



# 蒋敏:精判善调助推企业摆脱诉累

合理平衡避免关联诉讼

“感谢您的精湛专业,还原了事实,让我们都能摆脱诉讼泥沼轻装上阵!”2021年2月,过年的氛围还很浓厚,湖州某管理公司的负责人沈某在新年上班第一天便专程送来锦旗,向蒋敏表达自己内心的感激之情。

2020年,湖州中院收到了一起涉沪浙皖三省的股东资格确认纠纷,被上诉人正是送锦旗的这家公司,该公司先与上诉人上海某建筑公司在安徽签订了投资矿产合作协议。

上诉人认为该协议名为合作实为借贷,不应确认被上诉人有股东身份,且被上诉人有伪造合同文本的犯罪嫌疑已向公安机关报案。双方矛盾异常尖锐,甚至多次向省市县三级党委政府信访。

“考虑到双方纠纷本质上系合作利益分配问题,而从法律程序上看股东资格确认之诉是主张股东权益的第一步,若无法一次性了结纠纷,后续有可能衍生十余起关联诉讼,届时将可能因无休止的诉讼耗费大量的人力物力财力,影响企业的长远发展。”蒋敏一直在深思。

于是,她一方面通过充分听取双方意见,传唤鉴定人员、专家辅助人、证人到庭说明情况,查证合作协议的签署事实,另一方面在详实的证据分析基础上合理评估风险、平衡双方利益,组织协调十余次。最终,在农历小年夜晚上8点,双方签署了调解协议并当庭履行全部余款5500万元,一揽子化解纠纷。

这些年,无论是上市公司股东因约定的业绩补偿条款未达成引发对赌协议纠纷的新类型案件,还是当事人串通损害债权人利益的合同纠纷,更有出借人虚构事实主张非法债务的虚假诉讼案件,蒋敏总能去伪存真、查明真相,把好程序关、事实关、证据关、法律适用关,通过辨法析理,精判善调,让公平正义以看得见的方式实现。

推动绿色重整复活企业

“每一份商事判决都可能对当事人的财产权益产生重大影响。”如何让当事人在每一个案件中感受到公平正义,是蒋敏扎根一线审判20余年一直思考的问题。

2017年,从事刑事审判10余年的蒋敏重新转入商事审判领域,此时距离她参加工作之初已发生了巨大的变化。

□ 本报记者 王春  
□ 本报通讯员 刘甜甜 白坤先

敏,是父母赋予她的美好内涵和殷切期望。清爽利落的马尾,坚定干练的眼神,配上一袭黑色的法袍,一柄千钧的法槌,司法威严让人肃然起敬;简洁明了的活语,严谨敏锐的思维,善于抽丝剥茧,拨开层层迷雾,总是可以从复杂棘手案件中找到核心关键,用细节打开疑难案件的缺口。

她,就是浙江省湖州市中级人民法院二庭庭长蒋敏。扎根审判一线20年,她始终坚守为民初心,牢记职责使命,忠诚履职、开拓创新,在平凡的岗位上作出了不平凡的业绩,曾荣获浙江省青年岗位能手等荣誉,荣立个人三等功两次,二等功1次。



图为工作中的蒋敏。

本报通讯员 徐哲明 摄

一向敢拼敢干的她并没有丝毫退却和犹豫,毅然迎难而上。勤学善思的她很快适应身份的转变,帮助经营困难企业“涅槃重生”,实现绿色发展。

“浙江法院在破产重整案中设置‘环保承诺’投资条件,擦亮绿色这一经济社会高质量发展的鲜明底色……”2022年9月20日,最高人民法院环境资源审判护航美丽中国建设新闻发布会介绍的这一经

正是蒋敏带领团队在破产案件中的探索与尝试。浙江某科技公司是一家印染企业,2020年因资不抵债进入破产。但是该公司厂房土地均已被抵押给金融机构,100多名普通债权人面临颗粒无收的困境。细心的蒋敏在案件审理过程中敏感地注意到:该企业享有的排污权是从事印染行业的必备资格,若能以此作为壳资源进行司法重整,不仅能够

给予企业重生的机会,还能有效提升债权人的受偿率。

于是,蒋敏指导管理人通过公开招募引入战略投资者,在招募过程中设置“环保承诺”投资条件,最终推动该公司通过绿色重整方式获得重生,并使普通债权人的受偿率上升至30%以上。后来,该案例被评为全国法院2021年度环境资源审判典型案例和浙江省2021年度十大破产审判典型案例。

