



张弓：慎思善断主动服务守护科技创新



图为张弓开庭审理一起知识产权纠纷案件。

海淀区人民法院供图

□ 本报记者 张雪泓
□ 本报通讯员 周元卿 王栖鸾

北京市海淀区，科技创新的沃土——这里平均每天诞生50家科技企业，研发投入强度是全国的4.6倍，迸发着无限活力。

“司法应当主动服务创新驱动发展，保护公平竞争，规范市场秩序，护航北京国际创新中心核心区的勃勃生机。”说这句话的是第六届北京市审判业务专家、海淀区人民法院党组成员、副院长张弓。肩负着为行业发展提供参考、为新技术发展提供规范的使命和担当，近年来，张弓带领团队用司法的力量守护这块知识产权与营商环境的高地。

审理的多起案件获社会好评

互联网平台经济蓬勃兴起，催生网约车司机、外卖小哥等新型劳动者，如何确定他们在劳动关系中的身份？2017年，一起闪

游网络科技有限公司起诉至法院，作为全国首例提供在线文库文档下载服务的不正当竞争纠纷案，引发了业内广泛的关注。

张弓作为该案的审判长，在事实查明中，直击双方证据中的关键细节，准确认定了被告突破原告的技术保护措施以下载文档；在确定赔偿数额方面，灵活运用举证妨碍等证据规则，确定了200余万元的高额赔偿。案件宣判后，舆论认为，判决积极保护了在线文库产品经营者的合法权益，维护了互联网行业的竞争秩序，同时对于网络灰黑产业的治理起到了教育、规范、引导的作用。随后，该案入选“2020年度中国十大文娱法事例”。

以专业性提升裁判示范性

在张弓的带领下，海淀法院知识产权审判不断以专业性提升裁判示范性。5年来，该院有20余个案件人选全国，全市知识产权保护典型案例，其中，“小度”语音指令案入选“新时代推动法治进程2021年度十大提名案件”，被写入最高人民法院知识产权审判工作报告。

“审判团队是一股绳，拧在一起才能发挥更大的力量。”2017年，海淀法院知识产权速裁审判团队成立。作为知识产权工作的主管院长，张弓时常与团队成员一起探讨运行模式，希望他们能取长补短，真正达到“1+1+1>3”的效果。那一年，速裁团队结案破千，实现了案件审理既准又快目标。

2019年，海淀法院着手准备申报人才高地，院党组将目标锁定在极具海淀特色的科技创新审判上。作为科技创新的硬核支撑力量，知识产权审判的重要性不言而喻。如何在知识产权审判人才培养中实现突破，如何为争创提供更大助力，成为摆在张弓面前的又一个考验。推行专业法官会议运行机制，打造“知产知新”业务学习平台，建立审判调研传帮带的教学相长机制……张弓始终关注着每一名干警的成长，也始终把稳这艘航船行进

的方向。

因为张弓的倾心付出，海淀法院的审判队伍得到了充分锻炼。两名法官被评为北京市审判业务专家，两个团队分获北京市法院模范、先进审判团队；知识产权审判庭先后被评为全国法院知识产权审判工作先进集体、北京市模范集体；全国知识产权优秀调研成果特等奖、全国知识产权优秀裁判文书一等奖，北京法院“模范云庭”金银奖等荣誉接踵而至……

服务“两区”建设责无旁贷

中关村丹棱街12号，海淀法院所在地。利用海淀区高校云集这一优势资源，主管研究室工作后，张弓牵头率先在全市成立专家咨询委员会，依托外挂“智库”，更好地服务区域科技创新，经济社会高质量发展。

面对知识产权案件财产保全申请量大、适用规则不统一的司法现状，张弓邀请相关专家开展深入研讨，撰写《财产保全审查机制的纠偏与完善》一文，刊登在《人民司法》上，推动财产保全程序适用规则进一步规范和统一。民法典颁布后，她第一时间协调联系专家，面向全市法院举办“丹棱论坛·专家委员解读《民法典》”系列活动，向市、区代表委员同步直播，受众达7000人次。

