



# 官焕云:当得了“卖猪倌”也能干“名侦探”

□ 本报记者 陈东升  
□ 本报通讯员 张茹颖

“老官是仙居法院的执行官,全名叫官焕云,银发护天平,心中有百姓,扎根基层执行27年,练就十八般武艺只为人民……”9月8日,浙江省高级人民法院举办“我身边的鲍卫忠”主题演讲比赛,由全省法院选拔推荐的13名干警,用真挚的情感、生动的故事讲述了浙江法院里的“鲍卫忠们”。台州市仙居县人民法院法官郭奕婧为大家讲述了老官的执行故事,荣获一等奖。

## 执行局里的“最强大脑”

今年59岁的官焕云,是仙居法院执行局繁案办理团队负责人,从事执行工作已经27载。官焕云并不是法律科班毕业,他的专业是地球物理,一个跟法律八竿子打不着的专业。他在省地质队工作5年后调入仙居法院,努力学习业务,从此与法律结下了不解之缘。

执行法官的一项重要工作就是“找人查物”,而执行这活难干,就在“人难找”,怎样才能联系上被执行人,有机会跟他们解释清楚法律法规呢?官焕云有他的“搜罗”技巧。

有一起行政非诉执行案件,被执行人杨某在仙居经营一家网络商务公司,刚开张就因为违法经营,公司被市场监管部门罚款5万元,家在外地的杨某关门走人,一直没有缴纳罚款,案件进入强制执行,杨某迟迟联系不上,让执行陷入了困境。

官焕云发现杨某大学刚毕业就来仙居创业,对于拒不执行的严重性也不够了解,这样下去会断送他的前程。于是,他尝试向“失踪”的杨某发送手机短信:“首次创业有点坎坷不算啥,不能因为一时的挫折而改变人生,希望你及时与我们联系,只要你努力了,我们不会为难你……”信息不长,可言语朴实满是拳拳之心。

没想到,短信发出没多久,杨某便主动联系了官焕云。他因为一时缴纳不出罚款,才选择逃避,得知严重性后积极履行了执行款。有了这次成功的经历,官焕云向每一位无法联系的被执行人发送自己“量身定制”的温馨提醒短信,效果不错,20%左右的被执行人会有反应。

因为点子多,办法好,官焕云在执行局还有一个“最强大脑”的称号。

## 不会卖猪的“侦探”不是好法官

做执行这么多年,官焕云修炼出了十八般武艺。一起民间借贷纠纷案,被执行人方某欠申请执行人何某8万元借款,拒不履行。了解到方某在山里有一个养猪场,在征求申请人的意见后,官焕云决定以猪抵债。于是,他带领几名年轻干警前往养猪场捉猪,称猪用的是磅秤,小年轻们面面相觑,倒是官焕云,不紧不慢摆弄得有模有样。“秤砣放这里,然后移动一下让它保持平衡,好了,两百四十八斤。”生猪最后以8元一斤的市场价折抵给申请执行人。

由此,官焕云又得了一个“卖猪官”的封号,不但卖得了猪,他还常被人喊“名侦探”。

2018年4月,吴某娟到仙居法院起诉吴某春夫妇,要求其归还145万元欠款。经法院调解生效后,吴某娟申请强制执行。在等待法院执行分配时,吴某春夫妇的另一位债主反映,吴某春与吴某娟之间的实际借款金额并没有145万元,只是为了逃避其他债务虚增的。

为了查明真相,仙居法院成立工作专案组,官焕云因经验老到被抽调到专案组,赶赴江苏调查取证,到了当地,官焕云并没有急着传唤当事人,而是先将吴某春夫妇的十几个银行账户查了个遍,发现其与吴某娟的账户往来非常频繁,金额进出相抵大约60万元。

心中有了数后,官焕云分别传唤吴某娟和吴某春到当地法院,经过4个多小时的较量,在事实面前和专案组的震慑下,吴某娟的心理防线最先崩塌,将虚增债务的经过和盘托出。法院依法将吴某春以涉嫌虚假诉讼罪,拒不执行移送公安机关立案侦查。

“如果没有官焕云这位‘老将’的足智多谋,案件不可能这么快突破。”专案组的其他成员纷纷称赞。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

## 工作急先锋

2001年8月警校毕业后,梦想照进现实,郭景煜成为天津铁路公安处汉沟镇派出所的一名民警。从那时起,“勤奋好学”成为郭景煜的标签,沿线的171个村庄、35所中小学、54个废品收购站见证着他的努力,训练场上,办公桌前浸透着他的汗水。

