



牛英杰：“下厂区上矿山”步履不停

□ 本报记者 张雪泓

迁安矿区派出所坐落在河北省迁安市，距北京城区247公里，肩负着守护“百里矿区”首钢生产命脉的重要职责。在平均年龄54岁的民警队伍中，牛英杰的到来为派出所带来了生机活力。

牛英杰，34岁，北京市公安局石景山分局迁安矿区派出所副所长。从警以来，他先后荣立个人三等功两次，荣获个人嘉奖3次，多次荣获“石景山分局警营标兵”等荣誉称号。2023年5月，牛英杰获评第十届北京公安“杰出青年卫士”。

迁安矿区地处山区，条件艰苦，这里不仅有星罗棋布的工业生产区、居民生活区，还有变电站、油库以及全亚洲第二大的露天开采矿区，与周边17个自然村接壤，治安情况复杂。2020年4月，牛英杰主动申请前往这一艰苦的岗位。经组织批准，他告别了妻子和3岁的女儿，踏上了矿区的土地。

庞大的辖区，分散的工矿让人应接不暇，初来乍到的牛英杰最大的感受是“不适应”。上任伊始，他每天早出晚归，走访辖区各单位，与负责人座谈，了解企业日常保卫工作中存在的困难，查看厂区内物技防设施，力求在最短的时间内了解当地的实际情况。

每天跟着老民警，牛英杰一遍又一遍穿行在矿区错综复杂的道路，爬上汽车都开不上去的矿山。不到1个月，他就变成了“矿区通”，一幅精确到经纬度坐标的迁安矿区辖区地图挂在了办公室墙上。各厂矿在他的指导下完善了物技防设施，有效提升了重点区域的安防能力和水平。

3年来，墙上的地图修改了一版又一版，变的



图为牛英杰走访矿区群众。

北京市公安局石景山分局供图

是矿区的地形地貌，不变的是牛英杰为民服务的初心。“下厂区上矿山”一直是他每周必做的工作，他常说“当警察身上要留住泥土味。不管是繁华都市还是偏远山区，只要肯干总能作出成绩”。

孤寡留守老人多是矿区的另一特点。这些老人的子女多在北京工作，派出所曾多次接到关于留守老人联系不上的求助。牛英杰主动承担起照顾孤寡老人的责任，他走进居民区，挨家挨户走访孤寡老人，了解实际困难。他教老人使用手机，建立了孤寡老人微信群，保证老人出现联系不上等

情况民警能第一时间赶到现场。在牛英杰的努力下，派出所多次主动发现问题，第一时间救助患病老人，赢得了居民的赞誉。

迁安矿区有“三多”，厂矿多，资源多，钢材多，随之而来的是盗窃案件多。牛英杰经常出入档案库，翻看过往案件卷宗，将历史旧案和近年来新发案件进行梳理对比。他发现，盗窃案件多为周边地区熟悉地理环境的无业人员作案，已经形成了一条犯罪销赃团伙链条。根据掌握的线索，他带领打击队民警去首钢球团厂蹲守，经过两天两夜，抓获

了两名长期盗窃财物的犯罪嫌疑人，起获被盗钢材上百公斤。

为防止其他团伙成员闻风潜逃，牛英杰和同事连夜审讯了犯罪嫌疑人，迅速摸清了其他成员的住址，一举将该盗窃销赃团伙打掉。这一围绕首钢进行违法犯罪的团伙覆灭后，辖区再未出现有组织或规模的盗窃团伙。

由于过去粗犷的开采经营方式和土地管辖权不明确等历史遗留问题，企业生产与群众生活存在矛盾隐患，曾出现过群众干扰生产的情况。牛英杰看在眼里，急在心里。他走进地方村落，协调相关政府部门、首钢矿业公司和村民代表座谈，明确区域分界。同时，将违法干扰首钢生产的不法分子予以法律制裁，并广泛开展普法宣传，引导相关人员回到调解桌前合理合法反映自身诉求，从根本上解决矛盾。

