



奋斗者正青春

赵鑫：用睿智与担当破解执行难

□ 本报记者 徐伟伦

他，是双百政法英模、全国先进工作者、全国人民满意的公务员、全国模范法官、全国法院办案标兵、全国法院最强执行干警……

他叫赵鑫，一位80后法官，2010年毕业后走上法院执行工作岗位。11年来，他在北京市大兴区人民法院带领团队办理案件1万余件，执行到位金额超15亿元。他创新推行集约化办案，让案件执行周期平均缩短60天，实现了难案精办、简案快办。

群众的需求就是改革的动力

提到执行工作，很多人都对赵鑫竖起大拇指。从2010年进入北京大兴法院开始，他已经在执行一线干了11年，说起印象深刻的执行，赵鑫对记者讲述了一起父母为孩子追索事故赔偿款的案件。

这起案件中，一对年轻夫妻在事故中失去了他们4岁的女儿，事后法院判令包括肇事司机、运输公司在内的3名被告赔偿100余万元。执行立案还不到一周时，这对焦急的夫妇便来到法院寻找承办人赵鑫。因为刚立案，案件尚无实质进展，但夫妻两人对此很不理解，开始对赵鑫大声责骂。起初赵鑫心里有不少委屈，但人民法

官的身份又让他迅速调整心态，随后赵鑫在两个月里奔走多地查封了运输公司名下车辆，冻结了第三人债权，同时依法追加独资股东为被执行人，最终将100余万元的执行案款全部执行到位。

案子执结了，但这对夫妻当初渴望权利兑现的焦急心情让赵鑫久久不能忘怀。如何让当事人的合法权益尽快兑现，是赵鑫要思考解决的新问题。

2016年3月，北京法院全面推行司法体制改革，赵鑫的思路一下被打开，提出组建执行团队、推行集约化办案。为激活团队效能，提高执行质效，赵鑫进而探索出“三层四步团队战法”。在这套“战法”中，员额法官处于核心决策层，法官助理处于骨干办案层，辅助人员处于事务工作处理层，具体办案中贯彻“查、核、谈、结”4大步骤。

在这一执行工作模式下，法官从事务性工作中解脱出来，有精力去处理团队内的疑难复杂案件，法官助理协助处理简单案件，快速兑现当事人的判决权益，使得工作效率大幅提高，案件执行周期由此平均缩短了60天。

以“三最标准”落实执行工作

工作11年来，赵鑫始终坚守执行一线，带领团

队累计执结案件10000余件，执行到位金额超15亿元，办理了“八旬老太医院霸床案”“涉北京大兴国际机场建设工程疏解腾退案”等一批社会关注度高、风险性大、关系区域发展大局的疑难复杂案件，“没问题，这个案子我来想办法”是他说的最多的一句话。

在一个寒冷的冬天早晨，赵鑫和同事们坐在一辆私家车里目不转睛地盯着一栋小楼的门口。这涉及一起近两万亩的土地腾退。经过此前三天三夜的蹲守，此刻的赵鑫已经掌握了楼房主人路某的活动规律，也据此制定了3套控制方案，而每个方案中都把自己安排在最危险的位置。终于等到路某和其他两个闹事人员出现，赵鑫当机立断下令启动控制方案，自己第一个冲了出去。路某还来不及反应就被铐上了手铐。仅仅3分钟，腾退的最大风险顺利解除。

“巧用工作方法”正是赵鑫的“破难秘籍”，为更好服务辖区中心工作开展，赵鑫带领团队逐步成立了“拆迁+腾退”、涉众劳动纠纷、涉营商环境、涉扫黑除恶执行小队，以最高标准、最严要求、最好效果“三最标准”落实执行工作。

随着工作广泛深入地展开，赵鑫碰到的持刀、谩骂等极端抵抗行为也开始慢慢少了，在赵鑫看来，这正是全社会信仰法治的体现。

疫情之下更显担当与温度

近期，按照防疫要求和相关工作安排，大兴法院执行局共有16名干警下沉支援防疫工作，多名干警居家办公，线下办案力量陡然间减弱，面临各方面诸多挑战，现已成长为大兴法院执行局副局长的赵鑫仿佛又回到了前几年带领团队攻坚基本解决执行难的“战斗状态”。

特殊时期特殊办法，赵鑫开启了“997模式”：从周一到周五，上午核酸检测缺人手，他去补位；下午集中送达没有人，他去跑；周六、周日，就和他带领的六个团队线上总结梳理一周的案件办理情况，分析研判急、难案件，把案件梳理出来分清缓急，向内挖潜提高效率。