“破产审判是司法服务经济高质量发展,保障营商环境建设的主战场。我们要念好‘破’字经,把案件置于营商环境的大局中考量,实现政治效果、法律效果和社会效果的有机统一。”蒋敏经常对庭里法官讲。

精判争议点诉前解纠纷

“法治是最好的营商环境”,蒋敏常把这句话挂在嘴边,更落实到行动中。她始终坚持党委中心工作推进到哪里,司法服务保障就跟到哪里,以实际行动安商、暖商、惠商,推动营商环境优化。

“真是没想到能够在立案前就解决了股权过户的难题,不仅效率高,而且还节省了高额诉讼费用!”一家地理信息产业公司的代理律师叶某感慨地说。

这个标的为1.2亿元的股权转让合同纠纷,让蒋敏记忆犹新。在立案审查过程中,她发现双方当事人之间并无实质性的争议,只是对股权具有优先购买权的公司其他股东因涉嫌刑事犯罪被羁押无法办理相关手续,导致股权无法过户因而纠纷迭出。于是,蒋敏先引导双方通过诉前调解的方式先行协商,再想方设法联系到第三方股东公司的工作人员确认了放弃优先购买权的意思,最终在诉前阶段成功化解这起纠纷。

“善调精判是法官的职业素养,相比判决,调解更能让双方当事人一次性化解纠纷。”每当化解一场商业纠纷,努力推进一个正义判决,蒋敏的内心总是收获着满足。

现在,蒋敏在打造法治化营商环境上依然孜孜不倦,不遗余力,积极联合市工商联成立浙江省首家营商环境司法服务保障中心,开展“法治营商直通车”系列活动,引入商会、行业协会参与商事纠纷诉前化解新模式……

“司法审判工作没有什么捷径,需要的只是一颗热爱工作、敬畏法律的‘初心’。公正司法,我一直在路上。”蒋敏说。

# 李亚丽:十四年值守指挥室应对繁杂警情

□ 本报记者 张雪泓

20平方米的小屋,3个电台两部电话一部手机,承载着北京市朝阳区呼家楼交通大队管辖近25平方公里的突发事件、警情处置、群众求助、拥堵咨询以及安保工作。在这个指挥室里,李亚丽已来来回回走了14年。

李亚丽,北京市公安局朝阳交通支队呼家楼大队指挥室负责人,一级警长。指挥室的工作不简单,李亚丽要承担管辖内所有交通事故,群众反映、求助的接报警工作——平均每天处理事故报警近200起,群众报警380余起,受理群众咨询电话100余个……

一大早,《法治日报》记者来到呼家楼大队指挥室,见到了已经到岗的李亚丽,而此时,李亚丽已经开始检查有没有遗漏的警情,再查看视频监控中有没有突发事件和拥堵点,确定大队民警出勤岗位安排。

呼家楼大队管辖呈四方形,北至文体南路,南至劲松路,西至东二环,东至东四环,含多个商圈及关键桥区,早晚高峰时期三环路、建外大街等主要通道车流量极大。其中,位于东三环和长安街延长线交叉口的国贸桥是贯穿南北、东西的大动脉,早晚潮汐车流情况明显。早晚高峰,事故、拥堵相关警情迅速上升,瞬时增加的警情给指挥调度带来极大挑战。

早7点半开始,国贸桥、京广桥、双井桥周边交通压力增大,车辆行驶缓慢,8点左右,对讲机开启了频繁而嘈杂的呼叫:“SKP辅路红绿灯数字不显示了”“国贸桥东南角麻烦来拖个车”“麻烦看下工体周围的交通通行状况”……呼叫指挥室的声音此起彼伏,李亚丽镇定自若,盯着屏幕,拿着电台实时沟通和调度着。

直到警情高峰过去,抽个空档,她向记者讲述了一起较为“惊险”的群众求助警情。

去年6月的一个晚高峰,李亚丽接到122报警,一位父亲从辽宁开了一夜的车到北京,带腿伤的孩子紧急转院至新街口骨科医院就医,被堵在路上。

李亚丽迅速联系到了这位父亲,指挥他将车辆开往附近某大厦北侧等待民警,同时通知路面民警保持行驶缓慢的永安里路口、建华路口、日坛路口的红绿灯常绿。路面民警带着这位父亲一路畅通驶出管界后,李亚丽又迅速联系东城区交警接应,孩子最终顺利就医。