在矿区工作3年，牛英杰两三个月才回一次北京的家。女儿到了上学的年纪，由于缺少照顾，不得不到老家上幼儿园。一家人分居三地，但妻子一直都很支持他的工作。

派出所的老民警说，年轻副所长的到来，给这支队伍带来了活力和先进的法治理念，大家工作更有干劲了。

“作为首都青年民警，我愿意到偏远的地方去，到艰苦的地方去，到群众需要我的地方去。”这是牛英杰获评第十届北京公安“杰出青年卫士”的感言，也是他一直坚守的信念。这信念如高炉顶端的火焰，激发着他将无限热忱投入到矿区安保的每一个角落。



图为李波夜间在联勤点值班值守。

郑浩然 摄

□ 本报记者 孙立昊洋

身材瘦瘦，微微驼背，眼睛浮肿，身上的警服洗得略有褪色，袖口有些磨损，但警容严整。这是李波给《法治日报》记者留下的第一印象。

李波，陕西省雁塔监狱第十一监区党支部书记、监区长，一级警长，1993年进入监狱系统工作。2023年2月，李波被陕西省委、省政府授予第六届陕西省“人民满意的公务员”荣誉称号。

在同事们看来，李波获得如此殊荣是“实至名归”。雁塔监狱党委副书记，政委高桂章更是评价他为雁塔监狱干警队伍中的“头雁塔尖”。

亲力亲为

“他叫×××，犯的×××罪……”，前两天高桂章在狱内进行考核检查，他刚凑到罪犯跟前查看其名牌，李波便将该人员的详细情况熟练地介绍了一遍。

“按照要求，监区长只需掌握监区的重点罪犯情况即可，而李波能对其监区所有罪犯的情况都非常熟悉，他是监区年龄最大的民警，也是对犯情动态、罪犯‘四知’掌握最全面、最精确的民警。”高桂章由衷地说道。

李波能做到这一步主要是因其在具体工作中事无巨细，亲力亲为。

2020年4月，雁塔监狱搬迁至新址后，新一届监狱党委对各项工作提出了更高要求，李波带头深入一线，积极破解监区管理难题，不断探索符合监区实际的监管安全工作新模式。

每天5点半，闹铃准时从他敞开着大门的休息室中响起，几分钟后，他出来时已是警容严整，在值班台一边看监控，一边翻看前一日台账。晚上点名已是9点半，他会在值班室守到10点半，才回房间休息。

“我房子门开着不关，有事直接进来叫我。”这是多年来李波在监区夜间休息时养成的一个特殊习惯。

为了保证监区“一日八环节”管理能够长期坚持，成常态，李波从罪犯起床环节开始，每天拿着一块手表开始逐分逐秒地掐时间精确细算，工作笔记上密密麻麻地记载着各项数据。

“作为监区长他都能做到这个程度，我们还有啥说的，肯定一心一意把工作干好。”和李波共事过的雁塔监狱第三监区民警李稳社说。

担当精神

雁塔监狱第十一监区民警丁钰霖至今仍清晰记得其刚参加工作发生的一件事。

每每到轮流吃饭时，李波最常说的一句话就是“你们先去吃饭，我在这看着”。时间久了，有次丁钰霖也说：“你们去吃饭吧，我在这盯着就行。”李波听后没作声，而是留下，待其他人走后，郑重地批评了他。

“你知道我为什么每次让你们先去吃饭吗？”

“监区长，你对我们好，想让我们先吃第一锅热乎的。”

“这算是一方面，那你有没有想过如果我们不在的这段时间，罪犯出问题了？你一个新人能处理得了不？”

丁钰霖听后心里一惊，低下了头但还是嘴硬道，“就吃个饭的工夫，应该没啥问题吧……”

没想到李波神情更严肃了：“年轻人有冲劲是好事，但不能盲目自信，过分乐观，凡事都要做最坏的打算。”

李波就是有这样的担当，不论是对自己的工作、对所在的监区、对管理的罪犯，还是对带领的队伍。

正是因为李波身上有这种担当精神，监狱党委在收押新犯、执行专项任务、急难险重任务时，第一个想到的就是李波。

而李波在接受任何急难险重任务时，永远只有一句话：“请党委放心。”