有这样一件案子就发生在防疫期间，法官多次通过电话要求被执行人报告财产、履行义务，在告知其名下四辆机动车已被司法查封，要求其将车辆送至法院后，被执行人非但不配合，还玩起了“失踪”。经大量工作，大兴法院获得相关线索后，在严格按照防疫的规定下，对非疫情管控区的两台豪车进行了扣押。

赵鑫说，作为一名青年执行法官，肩负着人民赋予的使命，务必步履不停，在青春的赛道上奋力奔跑，在新时代守护正义、服务人民的实践中奋勇争先。

□ 本报记者 王莹

志在办最多案件的“愣头青”、常年扎根基层法庭的“张标兵”、专啃执行硬骨头的“铁得意”……这些标签都属于同一个人，他就是福建省南安市人民法院党组成员、执行局负责人张得意。

“现在整个法院，大到院领导，小到临时工，他们都还是习惯叫我‘张标兵’。”张得意笑着告诉《法治日报》记者，“但不管头上的标签怎么变，我这颗司法为民的初心不会变。”

进入法院工作16年来，张得意始终扎根在基层，精心办铁案，带头打硬仗，创新推出了“门诊法官工作法”“不打烊法庭”“快通车”等一系列司法品牌，先后获得全国优秀法官、全国法院办案标兵、全省十佳法官、福建青年五四奖章、全省基层法官办案标兵等荣誉称号，荣立个人二等功1次、三等功3次。

善解群众纷争疾苦

2005年底，张得意在南安法院农林法庭打下根来，一待就是12年。

面对基层案多人少的难点，张得意“五加二”“白加黑”地查阅卷宗、审判案件，年均结案达600件，屡次刷新南安法院个人办案记录的历史新高。

十多年来，张得意承办的案件已近1万件，无一超审限，无一冤假错案，被最高人民法院授予全国法院办案标兵的荣誉称号，“张标兵”的绰号由此而来。

湖北老汉但某的儿子在南安某工厂打工，不幸身亡。老但来到福建“要说法”，维权三年多仍无结果。这起赔偿纠纷诉至南安法院后，老但认为地方保护主义严重，对开庭审理前的一系列准备工作极不配合。而工厂老板也坚持认为，老但的儿子是被工友刺死的，与务工行为无关，不属于工亡，双方争议很大。

张得意接手案件之后，充分听取了各方诉求。他对老但讲述了司法公开透明、公正依法断案的道理，并承诺自己会主持公道，欢迎各界监督。同时，他也和工厂老板深入剖析法律关系和利害关系，找到相关案例供其参考借鉴，建议各方妥善调解。

“您办案，我放心。”看到张得意认真负责的办案态度，老但不再固执，积极配合庭审程序，工厂老板也对张得意的公正办案十分认可，愿意配合法庭的调解工作。最终，老但顺利拿到了三十多万元的赔偿款，双方握手言和。

结案前，当得知老但因为长期背井离乡，没有收入，生活困难时，张得意贴心地在法庭周边为老但介绍了一份门卫工作，让老但可以一边打官司，一边工作，解决其后顾之忧。

“冰冷的法律在良知法官的面前也是有温度的。”张得意说。此案过后，张得意进一步总结基层案件特点，推出了“门诊法官工作法”，以“望、闻、问、切”的诊断方法待人、处事、办案，体会世间百态，化解矛盾纠纷。

实施“门诊法官工作法”后，张得意审理的案件连续6年实现零投诉、零上访，当事人服息率高达99.9%，主审的案件多次被福建省高级人民法院推选为民事审判精品案例。

贴近百姓服务民生

2017年，张得意到诗山法庭主持工作。刚一上任，他就带领同事们打造“云上法庭”，为老百姓提供“不打烊的服务”。

“很多人都说，一个山区小法庭，搞什么‘云上法庭’的噱头。”面对这些人的不理解，张得意说，只有亲身经历过才能体会到，当事人来一次法庭有多么不容易。

诗山是一个山头乡镇，人口居住分散，交通十分不便。“当事人早上要是来得晚了点，法庭就下班了。如果再迟点，下午上班都赶不上，只能白跑一趟。”张得意说。

为了让山区群众享受全天候的法律服务，张得意开通诗山法庭微信服务号和诉讼服务热线电话，率先开展微信送达、远程视频调解，提供跨域立案、审判流程信息查询等。

张得意上任的第一年，诗山法庭的结案率高达99%，位居全市首位，辖区群众的司法获得感明显提升，并于2019年被评为全省优秀法庭。

维护群众切身利益

“案子判下来并不是结束，最终还得让纸上判决变成真金白银。”张得意说。

在2018年全国法院攻坚战决胜基本解决执行难中，张得意主动请缨调到南安法院执行局，带领20名业务骨干组成决胜执行部，决心打一场漂亮的翻身仗。但彼时，整个执行局还困于“人难找，物难查，协助执行难，财物变现难”的执行老大难困境。怎么做？如何做？