很快,郭景煜所学有了用武之地。那时,汉沟镇派出所管辖的崔黄口车站,作为运煤列车的停靠站点,经常发生盗窃案件。为了尽快破案,派出所成立专案组,郭景煜是其中成员。

2006年的一个深夜,在草丛中蹲守的郭景煜发现,一辆三轮车驶来停在运煤火车旁,随后车上跳下5个黑影,3个爬上火车向下扔煤块,两个负责检查。

“行动。”收到命令后,郭景煜箭步向前一把抓住三轮车方向盘,不想犯罪嫌疑人在此突然启动车辆将其带倒。忍着疼痛,郭景煜翻身而起向前追赶,从侧面将驾驶三轮车的犯罪嫌疑人拽下,两个人翻倒在地。

说时迟那时快,郭景煜右手拿出铐将犯罪嫌疑人铐在自己左手腕,死死地将其压在身下,其他同事赶来时,发现郭景煜头上破了一道口子,警服衣领已经被鲜血浸透。

抓捕结束后,同事们劝郭景煜要多休息,但第二天一早,头上、胳膊上缠着绷带的郭景煜又出现在单位,他笑着向大家解释:“我是法制员,这类案子我熟,工作起来有根底。”

在郭景煜与同事们的共同努力下,案件快速办结。

## 办案有秘诀

2008年12月,郭景煜调入天津铁路公安处刑警支队预审队,成为一名预审员。

“预审员肩负着对刑事案件审核把关、案件攻坚突破的职责。”郭景煜深知,法律是预审员与犯罪嫌疑人斗智斗勇的有力武器,必须学懂悟透。

为了胜任本职工作,郭景煜利用业余时间恶补法律知识,钻研执法技能,其总结提炼的说教教育技巧实战运用成效明显,为推动多宗重大案件侦办发挥了关键作用。

2012年,辖区南仓站发生一起药品失窃案,郭景煜参与审讯工作时发现犯罪嫌疑人回答问题是吞吞吐吐,通过对案情的分析,郭景煜推断犯罪嫌疑人身上应该还背负其他案件。

攻心为上,郭景煜一边对犯罪嫌疑人进行心理疏导,让其放下戒备和包袱;一边讲法条、讲政策、话感情,劝说其戴罪立功,争取减轻处罚。



图① 在执行一起民间借贷案时,官焕云(左四)现场“卖猪”抵债。  
图② 2017年,官焕云在全国“决胜执行难”全媒体直播现场,劝说被执行人李某。  
图③ 在腾房现场,官焕云逐件清理涉案房屋内物品。

## 霹雳手段菩萨心肠

2016年,荣誉满贯的老官从执行局副局长的位置退下,本想着可以歇一歇了,但当时正是“基本解决执行难”开局之年,又恰逢仙居最大的房地产公司资金链断裂,大量案件涌入法院,涉案金额之巨,人员之多在仙居实属罕见。

老官看在眼里急在心里,使命感驱使他“临危受命”,负责起立案案件专案组工作。官焕云一边主动与众多债权人联系,倾听意见和呼声,一边向党委、政府汇报,争取各方的支持配合,制定出最优的执行方案。在刚接手的一个月里,他接待来访者上千人次,经过充分的交流,事态逐渐平稳,工作秩序得以恢复。

官焕云既有着霹雳手段,却也有菩萨心肠。一起交通事故造成申请人十级伤残,原本就不富裕的家庭雪上加霜,而被执行人家境贫寒,植物人丈夫刚去世不久,还得供养两个女儿上学。虽然执行款项仅7万元,却也陷入困境。老官思考了许久,想到执行救助专项基金或许是一个突破口,于是他多方奔走,一次次与人大代表、妇联干部、村干部沟通协调,终于被执行人东拼西凑筹得两万元,另一边的司法救助金也顺利落地。

照理说,案件进行到老,官已经是功德圆满了,但被执行人家徒四壁的情形一直挥之不去,促使他主动牵线搭桥,为被执行人的孩子申请到助学基金,让这个家庭得以重新启航,迎接光明。事后,被执行人满含热泪送来锦旗:“法官,谢谢你,谢谢人民法院!”