“始终用头雁站位和塔尖标准要求自己，敢于挑最重的担子，啃最硬的骨头，是雁塔监狱这片热土上成长起来的楷模，是全监警察职工，乃至全省监狱系统的先进榜样……”这是在欢迎李波荣获第六届陕西省“人民满意的公务员”荣誉称号的座谈会上，雁塔监狱党委给予他的高度评价。

荣誉背后

“在大家眼里，我爸爸可能是一名爱岗敬业、任劳任怨，做事细心严谨的人，可是在我心里，他是一个不称职的、经常不在家的爸爸。”李波的女儿对他有诸多抱怨和不满，因为她不理解为什么不论何时何地，只要一电话父亲就会离她而去。

随着走上工作岗位，女儿慢慢理解了父亲的做法：“我想，他何尝不想回家，何尝不想多陪伴家人？只是因为他头顶国徽，胸怀家国，身上肩负着更重的责任。”

“哪有什么岁月静好，不过是有人替你负重前行”。采访中，记者听到多位雁塔监狱民警用这句网络流行语诠释着李波作为一名监狱人民警察的责任和担当。

2018年，李波被授予全省监狱系统“百佳监狱人民警察”荣誉称号，所在监区被评为2019年度“全省监狱工作先进集体”“安全管理精细化推进工作示范监区”；2020年在疫情防控中表现突出，被记个人三等功一次；2021年被评为“全省人民群众满意的政法干警”，所在支部被评为2021年度全省监狱系统先进基层党组织。

当被问“如何看待这些荣誉”时，李波坦言：“这些荣誉既是压力，也是动力，更是责任。”

“李波同志在工作上的高标准，严要求，特别是其身上这种肯吃苦、甘奉献，能担当的精神，对全监民警起到了示范引领作用，也很好诠释了全省监狱系统整体民警队伍的良好精神状态。”雁塔监狱党委书记、监狱长刘玉武说。

李波：肯吃苦能担当的监区长



□ 本报记者 王莹
□ 本报通讯员 陈宇航

有人说，他是福州刑侦战线的灵魂将帅；有人说，他是正直刚毅且善良的兄长；有人说，他是一个眼里只有工作的“拼命三郎”；还有人说，他是一座刑侦知识的富矿。

2023年3月15日，35年如一日扎根在刑侦战线的他因胃癌晚期抢救无效，永远离开了人世，年仅55岁。他就是福建省福州市公安局刑侦支队政委郭伟民。

在郭伟民办公室的门前，有一个铁皮柜子，里面整齐地码放着他从2003年以来的工作笔记。这50多本笔记里，有的封皮已经磨损掉落，被他用胶布重新粘上。翻开细看，上面密集但又整齐细致地记载着20年来的工作细节。

“严谨细致是一个好刑警必备的素质，在他身上体现得淋漓尽致。”郭伟民的战友说。

1997年，福州发生一起抢劫杀人案，主犯杨某金在作案当晚便潜逃外地，从此销声匿迹。

“我们俩一起去了很多次他的老家，但是一无所获，这个人像是从这个世上消失了一样。”福州市公安局晋安分局副局长侯振光当年还是名侦查员，尽管已经过去近30年，他仍记得和搭档郭伟民一起侦办的这起案子。

2004年，郭伟民和侯振光的追凶之路走到了第7个年头。这一次，他们仍像之前一样，来到杨某金的老家，找到村干部了解情况。



图为郭伟民（前排中）生前与同事研究堆积如山的案卷。

福州市公安局供图

一名村干部闲谈间提起自己不久前听到的一件事：隔壁乡镇的派出所前段时间收到一封上海寄来的照片和协查函，一起盗窃案件的犯罪嫌疑人自称是该乡镇的村民吴某某，但是经核实，俩人的外貌和年龄都相差太大，此事不了了之。

简单几句话带过，大家已经开始聊起了新的话题，唯独郭伟民眉头紧锁。一番思考后，他向侯振光提出去隔壁乡镇看看。

在隔壁乡镇派出所，郭伟民见到了那张从上海寄来的照片，一眼就认出这正是自己苦寻7年的杨某金。

然而，上海之行并没有想象中顺利，伪装成吴某某的杨某金已经刑满释放离开监狱，无论是侦办盗窃案的上海民警，抑或是负责看押的狱警，甚至是同监室的人，都没有从他口中获得有关他的任何信息。