原本40分钟的路程只用了18分钟,手术成功了,大夫也松了口气:“再晚来10分钟孩子的腿就要锯掉了。”

两天后,这位父亲带着“首都交警神速护佑 排忧解难人民英雄”的锦旗来到呼家楼交通大队,向李亚丽表示由衷的感谢。

对李亚丽来说,类似的求助警情每天都在发生。车辆遗撒、事故拥堵、事故救援……突发事件考验着她的应变能力,能够做到泰然自若、有条不紊,是多年历练的结果。

说起来,李亚丽还是首都第一代女骑警。

2008年,北京市公安局组建了一支奥运会警车带路队,承担着奥运赛事赛道及交通巡逻等任务,11名经过选拔的女交警首次加入带路队,李亚丽就是其中一员。交警铁骑,说起来是特别潇洒威风,可戴上沉重的头盔,穿着厚重的带各种护具的训练服,滋味就没有那么好受了。

从首都第一代女骑警到北京最繁华区域的交通指挥长,25年的从警路,摸爬滚打练就了李亚丽的细心细致,也练就了她汉子般的雷厉风行。李亚丽和无数个交警队伍中的“她”,是警营中的铿锵玫瑰,在不断地为民服务中绽放芳华。



图① 李亚丽手持对讲机和路面交警进行沟通调度。图② 2008年,李亚丽作为铁骑交警护卫奥运会。朝阳交通支队供图

# 邹涛:警察“安全员”点亮矿区平安“灯”

□ 本报记者 潘从武  
□ 本报通讯员 周游

新疆维吾尔自治区昌吉回族自治州准东经济技术开发区内的准东煤田是新疆五大煤田之一。驻守在这里的昌吉边境管理支队北山煤矿边境派出所负责3460平方公里辖区、95家煤矿、化工企业、单位的日常治安管理。

邹涛,是这个派出所的所长,在昌吉,只要提到邹涛,群众就会想起从年头到脚黑黝黝的“黑”所长。群众说的“黑”,是因为他常态化深入煤矿、焦化企业,一天下来,从头到脚再到脚,浑身上下都沾染着油黑的煤灰,于是“黑”所长就成了矿区群众对邹涛的印象。

“走!下矿!”早上开完务会,民警就会听到邹涛说出这简短的3个字。下矿,是邹涛带领民警们几乎每天都要做的一件事。

在方圆千里的边境辖区,面对近百家的煤电、化工企业,督促保障能源企业安全生产是极为重要的。

深达近百米的矿坑深处弥漫着煤灰,走进数公里长的输煤廊道光线变得愈加微弱,廊道运转的机器轰鸣声使得说话靠喊,密封使得煤灰辣眼。“矿壁的固定设施都按要求做了没有?上下矿坑的通道防滑铺了没?输煤廊道紧急制动设备都看着呢吧?铁路煤炭装车的工人每趟都要系上安全绳……”

邹涛带着民警逐点查看,不停地对着企业安全员絮叨,矿区安全员也不停地回答每一个问题,并一起联合检查。

“他经常来到我们这个矿坑和输煤廊道,我们矿上安全员都叫他警察‘安全员’,他和派出所民警对矿区安全生产的坚持,也让我们安全员养成了每天下矿两次查看安全施工情况的习惯。”北山矿业煤炭公司安全负责人秦正文说道。

