

# 百年药企濒临破产如何“蝶变”？

## 苏州工业园区法院以“执破融合”助力企业重生

□ 本报记者 罗莎莎  
□ 本报通讯员 赵淑雯 王梓

一家百年药企因一次担保濒临破产，而企业拥有多个“金字配方”，如何最大限度保留这些无价之宝，让企业重生焕发生机？

畅通执行与破产程序衔接，采取“活查封”方式，最大程度维护企业经营稳定；以预重整为突破口，灵活运用“预重整+重整”程序，帮助企业完成16个省份药品集采；首次引入公益债务助力企业动力车间续建……江苏省苏州工业园区人民法院通过“执破融合”机制让企业焕发生机。

近日，《法治日报》记者走进苏州工业园区法院，深入了解司法助力预重整的“蝶变”之路。

### 精准把脉开个性化处方

第壹制药的发展历史可追溯至20世纪。1920年，创始人朱子久在苏州开办全市第一家化学制药企业，即是第壹制药的雏形。2022年初，受集团母公司债务诉讼牵连，加之新的动力中心未能按期建成，产能不足导致盈利能力下降，第壹制药出现了现金流周转困难。

2022年6月，作为集团母公司的担保债务人，第壹制药公司账户被依法申请冻结，致使账面资金无法使用，既不能支付供应商材料款及员工工资，也不能按约偿还其他融贷款项，遂被其债权人诉至苏州工业园区法院，后进入强制执行程序。

在调查中，执行法官查明发现，尽管处于资金链断裂、资金周转困难的窘境，第壹制药整体经营状态尚好。2022年，企业营业收入2.08亿元，其产品“舒思”作为中枢神经系统疾病治疗领域的重要用药，是江苏省著名商标及高新技术产品，有31%的市场占有率，年销售额超2亿元。除了厂房、医疗器械等固定资产外，该企业拥有包括多项商标权、实用新型和发明专利，还有57项药品的备案证书和GMP认证等无形资产。

“面对仍具有商标价值、发明专利、市场占有率的百年药企，如果按照正常执行程序进行封存，就意味着企业将无法继续经营。”殷明告诉记者，在这种情况下，直接对企业不动产拍卖、整体变现，会让企业的实际价值大打折扣。

为此，执行团队多次进车间跑市场开展调研，邀请专家学者评估企业各项产品的市场价值。后该企业债权人向法院申请追加破产诉求，执行团队决定通过“执破融合”机制，联合破产审判团队组成合议庭共同为第壹制药开出“个性化处方”。

□ 本报记者 李娜  
□ 本报通讯员 杜玉增 魏丹丹

# 美女约酒后劝人开车制造交通事故

## 沂南警方破获一起敲诈勒索案

遇到美女约酒欣然前往，酒后，美女说服其开车送同伴回家，然后由同伴驾车尾随，伺机制造事故，再借口报警迫使其出钱私了……

这是山东省临沂市沂南县王某今年9月1日遭遇的敲诈“套路”。经过沂南县公安局民警侦查，打掉了这个不法团伙，抓获犯罪嫌疑人3名。

9月1日，王某很久不联系的好友吴含（化名）突然在社交账号上和他打招呼，并约他晚上一起喝酒唱歌。

当晚，吴含带着姐妹惠惠（化名）如约而至。她们和王某一起在一家KTV唱歌，玩得亦乐乎。到了下半夜，吴含提出让王某开车把惠惠送回家。王某说自己喝酒了不能开车。吴含劝慰说：“这个点儿不查酒驾了，不要紧。”在她的劝说下，王某驾车载着两个美女出发。

行驶途中，吴含说自己有点头晕，让王某开慢点。王某降低了车速。此时，后面一辆黑色轿车撞了一下王某的车。王某瞬间清醒，想到自己喝了酒，加快速度离开。

当王某驾车行驶到沂南县城澳河柯大道西段时，他再次被一辆车追尾，不得不下车查看。追尾的是一辆黑色轿车，车上两人，驾驶员称这是自己亲戚的车，随后拨打对方电话。不一会儿，吴伦（化名）来到现场，称要报警。王某担心自己已被查处，提出希望私了。双方经讨价还价达成协议，王某一次性给吴伦等人转账6万元，双方互不追究责任。