线索又断了。但郭伟民没有放弃，他细心翻

起了看守所的收寄件记录，发现曾有一个叫林某的人给杨某金寄过钱。

林某是谁？他在哪？“看似一道曙光，但还是要大刀捞针。”侯振光说。

郭伟民仔细翻看着，良久，他在厚厚的记录本里第二次看到了林某的名字。这一次，他是给关押在同监狱的程某寄了钱。“程某的身份是能够确定的，案件自此打开了突破口。”侯振光说，在郭伟民坚持不懈的努力下，作为公安部A级通缉犯的杨某金终于落网。

然而，就是这样在办案中事无巨细的一个人，却唯独对自己总是粗心大意。

早在2022年7月，郭伟民就出现了腹胀不适的症状，但他不以为然，直到一个多月后才到医院检查。11月3日，郭伟民被确诊胃癌晚期，他给刑侦支队的同事陈巍打了一个电话，第一句话便是：“确诊了，大事了。”电话这头的陈巍还在唏

嘘，郭伟民便已经转移话题，开始询问一起专案的侦办情况。

“他就是这样，工作就是一切。”回忆至此，陈巍笑着笑着却红了眼眶。

躺在病床上的郭伟民曾向旁人说起自己的一个心愿：“现在终于有空儿了，我想把我这么多年的工作经验总结一下，写成课件或一本书，给大家留下来作为参考。”

尽管这件事成了未了的遗憾，但郭伟民已经在日复一日的言传身教中，为福州刑侦工作留下了宝贵的财富。

早在2004年，郭伟民便总结提炼了“从个案突破，摸清组织架构”的打黑模式，为“快准狠”打击涉黑恶犯罪提供实战经验，“这个模式至今仍在被使用。”福州市公安局刑侦支队一大队民警何祖文介绍。

三年扫黑除恶专项斗争期间，郭伟民作为公安部扫黑除恶专项斗争成员，还针对黑恶线索量大、面广的特点，组织研究实施“粗扫、细扫、精扫”做法，建立派出所地毯式滚动摸排、重点警情预警深挖、重点案件分析研判、重大线索挂牌督办等机制，建立摸排清零线索单位“三长”签字背书、约谈督导、责任倒查等制度，为扫黑除恶专项斗争提供了“福州样本”。

全国特级优秀人民警察、罗源县公安局政委高湛曾与郭伟民“捆绑作业”侦办一起涉黑专案。在他看来，郭伟民留下的除了实战经验和机制外，还有宝贵的精神财富。

“涉黑专案往往犯罪嫌疑人多，如何羁押、如何审讯都是现实问题。”高湛说，郭伟民凭借“不拿下专案誓不罢休”的执着信念，精心制作专案组提审和询问规范，对民警提审细节以及询问证人、被害人时的防护甚至是使用的语言均进行了明确。

在郭伟民的指导下，涉黑专案的侦办工作稳步向前推进，涉案的犯罪嫌疑人均受到法律严惩，百姓无不拍手称快。

靳明勇：乡村治理的“行家里手”

□ 本报记者 王家梁
□ 本报实习生 胡特旗

因征地套用国家资金、贪污公款、挪用公款……2015年以来，贵州省贵阳市清镇市犁倭镇河溪村多位村支书因各类违法犯罪相继接受调查，导致河溪村基层党组织“软弱涣散”，村委会破、村庄规划乱、人居环境差。