这起案件,通过全国“决胜执行难”全媒体直播,有300万网友关注这一暖心执行,网友们纷纷为这位以情破局的执行法官点赞。

## 甘为“扶手”的大爱

27年的执行生涯中,官焕云多次荣立个人二等功、个人三等功和先进个人,他所在的仙居法院执行局也多次获得集体三等功。

作为执行局里的“老同志”,他没有因为临近退休就少办案、办简案,而是义无反顾地挑起繁案办理团队的担子,主动多办案,办难案。退居二线后他共办结案件1070件,收到的锦旗数不胜数。他经常说的一句话就是,只要能干,我就坚持干。

官焕云也很心疼自己的“兵”,很注重年轻人的培养,总是自告奋勇在仙居法院每月一次的“执行先锋讲坛”上讲课。执行局八成以上的干警都接受过他的培训指导,其中有8名已经成为业务骨干、中层干部。

27年,身边来了又走了的同事熙熙攘攘,但是铁打的“老官”流水的兵,他一直扎根在基层执行岗位上,心怀大爱,静水流深,朴实无华中尽显担当。又有多少像官焕云一样的执行法官,他们没有传奇的人生,有的是日复一年的辛勤付出,白天黑夜的忙碌碌碌,坚守不变的无悔初心,但就是他们在执行岗位上的默默奉献,才迎来“切实解决执行难”的胜利。

仙居县人民法院供图



## 郭景煜:工作中充满勇气智慧温度

发现,一辆三轮车驶来停在运煤火车旁,随后车上跳下5个黑影,3个爬上火车向下扔煤块,两个负责检查。

“行动。”收到命令后,郭景煜箭步向前一把抓住三轮车方向盘,不想犯罪嫌疑人在此突然启动车辆将其带倒。忍着疼痛,郭景煜翻身而起向前追赶,从侧面将驾驶三轮车的犯罪嫌疑人拽下,两个人翻倒在地。

说时迟那时快,郭景煜右手拿出铐将犯罪嫌疑人铐在自己左手腕,死死地将其压在身下,其他同事赶来时,发现郭景煜头上破了一道口子,警服衣领已经被鲜血浸透。

抓捕结束后,同事们劝郭景煜要多休息,但第二天一早,头上、胳膊上缠着绷带的郭景煜又出现在单位,他笑着向大家解释:“我是法制员,这类案子我熟,工作起来有根底。”

在郭景煜与同事们的共同努力下,案件快速办结。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

“向前左转”“您在11B口排队等候”……近日,闷热的车站大厅,郭景煜耐心地面向焦急的乘客解答疑惑。“脏活累活抢着干,难活苦活争着干。”这是同事们对他的认知,而他自己的说法是:“这些工作练就了我为民服务的真本领。”

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

郭景煜是北京铁路公安局天津公安处天津西站派出所执勤一大队大队长,从警22年来,从法制员到预审员再到执勤大队长,每一段的工作经历都会让他产生不一样的认知,但不变的是一群需要时的挺身而出、辖区和谐安宁的日夜守护。

准备完成,郭景煜双膝跪地,趴在座椅前拧掉固定螺丝,帮助孩童脱困。救助工作结束时,阵阵掌声响起。

此前的一年春运,一名老人到天津西站乘车时一头痛,浑身抽搐。郭景煜见状快步上前,同时拨打120急救电话,通知客运人员通过广播寻找从事医护工作的旅客,安排民警到进站口引导急救人员进站,为老人开辟绿色通道。10分钟后,医护人员赶到现场,经过抢救老人最终脱离危险,被送往医院救治。

“多亏了您及时相救,不然后果不堪设想。”事后,老人的家属携带一面锦旗和一封感谢信专程来到天津西站派出所表示感谢。

“执勤民警说到底就是为旅客办好事,办实事。”郭景煜表示,要用一件件暖心事提升旅客的获得感、幸福感、安全感。

今年8月20日,正在车站执勤的郭景煜接到求助后立刻赶到事发地点。原来是一名小男孩因调皮被座椅卡住腿无法拔出,家人不得不向民警寻求解决办法。

疏导人群、寻找工具、稳定情绪……一系列

准备完成,郭景煜双膝跪地,趴在座椅前拧掉固定螺丝,帮助孩童脱困。救助工作结束时,阵阵掌声响起。

此前的一年春运,一名老人到天津西站乘车时一头痛,浑身抽搐。郭景煜见状快步上前,同时拨打120急救电话,通知客运人员通过广播寻找从事医护工作的旅客,安排民警到进站口引导急救人员进站,为老人开辟绿色通道。10分钟后,医护人员赶到现场,经过抢救老人最终脱离危险,被送往医院救治。