几天后的一个晚上，王某刷到一条吴伦在海边游玩的视频，给这条视频点赞的有吴含。

“他和她早就认识？”心生疑问的王某开始查看两人的动态，发现他俩不仅认识，并且这两天正结伴在海边游玩。

看到视频后，王某意识到自己可能落入圈套。经过考虑，9月5日，王某决定到沂南县公安局依法派出所报警。

接到报警后，沂南警方立即展开调查，经查看案发当天的监控，发现早在王某等人唱歌时，黑色轿车已经停在附近。王某等人驾车离开KTV，黑色轿车随即跟上，连着两次撞上王某的车。

“视频证据显示这是一次有预谋、精心策划的‘追尾’，我们迅速摸排并组织抓捕。”办案民警说。9月14日傍晚，民警一举将他们抓获归案。经讯问，3人对伙同他人敲诈勒索王某的不法事实供认不讳。

经调查，3人没有固定工作却想不劳而获，想出了一套挣钱“办法”：由吴含和惠惠出面，专挑开好车、有钱的男子“交友”，随后约酒局劝酒并说服其开车外出，然后由同伴驾车尾随，伺机制造事故，再由吴伦出面，借口报警迫使其出钱私了，拿到钱后分赃。

经查，今年8月以来，吴伦等人先后策划制造交通事故5起，其中4起均未敲诈得手。这次敲诈王某成功后，他们立即出发到海边游玩。得意忘形之下发了好友动态，却忘记此前加了王某为好友。



在与债权人、银行等多方沟通商议后，法院最终决定采取“活查封”的方式，最大限度对企业进行保护，由银行对查封账户进行监管，给予企业用于维持经营的基本费用。同时，法院启动“府院联动”机制，与税务机关沟通协调，帮助解决企业无法购买增值税发票问题，努力帮助第壹制药“活下来”。

### 引进公益债助项目竣工

在执行阶段适用“活查封”虽然能够最大限度保障企业正常经营，但如何让企业延续品牌价值和保障资产价值最大化，是接下来的难题。今年1月，法院裁定对第壹制药进行预重整，通过公开遴选确定了临时破产管理人。

在厘清企业的债权债务、财产、职工、专利价值等情况后，经管理人团队与合议庭成员商讨决定，在预重整程序中完成动力车间建设以及集采项目招投标，最大化保留并提升企业的价值，为后期推进重整程序奠定基础。

“当时正在筹建的动力车间是我们恢复自主生产能力、扩大经营规模的关键，受破产危机影响，银行停止贷款，企业资金短缺，工程被迫停工，当时真不知道

该怎么办。”谈及动力中心的建设过程，第壹制药总经理马静亮言语中仍透露着唏嘘。

在法院的指导下，管理人根据相关法律政策创新引进公益债，即基于全体债权人利益用于企业资产增值而以公开方式对外筹措资金的手段。这笔债务将全部用于动力车间改造，帮助第壹制药恢复和扩大生产能力，激活“沉睡”的资产，增加企业重整成功率。

“通过这一举措，我们吸引了银行作为公益债出借人，以远低于市场的贷款利率顺利借出款项，目前建设工程已竣工并完成验收，部分设施正处于调试阶段。”破产法庭法官王贤成介绍。

“当时，我们还从一名老员工口中得知，几个月后该企业核心产品‘舒思’将参与一项重要的药品招投标，一旦招投标成功，企业就有了‘翻身之力’。”殷明告诉记者。

在法院指导下，管理人邀请专家顾问组成招投标工作小组，共同拟定《预重整集采招投标管理办法》等工作方案，协助进行药品集采招投标工作。今年1月10日，第壹制药名下“舒思”产品，以最高价一次中标河南等16个省份药品联盟采购，不仅解决了未来3年内

的市场问题，更进一步提升了重整价值。

### 探索“遴选+拍卖”模式

对第壹制药进行重整，不仅可以有效保留多年累积的品牌价值、客户资源和市场份额，对于区域的经济、稳定就业等方面也有重要意义。

“第壹制药的实验室专业性很强，在寻找合适的重整投资人时，我们也有自己的考量。不仅要考虑投资人自身的资金实力，更要考虑其在医药领域的综合实力，特别是对该企业未来发展的规划是否具有可行性。”王贤成说。

