程度减轻残疾人、老年人参加诉讼活动不便,提高纠纷解决便捷化、 精准化水平。此次两部门联合印发《意见》,旨在进一步贯彻落实残疾人保障法、无障 碍环境建设法等法律法规,对完善诉讼服务中心无障碍环境建设,加强残疾人诉权 保障,创新调解化解模式、做实诉源治理等工作提出具体要求和规范指引。

《意见》坚持人民至上,紧扣为大局服务、为人民司法,以能动司法理念做深做 实残疾人诉讼服务工作,持续拓展残疾人参与司法的广度深度,最大限度消除残疾 人诉讼不便,更加有力保障残疾人权益,让普惠均等、便捷高效、智能精准的诉讼服 务惠及全体人民,充分彰显了我国尊重和保障人权的价值追求。

《意见》提出,最高法会同中国残疾人联合会建立"总对总"在线多元解纷机制, 更好发挥残疾人联合会以及社会力量预防化解涉残疾人矛盾纠纷优势,提升纠纷 化解效能。地方人民法院可以会同残疾人联合会设立调解工作室或者诉讼服务站 点,开展法律咨询、诉讼引导、调解化解等工作。

据了解,目前,最高法正会同中国残疾人联合会制作盲文版诉讼指南,致力于 为残疾人在全国法院开展诉讼活动提供更加精准的诉讼指引。

公安部全国妇联通报表扬全国公安机关 成绩突出女民警和好警嫂爱警母亲

本报北京3月6日讯 记者张晨 为表扬先进、树立榜样,在"三八"国际妇女节 来临之际,公安部、全国妇联决定,对全国公安机关100名成绩突出女民警、100名好 警嫂、99名爱警母亲予以通报表扬。

通报指出,近年来全国公安机关和广大公安民警忠实履行职责,主动担当作 为,全力以赴做好防风险、保安全、护稳定、促发展各项工作,为捍卫政治安全、维护 社会安定、保障人民安宁作出了重要贡献。工作中,广大公安女民警充分发挥"半边 天"作用,舍小家、顾大家,恪尽职守、拼搏进取、绽放芳华,以巾帼不让须眉的豪情 和努力,争做伟大事业的建设者、文明风尚的倡导者、敢于追梦的奋斗者,用实际行 动展示了新时代女性的使命与担当,谱写了精彩绚丽的巾帼华章。广大警嫂和警察 母亲秉承自尊、自信、自立、自强时代精神,识大体、顾大局,真情坚守、风雨同舟、勇 挑重担,无怨无悔地理解支持、鼓舞激励公安民警奋发有为、建功立业,为公安民警 在"前方"守护平安筑就了和谐的"后方",充分体现了崇德向善、孝老爱亲、诚实守 信、勤俭持家的传统美德和良好家风,生动诠释了社会主义核心价值观。

通报强调,全国广大公安民警特别是女民警要以受到表扬的个人为榜样,踔厉 奋发、勇毅前行,忠实履行好党和人民赋予的新时代使命任务,努力为推进中国式 现代化贡献公安力量。希望广大公安民警家属继续厚植家国情怀,传承中华传统美 德,加强家庭家教家风建设,一如既往地理解、关心和支持公安工作,自觉当好公安 民警坚强后盾,携手在强国建设、民族复兴新征程上昂首向前、不懈奋斗,共同为推 动公安工作取得新成绩、开创新局面作出新的更大贡献

没

加

降

的

英

雄

有

奋

顾

身

的

监

狱

民

警

李

新

勇

救

落

水

者

□ 本报记者 马利民

2月21日,在四川省成都市复兴桥附近,监狱民警李 志新发现府南河中有群众溺水,立即冲向河堤,边跑边提 醒围观群众拨打110、120,然后跳入河中将溺水者拉上河 堤,用他警务技能训练所学的急救知识,先行对溺水者进 行胸外按压和倾斜排水,让溺水者慢慢恢复了意识,脱离 了生命危险。

市民樊先生用手机拍下了李志新救人的全过程,在 视频网站发布后,引起了强烈反响。在电话采访中,他这 样告诉记者:"没有从天而降的英雄,只有奋不顾身的路 人。李警官救人之举,真正诠释了'人民警察为人民'的铮 铮誓言!"

记者在四川省监狱管理局见到了李志新。身高一米 六五左右,国字脸,面带笑容,说话的时候中气十足。 "成都那天的气温很低,是什么给了你救人的勇气?"

"我也没想那么多,第一个想法很简单,就是想跳下 去看看能不能把他救上来。"李志新说,溺水者身穿红色 外套,判断是一名中年女性,漂浮位置距离岸边有3米至5 米远。于是,在奔跑途中脱掉自己身上的鞋子和外套后, 李志新跳入水中,游向女子落水位置,"因为将人救出之 后肯定还需要一些后续处置,所以我入水之前提醒岸边 的人帮忙拨打110和120。"

李志新回忆,接近岸边的水相对较浅,但是女子溺水 位置下面有比较深的暗坑,且已失去意识,若不及时救 出,后果不堪设想。

'拖到岸上之后,我将她的身体放平,发现脉搏比较 微弱,近乎没有。"李志新解释道,他接受过警务技能训 练,掌握一定的急救常识:"经过检查,她的口中没有异物 堵塞,我就开始为她进行心肺复苏。当时完全没有感觉 冷,就一心想救她。"

几分钟后,110民警赶到时,正在进行心肺复苏的李 志新发现溺水女子已经恢复了部分意识。此时,120急救 人员也赶到现场,立即接力对女子展开救治,李志新这才 意识到自己全身冻得发抖。

2月21日下午,李志新和接警的110民警取得联系,得

知女子已经脱离生命危险,这才放下心来。 "我的水性一般,但遇到紧急情况,'冲上去'是本能, 也是骨子里警察的血性。"李志新说,他今年37岁,此前当 过大学生村官,后来成为一名监狱民警,从警已经11年了,"无论发生什么,人民群

众的生命至上。她的生命得到了拯救,我就放心了。" 记者了解到,这不是李志新第一次救人。2019年盛夏,他驾车行驶至一路口时, 发现有人躺在马路中间,引发群众围观。李志新当即靠边停车,将晕倒人员移至路

边,最终得到120急救人员救治。 李志新是四川省川北监狱的一名普通民警,去年10月才到省监狱管理局轮值

"李志新非常热爱监狱事业,职业荣誉感强,爱学习爱钻研,遇事有担当。"在川 北监狱干了近30年的民警唐丰敬告诉记者,2019年,李志新刚到监区工作,经常主 动帮助监区的老同志,教他们使用办公软件,疫情期间,时常替一些身体不适或者 家里有急事的民警值班。

在同事王俊淇眼里,李志新踏实、阳光、乐观,总是一副笑呵呵的面孔。 "他喜欢打篮球、骑自行车,身体素质应该排在我们监区的前三名。他积极向

上、开朗乐观、责任心强、热心肠,是我们青年民警的楷模。"王俊淇说。

为广泛凝聚全省监狱青年民警参与社会治理志愿服务,省监狱管理局依托"志 愿四川"平台,成立四川监狱深蓝志愿服务队,李志新就是其中一员。2月27日,省监 狱管理局组织开展四川监狱深蓝志愿者李志新先进事迹交流座谈,为李志新颁发 四川监狱深蓝志愿服务"担当先锋"证书,鼓励他发挥模范带头作用,影响和带动更 多深蓝志愿者热心公益、崇德向善,号召全系统深蓝志愿者学习他临危不惧、见义 勇为的高尚品德。