“多亏了您及时相救,不然后果不堪设想。”事后,老人的家属携带一面锦旗和一封感谢信专程来到天津西站派出所表示感谢。

“执勤民警说到底就是为旅客办好事,办实事。”郭景煜表示,要用一件件暖心事提升旅客的获得感、幸福感、安全感。

今年8月20日,正在车站执勤的郭景煜接到求助后立刻赶到事发地点。原来是一名小男孩因调皮被座椅卡住腿无法拔出,家人不得不向民警寻求解决办法。

疏导人群、寻找工具、稳定情绪……一系列

准备完成,郭景煜双膝跪地,趴在座椅前拧掉固定螺丝,帮助孩童脱困。救助工作结束时,阵阵掌声响起。

此前的一年春运,一名老人到天津西站乘车时一头痛,浑身抽搐。郭景煜见状快步上前,同时拨打120急救电话,通知客运人员通过广播寻找从事医护工作的旅客,安排民警到进站口引导急救人员进站,为老人开辟绿色通道。10分钟后,医护人员赶到现场,经过抢救老人最终脱离危险,被送往医院救治。

“多亏了您及时相救,不然后果不堪设想。”事后,老人的家属携带一面锦旗和一封感谢信专程来到天津西站派出所表示感谢。

“执勤民警说到底就是为旅客办好事,办实事。”郭景煜表示,要用一件件暖心事提升旅客的获得感、幸福感、安全感。

今年8月20日,正在车站执勤的郭景煜接到求助后立刻赶到事发地点。原来是一名小男孩因调皮被座椅卡住腿无法拔出,家人不得不向民警寻求解决办法。

疏导人群、寻找工具、稳定情绪……一系列

准备完成,郭景煜双膝跪地,趴在座椅前拧掉固定螺丝,帮助孩童脱困。救助工作结束时,阵阵掌声响起。



哈不都·热西提(左二)在个人调解室内向青少年学生开展普法宣传。木垒县司法局供图



哈不都·热西提(左二)在个人调解室内向青少年学生开展普法宣传。木垒县司法局供图

□ 本报记者 潘从武  
□ 本报通讯员 业思聪 李海荣

“我们找了买某3年了,一直找不到,我老公赵某身体不好,子女也不在我们跟前,我们知道您为群众解决了好多矛盾,做了不少好事,请您帮帮我们!”近日,在哈不都·热西提的调解室内,范某情绪激动之余,有些哽咽。

听到群众的请求,年过花甲的哈不都·热西提有些触动,“那一刻我真觉得这辈子没白活。”他当即开展工作,经多方了解情况后,哈不都·热西提与范某终于找到买某,通过倾心调解,买某最终给范某和赵某赔偿30000元。

在新疆维吾尔自治区木垒哈萨克自治县,只要一提起哈不都·热西提,人们纷纷竖起大拇指称赞:“哈不怕”“好样的”。“哈不怕”是当地农牧民送给他的昵称,意思是干人民调解工作什么都不怕,这句方言俗语,却是老百姓对他的肯定。

## 面对刁难威胁,“哈不怕”从不低头

木垒哈萨克自治县是一个多民族聚居的牧业县,部分农牧民识字不多,文化不高,法律知识相对匮乏,法律意识不高。早年法官出身的哈不都·热西提决定发挥自己的特长,为老百姓做点实事。他在木垒镇人民调解委员会扎下了根,而这一干便是10多年,今年他已满69岁,仍然坚持在为民服务一线。

在老百姓眼里,哈不都·热西提是一个和蔼可亲的长辈,精通双语的优势,使得他更能贴近与农牧民群众的距离。

7月24日,哈不都·热西提刚刚走进办公室,巴某便匆匆找到他,原来巴某因感情问题与她的丈夫哈某发生纠纷,经常吵得不可开交,甚至有时还会动手。哈不都·热西提了解情况后立即赶到现场,从法律、伦理、亲情等方面耐心做巴某和哈某的思想工作,最终双方同意和睦相处并写下承诺书,一场夫妻感情纠纷得以化解。

“调解没有套路,开始了就靠临场发挥,所以得先了解清楚情况。”哈不都·热西提在调解案件时不着急开始调解,而是首先弄清事情的原委,通过谈心交流、唠家常的方式,贴近与群众距离,有时一聊就是半天,甚至一天。