在公开竞价的基础上，法院创新使用综合评分的方式，以“遴选+拍卖”的形式确定新投资人。“有意向的投资者报名后，需要向法院提交一份投资方案，要详细反映意向出资额和自身资质，法院和相关专家会综合评估投资人的出资情况、企业发展规划、科技赋能方案、员工就业方案等，通过综合评分遴选出前两名投资人进入拍卖程序，最终通过现场竞价确定。”临时破产管理人团队负责人陈磊介绍，“在此过程中，我们可以充分考量新投资方的各项资质，对企业本身也是一种保护。”

意向投资人招募公告发布后，立即吸引多家药企的关注，最终有5家投资人递交意向函。据了解，新投资人将以3.55亿元作为偿债资金，用于支付重整费用、公益债务以及各类债权的清偿资金。

今年4月27日，第壹制药由预重整转入重整程序，7月21日，法院裁定批准了重整计划。据了解，重整计划的执行期限为6个月，期内将完成企业的债务清偿、股权变更以及信用修复等相关事项。根据重整计划，投资人将向第壹制药注入优质资产或新业务，使其业务逐步恢复持续盈利的能力。

“在法院的指导和帮助下，最艰难的时刻熬过去了。”马静亮告诉记者，按照重整计划的发展规划，新投资人将整合双方优势资源，组建研发团队，选取市场空间较大的产品进行新剂型开发，并为现有的产品开拓国际市场。

“在本案中，我们所做出的各种尝试，既是在办理企业破产案件时的新探索，也是为拯救困境企业，提供了可借鉴思路。”王贤成说，在公平公正的条件下，“预重整+重整”不仅最大程度保障债权人的利益，更提振了市场主体的信心，是一份依法护企“最优”答卷。

近年来，苏州工业园区法院通过和解、预重整和重整挽救企业11家，目前正推进和解、预重整和重整的企业10家。

漫画/高岳

## 依法惩治诈骗犯罪

# 不法团伙借安排工作诈骗毕业生家长

## 延安铁路公安处侦破一特大诈骗案

本报讯 记者孙立昊洋 通讯员刘沛宇 西安铁路公安局延安公安处近日破获一起以“安排工作”为名的特大诈骗案，案件涉及受害者500余人，个人被骗最高金额50万元以上，已查明涉案金额8000余万元，深挖破获“招工”类诈骗案180起。

今年5月22日，延安铁路公安处刑警支队接群众何某、毛某报案称：去年4月至9月，两人被曹某以安排正式工作为由诈骗575万元。

民警对曹某采取强制措施并开展调查后发现，曹某的背后，是一个组织架构严密、

层级分工明确、参与人数众多、受害范围广泛的诈骗团伙。延安铁路公安处成立专案组开展侦破工作，案件随后被公安部确定为督办案件。

经调查发现，2020年以来，以张四洋为首的不法团伙，利用部分毕业生家长愿意花钱“找关系”给孩子安排工作的心理，招募路某、池某等4人为一级代理，以自己有能力、有关系安排正式工作为由头，由一级代理向下发展多级代理，以向受害人收取5万元至25万元不等的价格实施诈骗，张四洋将骗得的钱财用于个人挥霍

享乐。

据介绍，该团伙在实施诈骗过程中还刻制公章，累计安排400余名受害人分批到某培训基地接受培训，还安排到有关企业实习，骗取受害人信任。

专案组民警通过调取13万余条相关数据分析，联系核实593名受害人，利用前期收集掌握的证据，抓获张四洋等36名犯罪嫌疑人，破获“招工”类诈骗案180起。

目前，所有犯罪嫌疑人均被依法采取刑事强制措施，该案仍在进一步侦办中。

# “卡仔”在银行柜台取现时被柜员识破

## 三亚吉阳警方打掉一“跑分”洗钱团伙

本报讯 记者邢东伟 翟小功 通讯员陈俊 夏季治安打击整治活动开展以来，海南省三亚市公安局吉阳分局紧盯电信网络诈骗等多发侵财犯罪，保持严打高压态势，切实提升人民群众的安全感。