张弓认为，海淀区承载着“两区”建设示范标杆的重要责任，海淀法院应当在服务党和国家工作大局中有所作为。为了找准服务保障“两区”建设的结合点和着力点，她主持召开了“丹棱论坛·‘两区’建设专家谈”交流分享会，邀请院内外专家，紧扣“两区”建设科技创新、数字经济发展、自由贸易和服务业开放等选题，从多角度、多维度探讨法院保障北京“两区”建设的有力举措和实现路径。此后，经反复打磨，海淀法院出台《海淀法院关于为海淀“两区”建设提供司法服务和保障的意见》，为“两区”建设贡献司法力量。



□ 本报记者 马艳
□ 本报通讯员 劳运荣 黄昌辉

2022年12月15日16点43分，广西壮族自治区南宁市公安局情报指挥中心110报警服务台接到群众报警，称有一名快递业人员手持菜刀辱骂过路人。接报警情后，南宁市公安局情报指挥中心一大队（110接处警大队）大队长黄健华立即意识到这是一起重大警情，他高效指挥，仅用两分钟，出警单位到达现场成功处置，收缴刀具，无人员伤亡。

与时间赛跑，为生命护航，从警20年来，黄健华心系百姓，苦苦钻研，让接警、派警“再快一分钟”，带领大队打造具有南宁特色的“扁担110”现代警务模式，创新“一机制六通道”为民新举措，大幅提升110为民服务质量。因为成绩突出，他先后荣立个人三等功5次，2022年被评为南宁市公安局“六星党员（创新之星）”和百日行动“会战之星”。

坚守初心攻坚克难

走进南宁市公安局情报指挥中心110接处警大厅，电话铃声、通话声音、对讲机应答声和键盘敲击声此起彼伏，“您好，南宁110……”民警们忙着录入警情、分派警力、处理警情……

对情报指挥中心的民警来说，“110”不仅是一个普通的电话号码，还是守护百姓安宁的连心线，更是挑着警民情谊的一根“扁担”。2003年，黄健华到南宁市公安局110警务大队工作，从此，他就与110结下不解之缘。

第一次出警，第一次抓捕嫌疑人，第一次救助群众，第一次夜班，第一次受伤……无数个第一次让黄健华得到了充分的磨炼，很快他便由一名新人成长为南宁市公安局情报指挥中心110接处警大队负责人。谈及这20年，他说：“我只是和同事们一样，带着最初的梦想，坚守着最赤诚的初心。”

2022年夏天，南宁市公安局情报指挥中心一大队接到警情压降暨重复警情治理工作任务，工作量大、担子重。作为大队负责人，黄健华主动担当，想对策，找方法，沉心静气，牵头制定了警情处置、重复警情治理等多个工作方案，全面推动情报指挥中心“百日行动”工作的开展。

“那时候，困难不是一般的多。但是，我们有信心，坚信方法总会比困难多。”有着20年的坚守和沉淀，黄健华显得很自信。

牵头梳理重复警情，强化警情源头治理，全面排查化解矛盾纠纷，创新分级分类精准到警，有效防范矛盾纠纷转化升级，整治一批社会治安混乱区域……最终，情报指挥中心圆满完成各项量化任务，做法获得自治区公安厅肯定，绩效考评工作拿到满分的好成绩。

快速反应分秒必争

民警多快一分钟，群众就多一分安全。多年来，黄健华一直瞄准出警“再快一秒”的目标，将提升快速反应能力作为改进接处警工作的重中之重。

为此，他和同事深入南宁市30多个派出所开展接处警工作走访调研，细致了解接处警工作的“顽瘴痼疾”，制定关于110警情快接快处的一系列规范性文件，为警情处置提速增效提供机制保障。

紧盯“再快一分钟”的目标，黄健华牵头组织人员进行110接处警实地警情全流程测试，对接处警工作进行常态化督导检查，形成常态化接处警工作督查机制，对于发现的问题及时整改，切实推动接处警提质增效。

黄健华还定期对出警时长开展分析，统筹各单位严格落实“1、3、5分钟”快速响应机制和重大敏感类警情处置工作机制，强化重大敏感警情处置快速反应关键环节能力提升。加强接处警员业务培训，着力强化接、派环节，助推“快接快处”。