在他的调解劝说下,有夫妻反目,破镜重圆;有婆媳不和,重归于好;有邻里仇怨,握手言和者,诸如此类,不胜枚举。

包头拖欠农民工工资,是近年来哈不都·热西提处理最多的矛盾纠纷。多年来,有当事人当众闹事,电话威胁,有意刁难等,在工作中总难免避免,但哈不都·热西提从来不低头、不服软,“我站在正义的一面为老百姓维护权益,有什么可怕的?”他说。

他敢跟拖欠工钱的大小老板斗法,不将所欠工钱“斗”进农民工的腰包,绝不善罢甘休,多次成功调解处理农民工被恶意欠薪引发的纠纷。这也正是“哈不怕”这个美称的由来。

## 专心钻研业务,“贴心人”排忧解难

哈不都·热西提习惯早起,每天早上都会提前一个小时来到调解室,利用这段时间认真归纳案件卷宗或默记法律知识。

“人不能有闲的心,空下来就要钻研。”哈不都·热西提习惯于每晚放电影一样,回忆白天调解的细节,以便总结、完善,他告诉《法治日报》记者,只有不断提升完善自己的业务能力,才能更好地保障群众的合法权益得以实现。

有些纠纷涉及的法律关系繁杂,矛盾易激化,调解难度很大,即便如此,哈不都·热西提还是将专业优势发挥得淋漓尽致。

几年前的一天,哈不都·热西提像往常一样提前一个小时来到调解室,看到门口围满了好多牧民群众,他们是博斯坦乡阿克卓勒村的牧民,自发来找哈不都·热西提,请他帮助调解处理一起交通事故死亡赔偿案。

经他询问得知,阿某驾驶一辆摩托车,带着怀孕5个月的妻子李某在去往县城医院做检查的路上,与从哈密方向驶来的一辆越野车相撞,造成阿某与妻子当场死亡的重大交通事故,阿某家里留下了一个只有5岁的女儿。

哈不都·热西提立即向政府相关部门进行了汇报,经沟通协调,哈不都·热西提受理调解此案。接手案件后,他认真详细地分析了案情,提出了自己的调解意见,并运用多年的调解经验,认真耐心地与双方化解解结,促成和解。两天后,双方达成了协议,由肇事司机向阿某家人赔偿63万元,肇事司机当场支付了赔偿款。各方对此结果表示满意。

“任何矛盾总有解决的途径,办法总比困难多,我们人民调解员更像是社会矛盾的‘消解剂’,要做双方当事人的‘贴心人’,才能让更多的群众感受到司法的温暖。”在哈不都·热西提看来,只有设身处地为当事人着想,群众才能更“买账”,矛盾纠纷才能不出门、不扩大、不激化。

## 传递真诚爱心,“专业人”温暖百姓

“哈不怕”,他总是用心调解一起纠纷,把爱传递给每一位当事人。”在同事吾丽凡·叶尔宝看来,哈不都·热西提对待工作总是尽心尽力,调解过程中会耐心倾听,细心观察,客观分析,贴心地考虑双方的利益得失,为纠纷画上“干戈化玉帛”的句号。

2023年7月,因部分业主长期拖欠采暖费,木垒县某供热有限责任公司多次催交未果后向相关部门反映并打算去法院起诉。木垒县司法局得知情况后,安排哈不都·热西提立即介入案件进行调解。

哈不都·热西提立即前往供热公司了解情况,并找到了业主代表,做劝导工作,召开调解会,指出双方当事人各自的法律责任,引导双方换位思考、互谅互让,共同努力妥善解决此事。

在他和同事情理法交融的耐心疏导和坚持不懈的劝解下,热力公司和业主代表达成了调解协议,这起拖欠采暖费系列纠纷案得以妥善化解。

“要让群众少走弯路,少受损失,感受到公平正义。”哈不都·热西提经常这么说。因为专业而又热心,遇到想不通的事,碰到棘手的问题,大家都会来敲“哈不怕”的门。

近10年来,哈不都·热西提调解矛盾纠纷1000余起,涉案金额1000余万元,调解成功率达99%,2021年,他荣获“全国模范人民调解员”荣誉称号。

# 哈不都·热西提:深耕调解成就“哈不怕”

图① 郭景煜在候车室执勤。  
图② 郭景煜解答乘客咨询。  
天津西站派出所供图