在不断摸索中，张得意主导南安法院执行局不断推进网络查控与智慧执行建设，实现财产查控、财产精细化管理全覆盖，彻底改变了传统执行“一台车、两个人、四处跑”模式。

为解决执行员“人难找”问题，张得意又上线了执行“快通车”服务，当事人通过“快通车”平台可基本“一站式”办理覆盖执行工作各个环节的事项，预约立案、线索举证、执行和解、文书领取等均可一步到位，确保当事人“进门有人引导、问询有人接待、诉求有人转达”，打通“立调快”一站式服务最后一公里。

张得意的努力结出了丰硕成果。

在决战决胜执行难期间，南安法院执行质效屡居全省第一并连续保持在全省法院前十名。其间，张得意带头处置了多家金融机构不良贷款案，加快金融机构不良资产出清，避免国有资产流失。仅2020年，南安法院就执结涉民生案件1125件，执行金额8263万元，上线拍卖标的物332宗，变现财产1.83亿元。

张得意：冰冷的法律因他有了温度

贾李强：新时代铁人式好法官

□ 本报记者 崔东凯 张冲

“很荣幸今天能和大家一起分享‘分段集约’执行模式，同时对实践中遇到的问题进行探讨。”5月26日，记者在黑龙江省大庆市让胡路区人民法院见到执行局局长贾李强时，他正利用午休时间为第二天的“龙法讲坛”彩排。

当执行法官，贾李强收到的感谢锦旗超过百面，被评为“新时代铁人式好法官”。2021年1月，贾李强走上让胡路区人民法院执行局局长的岗位，一年时间就带领执行局彻底扭转了多年排名垫底的困难局面。2022年初他获得了最高人民法院“全国法院先进个人”的殊荣。

以信访为抓手清理积案难案

“怎么努力也是垫底，对贾局长上任也没抱太大希望。”执行局法官王伟告诉记者。

面对多年落后的工作局面，贾李强抓信访，清积案，踢出上任后的第一脚。

“执行接待一室贾李强，等待人数1人……”走进让胡路区法院四楼的执行来访接待大厅，进门处摆放着自动预约机，来访群众刷身份证便可以触屏预约执行法官。

贾李强称之为“问诊式接待”，包括执行局局长在内，8名法官各有一间独立的接访室，就像医生关怀病患一样接待信访群众，为他们解决执行难题。

“每周二是执行局接访日，‘雷打不动’。我和

其他员额法官会准时出现在接待室。”贾李强对记者说。

2021年，上任不久的贾李强赶上了一个信访高峰。

“贾局长把控信访工作的能力很强，不是把信访人忽悠走或是推到别的部门，而是实实在在面对问题、解决问题。”王伟感慨地说。

贾李强说，接访法官面对信访群众，不推不拖，无论其诉求是否合理一律正面回应。

2021年以前，让胡路区法院进访上级访年平均140人，2021年下降到50人，2022年年初至5月末仅有4人进市上访，信访量下降到了历史最低点。

结合信访发现的问题，贾李强带领执行局展开清理积案、疑难案件的专项行动。

首先对法院账面上的陈旧案款进行了一次地毯式大清理。“每一分钱我们都要查清是哪里来的，应该执行给谁，如果找不到案卷就去银行倒查。”贾李强说。

贾李强亲自带队成立专班，用时6个月对6900万元、700多笔陈旧案款全部清理执结到位。

截至目前，让胡路法院2019年以前未结执行案件和疑难案件已结案87件，剩余两件正在积极办理。

从去年至今，让胡路法院执行局支付执行案款近4亿元。

建章立制重塑执行团队

作为执行法官的贾李强，曾总结出“两前”“四

多”工作方法，办好每一个案件是他的本职工作。成为执行局长如何带领56位干警，扭转被动工作局面，化解执行工作中的矛盾纠纷，成为贾李强面临的全新课题。

“贾局长上任后建章立制，落实分段集约执行，繁简分流机制，组建团队，发挥指挥中心作用，整个执行局实现了专业化、程序化的有序运行。”执行局指挥中心主任王龙这样评价贾李强。

贾李强到任后，组建了8个专业团队，8名员额法官负责，配备书记员、助理、法警。负责涉金融、刑事财产执行，快速执行、企业等8个专业方向。每个团队都配备专用车辆，在约束干警行为的同时解决了执行工作中的实际困难。