总结、提升、培训，一段时间后，南宁市公安局各单位敏感警情出警时长不断减少，派出所在涉人身伤害类警情处置中的出警时长减少达35%；首次派警时长速度提高26%，大幅提高了接警、派警、出警效率，为妥善处置警情赢得先机。

高效联动共护平安

近年来，群众遇事首先拨打110，大量的非警务事项得不到专业的职能部门解决。黄健华带领情报指挥中心一大队在广西14个地市中率先实现与12345政务服务热线、市应急联动中心系统联动、信息互通，实现110社会联动事项的科学、无缝对接流转，确保了群众求助件件有去向、事事有结果。

2022年以来，南宁市110主动消化，有效分流和自处警情占非警务警情总量53%，有效为公安基层减负的同时，更加精准地为群众解决问题。2023年1月11日20时有群众报警：在南宁市江南区壮锦大道有一名女子欲跳楼轻生。黄健华接报后，一方面立即组织值班民警按流程开展处置工作，第一时间使用对讲机指令巡逻组快速前往处置并及时反馈现场情况；另一方面，联动蓝盾心理救援队一同前往处置，最终成功救下轻生少女。

为更有效地发挥110紧急救助解危难的作用，黄健华推动110与119、120等应急联动成员单位建立沟通协作机制，同时与蓝盾应急救援中心、蓝天救援志愿者协会开展合作，开辟“生命救援通道”，助遇险遇困群众770多人，救助危患病人员1700多人。

深植爱民情怀，黄健华大力推动既有速度、又有温度的警务改革，传承老一辈公安民警数年如一日用扁担帮群众挑水的“扁担精神”，打造具有南宁特色的“扁担110”现代警务模式，相继牵头制定走失人员紧急求助警情操作规范。据统计，过去一年他们协助找回走失人员5500多名，送回迷路和身份不明人员3500多名；与此同时，黄健华还推动了警教联合，将校园一键音视频报警系统覆盖到全市4000余所中小学、幼儿园，有效保证了优先迅速处置涉校报警，成功处置校园报警2300多起，有效排除涉校园治安隐患。

图为黄健华与同事在指挥处置警情。

南宁市公安局供图

“早知道住院就走不了，我该把案子处理完再来”



□ 本报记者 姜东良 梁平妮

王炳申，山东省滨州市滨城区人民法院法官。从事法院工作35年，他对百姓用情，对工作踏实，对身边人真诚，这是大家对他的一致评价。他勤奋谨慎、耐心细致、勇敢纯粹的品格，也时时刻刻影响并带动着身边的年轻法官。

2023年1月30日，王炳申因病去世，终年55岁，他用一生践行了忠诚、干净、担当的铮铮誓言。

“案件清零”是工作习惯

“早知道住院就走不了，我该把手里的案子处理完再来。”说这话时，王炳申已被确诊食道癌晚期，医生和家人瞒着他，但限制他离开医院。

2022年5月，王炳申带着歉意给分管院领导打电话请假，这也是带薪休假制度实行以来他第一次休假；当年6月，得知要住院，王炳申的第一反应就是遗憾手头的案子还未处理完。

“案件清零”是王炳申的工作习惯。在滨城区法院党组成员、副院长张丽荣看来，王炳申是一个很勤奋的人，他的工作时间往往从凌晨开始。“白天事务性工作多，很多的活儿他都是带回家很早起来干。”张丽荣说。

2019年，王炳申从杜店法庭庭长改任滨城区法院民一庭庭长。同年，原属于杜店法庭、滨北法庭的案件合并归民一庭管辖，带过来680件旧存案件，加上当年新收的1200件案件，是历年来民一庭任务最重的一年。“传统民事案件本身就很容易引发信访问题，民一庭承接了两处法庭的案件，王炳申面临着办案数量、质量及是否有信访的多重压力。”张丽荣说。

那一年，王炳申带着庭里同事加班加点地干，到年底时，民一庭新收加旧存的案件基本清零，每个人的结案数均超过了200件，没有一起案件引发当事人信访。

这样的坚持贯穿了王炳申职业生涯的始终。从基层法庭到执行庭、立案庭，从业务部



门到法警大队、监察室，他历任12个部门，哪儿有需要，他就在哪儿沉下心、扎住根。工作30余载，他审理的案件无一超审限、无一错案，无一引发当事人上访。如今，案件“年尾清零”也成为民一庭法官共同的习惯。