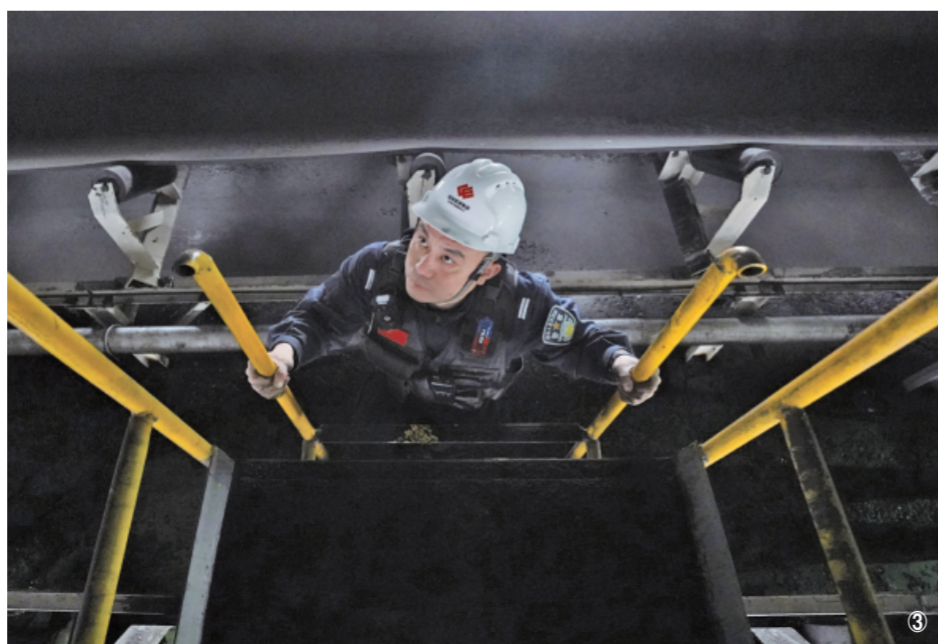
能源企业多,随之而来的就是日均进出矿区3500余辆次的车辆和年均10万的人员流动量,所以在最经常发生的就是劳资纠纷。

“在我们车队的司机,遇到矛盾纠纷总会想着找邹。”年过五旬的辖区凯源煤矿拉煤运输队长李强说。就在今年1月,李强带领的车队司机在拉煤排队与驻点车主在车辆使用天数和车辆出现损耗问题上发生用车纠纷,这类纠纷关系到车主和司机司机的切身利益。当时正在管区带领民警走访排查的邹涛与车主和司机取得了联系,三方共同



图① 邹涛在“暖阳服务站”调解矛盾纠纷。图② 邹涛和民警向矿区大车司机宣传“码”上帮服务平台。图③ 邹涛登上输煤廊道查看煤炭安全转运情况。

昌吉边境管理支队供图



前往凯源煤矿的“党建警企调解室”,通过调取企业内部监控,现场协商,不到1小时就将矛盾纠纷妥善化解。

2022年以来,在派出所倡导的矛盾纠纷联调的基础上,邹涛推动矛盾纠纷化解工作从“纠纷在大矿区”向“化解在小网格”转变,协调驻地党委政府、

法院、律所、劳动监察大队等单位,依托3个警务室和大型企业,成立39个“党政警企联合调解室”,运行“企业自调、专业驻调、分类联调、线上帮调、跟踪回访”调解机制,去年一年调处矛盾纠纷221起,涉及金额达710万余元。

距离短,调处快,解决准,能信服,便捷精准式

的调解,辖区务工人员遇到矛盾纠纷第一时间就想起去找派出所的“黑”所长。

邹涛还将各企业安保人员纳入39个“党政警企联合调解室”,2022年以来,通过企业安保人员提供信息,民警网上排查,矿区警长现场核实处置,派出所成功抓获4名网上在逃人员,抓获多名违法犯罪嫌疑人。

“风沙无情人有情,‘码’上联合助困。”这是北山煤矿“边派派出所西黑山警务室收到落款为“21辆大车司机”邮寄来的锦旗,还有一张写着“祝警察节快乐,期待今年再相见”的彩色便笺。

2022年11月15日,西黑山矿区突遭沙尘暴,派出所接到群众报警,货场排队拉煤的货车被困,19辆货车滞留沙尘暴区域。接到报警后,在警务室驻勤的邹涛立即带领前往警区,并告知报警人扫货场旁边的派出所“码”上帮二维码,联系就近企业的警民党群服务队。1小时后,在派出所民警和周边企业“警民党群服务队”派出的6辆大型铲车帮助下,受困车辆全部被拖离了沙尘暴中心区域。

在派出所党支部的主导下,邹涛完善了群众点单、警务室派单、民警接单、“码”上帮线上数智服务平台,带领派出所“码”上帮联合辖区企业成立了16支460人的“警民党群服务队”和涵盖“矛盾调解区、宣传引导区、休息用餐区、车辆维修区、医疗救护区、法律援助站”等6大功能的“暖阳服务站”两个线下服务品牌,并逐渐将线下服务融入线上,实现“线上”网络多跑路,“线下”群众少耽误,服务便利“零距离”。

2022年,北山煤矿“边派派出所”辖区群众的安全感、满意度得到了大幅度提升,邹涛也被评为新疆维吾尔自治区平安建设先进个人。