“叫‘卡仔’，开水房！”近期热映电影《孤注一掷》中，随着这句指令下达，众多“车手”和“卡仔”“跑分”洗钱的情节令人触目惊心。近日，吉阳分局捣毁一个现实版“跑分”洗钱的“水房”团伙，抓获犯罪嫌疑人6名，查获银行卡一批，帮助受害者挽回损失104万元。

今年5月10日，吉阳分局河东派出所接到新

风街某银行工作人员报警称，一男子在银行柜台疑似洗钱，接报后，值班民警迅速赶到现场，当场将嫌疑人王某抓获。

经讯问，王某很快交代了其系帮助诈骗分子洗钱“水房”团伙中的一名“卡仔”，当日到银行准备将其银行卡内的104万元涉诈资金取现，不料被警察抓个正着，还有其他团伙成员正在银行外面等候。

获悉情况后，民警在银行周边寻找其他团伙成员，很快发现一辆黑色轿车十分可疑，当民警欲上前盘查之际，车内5人匆忙驾车沿吉阳区商品街大道方向逃离。吉阳分局随即抽

# 男子下载群友推荐App后掉入诈骗陷阱

## 湖州德清警方捣毁一吸粉引流电诈团伙

本报讯 记者王春 通讯员赵学良 近日，浙江省湖州市德清县公安局在夏季治安打击整治行动中，捣毁一个“吸粉引流”电诈团伙并远赴宁夏回族自治区抓获涉案人员160余人。

今年1月，德清警方接到一名男子的报警，称他遭遇刷单诈骗被骗22万余元。据报案人描述，他被人拉进一个刷单做任务赚钱的社交群，群内会发任务、发红包，还有人分享赚钱经历。起初，他做完任务确实会收到奖励金，但后来，

他下载了群友推荐的App后，一步步陷入诈骗陷阱。

接到报警后，德清警方经过侦查，发现社交群里有有人在“吸粉引流”，他们分别扮演着群托、话术员、红包手的角色，目的是将受害人引流到境外一个诈骗集团。经进一步工作，警方发现他们均来自宁夏。

办案民警介绍说，“吸粉引流”电诈团伙往往以网络信息咨询公司的名义进行运营。“引流”是电信网络诈骗的“前菜”，诈骗团伙通常先

在网上招募人员，利用他们急于求职等心理实施引流诈骗活动。“引流”团伙会伪装成各类“服务人员”，以线下扫码送礼品、面对面扫码或线上招聘、打电话、发送短信关注等方式发送诱导性信息，引导受害人进入诈骗社交群，引导他们下载诈骗App。

今年7月，办案民警赴宁夏实施抓捕，将这一“吸粉引流”电诈团伙共160余人抓捕归案，共串并全国204起电信网络诈骗案件。目前，案件还在进一步处理中。

□ 本报记者 刘欢  
□ 本报通讯员 胡迪 胡印倩

买通司机“入伙”，中途绕道外地货场，利用技术手段打开封铅，盗走铜精矿石再掺进废渣运往目的地。通过“狸猫换太子”手法，不法分子仅用7个月就盗取湖北大冶多家企业矿石，涉案金额超亿元。

《法治日报》记者近日从大冶市公安局获悉，经过长达一年调查，警方侦破了这起系列盗窃铜精矿石案。

大冶素有“百里黄金地，江南聚宝盆”美誉，境内采矿业及冶炼业发达。

2022年9月4日上午，江西某贸易公司大冶片区负责人到大冶市公安局报案称，其公司铜精矿石可能被盗。原来，该公司所有货车在大冶装完铜精矿石后先称重，再盖上防水布，最后用带有编号的封铅将防水布与车体进行整车封铅。货车到达河南省三门峡市货场后，需先验证封铅完整性，确保没有被破坏且称重一致后才能卸货。