2021年5月，随着一纸任命下达，贵阳市中级人民法院司法行政处副处长靳明勇风风火火地来到犁倭镇河溪村开始了驻村第一书记“问诊”生活。

自信满满的靳明勇到河溪村的第一次见面会就被当头浇了一盆冷水，村主任毫不客气地说：“靳



靳明勇（左二）率驻村工作组及村委到河溪村二组向村民宣传“五治”工作。

贵阳市中级人民法院供图

书记，你也就是来镀个金，回去好提拔而已。”其他人也附和着，认为这位市里面来的干部，不会干什么实事，更解决不了村里的问题。

面对质疑，靳明勇没有退缩，他有一股犟脾气，既然来了，就要迎难而上。

党建引领祛旧病

靳明勇驻村后做的第一件事就是走访入户，在河溪村村民面前“亮相”。他通过走村访户全面了解党情、村情、民情，借助党建活动载体，凝聚发展合力，同时开展“两学一做”活动，引导村“两委”干部在开展工作中，坚持高标准定位、高标准落实，规范开好“三会一课”，制定村级班子议事规则、决策程序，建立健全村务公开，确立民主决策，加强班子团结，有效增强组织的战斗力，以创建抓党建促乡村振兴示范村为目标推进河溪村的基层治理工作。

“过去，我们开村委会连投票的人都凑不齐，现在大家争先恐后地参加，以能加入村委会为荣。”村民组长肖军说。

不到一年时间，河溪村就全面完成“软弱涣散”村党组织整顿工作，还制定完善了村党组织、村委会各项规章制度（整套）共计18个，久病顽疾的根除得益于党建的引领，也让河溪村百姓对新来的驻村书记充满信心。

精准化解治根本

“如果你能把那条路修好，我们就相信你是来

干事的，还为你修功德碑。”河溪村上坝田组村民肖俊说。

河溪村几个组之间一直缺乏一条“组组通路”，村民不论去耕地，还是孩子上学都需要绕行几公里，不但费时费力还极大地制约了村经济的发展。

行动是打破质疑的最有力武器。“只要思想不滑坡，办法总比困难多”，说干就干，靳明勇将基本情况摸清楚后，亲自带领驻村小组、村支书、村民小组长，村民代表到相关单位进行汇报，通过一周的资料收集，驻村工作组争取到右山组到上坝田组道路硬化项目立项，该道路的修建将有效解决河溪村17个村民组老百姓的出行困难，惠及4000余人的生产发展。这效率让所有质疑不攻自破，肖俊由衷地说：“我现在相信你是一个真正正为老百姓干实事的人了。”

正是从这条路开始，靳明勇彻底走进村干部、群众心里。郭家洞组饮用水项目提升、犁舍国道河溪村段路面修复、高洞组高标准农田道路硬化、河溪村亮化工程、省农业专家种植指导、河溪村体育文化广场的修建、河溪村7个村民组的串户路建设……河溪村的各个项目工程全面铺开，两年来，一共落实项目资金约583万元，落实大小项目18个，整个河溪村的村容村貌实现大变样。

诉源治理强体魄

作为一名法院党员干警和驻村第一书记，靳明

勇认为，不仅要严格落实巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作，让村民享受到党中央各项惠民政策，也要及时妥善处理村中矛盾纠纷，利用职业优势深入基层、扎根一线，当好矛盾化解的“排头兵”，整合优化村级纠纷资源让矛盾纠纷真正实现处理在诉前、化解在萌芽，他亲自参与调解邻里纠纷50余起，从源头上减少案件增量。

两年的驻村工作即将结束，由于犁倭镇没有设立法庭，为更好地将法律服务送到村里，靳明勇积极向清镇市法院领导申请在犁倭镇设立“法官工作站”，让法官多跑路，百姓少跑腿，提高法院服务水平，此举得到了清镇市法院领导的大力支持，从2023年5月开始，派遣一名法官到犁倭镇成立“法官工作站”，为14个自然村寨提供驻点服务。

“书记，今晚来家里吃个饭吧！”“书记，我家的李子熟了，拿点来给你尝尝！”……

从一个陌生人变成了河溪村群众的亲人，也从一个无所适从的“门外汉”变成乡村治理的“行家里手”。两年时间，靳明勇带领下的河溪村实现了零上访，累计完成厕所改造500余户，合格率100%，有效劝阻滥办酒席30余起，村容村貌有效改善，河溪村的各项工作有了长足的进步，靳明勇的驻村书记已快到任期，虽人将走，但心却留在了村里，关于乡村振兴的“答卷”还在继续。