对案件谨慎对百姓情深

“可别找他说情，王炳申就是个‘死脑筋’。”提起王炳申，他第一任领导、曾任张集法庭庭长的刘根喜说。

王炳申平时不凑酒场。1995年春节，从法院转行的一个朋友喊王炳申吃饭叙旧，因因素来没有工作的交集，感情自然也纯粹，他欣然赴约。路边小店，两个人三个菜一壶酒，聊得很尽兴。第二天，王炳申却接到这位朋友的电话，一个小案子需要帮忙。他很恼火，跑去路边小店，问了菜钱，把一百多块钱还了回去。“酒，我请你喝，案子，不要打招呼，说多了，朋友就没得做了。”他说。

如今再提当年事，这位朋友不胜唏嘘，“他真是无比谨慎地对待手中的权力，无可挑剔！”在同事看来，王炳申对案件谨慎，对审判权谨慎，源于他对老百姓的深情，他总说，老百姓走到法庭上，心里的那种难是我们体会不到的。

“有事要法官大人做主。”王炳申任杜店法庭庭长时，法庭受理了一起金融借款案件。被告人是一名老人，坚持要见王炳申。王炳申接待他后，老人絮絮叨叨说了半小时终于表达明白：他和老伴儿不想贷款，也没有拿到钱，另一个同村的保证人把他骗到银行签的字，老伴儿没有签字。

“从法律上讲，成年人都应该对自己的行为负责，签了字就应该承担还款责任。”时任王炳申助理的魏佳这样认为。王炳申却觉得，如果能核实当时的细节，还原事实，既能追究真正用款人的责任，也可以让两位老人避免在晚年背负上百万元债务。为此，他多次找到原告方某银行，从情、理、法的角度反复向银行做工作，向银行员工核对了签订合同的细节，确定了实际用款人并非两位老人。最终，该案以涉嫌贷款诈骗移交公安机关立案侦查。

时刻影响着身边人

“他耐心细致的办案风格，影响了我 and 很多民事法官，在案件审理时，我们一直像他这样坚持。”现任滨城区法院民一庭庭长张丽霞说。王炳申工作过的部门多次获得省市嘉奖，杜店法庭被授予公正廉洁执法先进单位，民一庭记集体一等功。

2018年，魏佳的父亲查出重病，她的笔记本里莫名奇妙多了一沓钱。王炳申不承认是他给的，硬说是魏佳自己忘了。“我知道是炳申庭长的心意，以前同事家里人生病，他给同事手机壳里塞钱，还以为我们都不知道。”说起王炳申，如今已通过员额法官考试的魏佳眼圈儿红了又红，“他是我的长辈，我的师父，也是我的领路人。我一辈子都会照他说的那样做，对老百姓好，对案件负责。”

王炳申曾被山东省高级人民法院授予一等功。1990年10月17日晚，王炳申从张集法庭沿205国道骑自行车回家，同行的还有附近村的两位村民。途中遇到歹徒正持刀抢劫一个

男子，王炳申叫同行的村民去派出所报案，他自己一只胳膊夹住一个歹徒，把人摁住，直到交给警察。由此破获一个持刀抢劫团伙，这伙歹徒作案7起，打死1人，打伤7人，却栽在了王炳申手中。

“他在法院工作35年，但大家极少听到他的故事。他不在意荣誉，也不求名利，一心扑在工作上。”张丽荣说。

一件旧衬衫，一双老布鞋，是王炳申常年的装束。在王炳申生病的后期，妻子找了套新衣服想给他试试，他却说：“在家不用穿好的，等我上班再穿。”“他大概也知道病情凶险，但仍然抱有希望，期望着哪一天还能穿着新衣服回到自己的岗位。”王炳申的妻子说。

图① 政治生日那天，王炳申与党旗合影。

图② 王炳申（左二）给当事人做调解工作。

滨城区人民法院供图