该公司调查发现，铜精矿石运抵三门峡货场后，虽重量没变化且封铅完整，但矿石品位却变低了。

这条线索引起大冶警方重视。然而，办案民警调查时未发现异常。

“我们从源头开始，跟随企业负责人一道梳理，一直查到三门峡货场接收货物，整个过程中，企业都采取了严密防范措施。”大冶市公安局办案民警黄治雄说。

矿石品位是如何降低的呢？到底是哪个环节出现了问题？

随着调查不断深入，一个细节引起大冶警方注意：涉案公司货车在运输途中，绕路至河南省焦作市武陟县，并存在数小时停留。

“从地图上看，绕道武陟县要多出100多公里，对货车司机来说，光油费和过路费就是一笔不小开支。”经过不断复核，办案民警认定，货车司机存在重大嫌疑。

2022年9月9日，大冶警方成立专案组立案调查。同年9月13日下午，大冶警方抓获涉案司机董某东、石某军等6人。经讯问，他们很快交代了不法事实。

原来，武陟县一李姓货场老板，多次找到运送铜精矿石司机，让他们绕道至其货场。李某用技术手段打开封铅，卸下部分铜精矿石后，装上同等重量废渣，重新将封铅还原，再由司机送到三门峡货场。

李某每次完成盗窃后，都会支付司机一笔不菲的“劳务费”。见有利可图，这些司机不惜违法，纷纷绕道武陟县，协助李某盗窃铜精矿石。

“一辆铜精矿石数十吨，刚开始只是盗取三五吨，再掺上同样颜色废渣进行搅拌，到达目的地后，凭肉眼根本看不出。”大冶市公安局刑侦大队大队长朱祥伟介绍，这些不法分子后来日渐疯狂，一车几乎卸掉一大半铜精矿石，再掺上废渣搅拌均匀。

2022年10月，专班民警掌握相关证据后，多次赶赴武陟县，温县开展工作，对实施盗窃的货场进行侦查。

经数据对比、分析，办案民警发现，从2022年2月开始，共有156辆涉案车辆在武陟县、温县多家货场卸下来自大冶的铜精矿石。

截至目前，大冶警方已掌握涉案车辆156辆，涉案人员包括货车司机、车队老板、货场老板等共计219名；初步掌握大冶有4家企业在运送矿石途中被盗，涉案金额超亿元。现已抓获100多名嫌疑人，并对70人采取强制措施，追赃481.4万元。

此案目前仍在进一步深挖中。

# 公益诉讼助力解决养殖污染

## 邯郸复兴检察院聚焦城乡人居环境整治

本报讯 记者周宵鹏 通讯员孟丽娟 “多亏了你们的检察建议，现在好了，养猪场不排污水了，每天在附近干农活，再也不臭了。”近日，面对办案检察官，曾备受非法排污困扰的农民说。

“燕赵山海·公益检察”护航美丽河北建设专项监督启动后，河北省邯郸市复兴区人民检察院聚焦城乡人居环境整治，积极解决群众反映的烦心事。

今年7月，复兴区检察院公益诉讼检察团队收到群众举报称，辖区有一家养猪场非法排污，臭气熏天。公益诉讼检察第一时间走访调查，并用无人机固定证据。经调查发现，辖区一家私人生猪养殖场养猪过程中产生的废水废气，不经设备处理直接排到河流坑塘中，对附近生态环境造成污染，附近居民反映强烈，严重损害公共利益。

在查明公益受损事实后，公益诉讼检察官迅速启动行政公益诉讼诉前程序。结合调查走访发现的问题，及时向相关职能部门发出公益诉讼诉前检察建议，建议其采取有效措施予以治理。另外，积极对接属地乡镇，要求其积极完善养殖场污染治理技术指导机制，确保整改后的养殖场符合国家规定的排放标准。

收到检察建议后，各相关职能部门、属地街道立即堵截排污口，覆盖并清理污染场地。相关职能部门还依法对区域内的生猪养殖场进行全面调查，对存在问题养殖场采取整改、搬迁措施，对无法完成整改、污染严重的养殖场坚决责令关闭。

近日，公益诉讼检察官再次走访，曾经的问题养猪场猪舍干净，地面平整，污水处理设施均已安装，河流坑塘附近呈现一片河畅水清、岸绿的美好景象。

# 以次充好盗走价值上亿元原矿石

湖北大冶警方破获系列盗窃铜精矿石案