当事人联系不上法官是工作中存在的普遍难题，贾李强在诉讼服务大厅公布了执行局56名工作人员的手机号码。

“包括我自己，法官、助理，我要求24小时必须接听电话，有陌生未接电话必须回拨，这是一项硬指标。”贾李强说。

执行局还在指挥中心设立两部专人值守的查询电话，申请执行人电话打来能第一时间查询到自己的案件，避免当事人与法官之间产生对立情绪。

贾李强把法官手中的事务性工作也集中到指挥中心办理，让员额法官腾出更多精力时间放到案件上。

营造良好营商环境为群众办实事

为加快执行案款发放，让胡路法院执行局实

王亮：用法治与爱守护孩子的世界

□ 本报记者 杨敏多

“检察官好样的”“人民检察官，既守护社会公平，又临危救命，感动、感动、感动”“检察官，你奔跑救人的样子真帅”……网友们留言点赞的这位检察官名叫王亮。

2021年11月4日下午5时许，王亮一行完成在金阳县的帮扶巡查工作后赶往西昌市。在途经四川省昭觉县某路段时，突然看见前方不远处一男孩躺倒在血泊中。在征得交警同意后，他用检察警车护送伤者一路疾驰到医院。王亮在确认男孩已经脱离生命危险后，悄然离开。

王亮是四川天府新区成都片区人民检察院未成年人检察部的一名检察官。他创立的专门保护未成年人的工作团队成都检察“亮晶晶”，被最高检评为“对未检工作作出突出贡献集体”，并获得“成都市道德模范”“四川省政法系统先进个人”“全国优秀办案检察官”等荣誉称号。

创新建立长效机制

在办理某小学教师王某某强奸猥亵幼女案时，王亮通过引导侦查搜集关键证据，通过有力指控促使“零口供”被告人当庭认罪，该案成为成都市范围内第一起适用“从业禁止”案。同时采用公开送达方式发出检察建议，促使相关责任人被问责追責，并按照“以服务促监督”的理念为该辖区所有中小学校长、幼儿园园长讲授预防性违法法律课，促进当地建立校园安全管理和法治教育等长效机制。

王亮坚持“分级处遇”，通过建立帮教基地，积极适用附条件不起诉等做法，为罪错未成年人制定最佳矫正方案。面对曾被判处缓刑而拿不到“无犯罪记录证明”从而无法就业的涉罪未成年人于某，王亮耐心接访后，将问题进行案件化办理，最终不仅于某拿到证明顺利就业，还促成当地检察机关和公安机关联合建立了规范的犯罪记录查询制度。在王亮团队的帮助下，21名涉罪未成年人考上大学，58人实现稳定就业。

面对涉罪未成年人社会调查中存在的问题，王亮和同事在实践中摸索建立了“委托公益律师开展社会调查”制度，有效解决了社会调查缺乏中立、专业力量，流于形式等难题。

面对未成年人违法犯罪或遭受侵害与不良家庭教育间的重要关联，王亮作为课题具体负责人，进行了深入研究与实践，经过3年的努力形成了全国首创的“强制亲职教育”机制。目前该机制已经被纳入全国检察机关统一业务系统未检子系统。

担任所在院未检部门负责人后，王亮按照最高检加强新时代未检工作的意见等要求，积极推动性侵未成年被害人“一站式”取证和综合司法救助，涉未成年人案件提前介入“全覆盖”、入职查询强制报告等一系列制度机制在辖区落实落地，同时围绕未检业务统一集中办理开展试点探索。

创建未检团队“亮晶晶”

面对所办理的大量涉未成年人案件，王亮

对未成年人被犯罪侵害感到痛心，为未成年人涉嫌违法犯罪感到揪心。为了预防犯罪，2015年7月，王亮发起创立成都检察“亮晶晶”团队，一步步实现了从无到有，从小到大的发展。“亮晶晶”成长为全国范围内有一定知名度的未检工作品牌。

在进行法治教育时，王亮喜欢动脑筋，创新开展工作，被同事们称为“点子王”。元宵节，他走进乡村田舍开展法治宣传，让即将外出的留守儿童父母留下来陪孩子；在街道社区，他通过“真人秀”现场解决因孩子“网瘾”产生的家庭矛盾；开放日，他让孩子们当小小检察官，将法治教育由被动变为主动……

他导演的微电影《女检察官来自2036》《寻找“亮晶晶”》，分获四川省首届未检微电影大赛一等奖、全国检察新媒体大赛一等奖；他还制作纪录片《强制亲职教育》《“亮晶晶”法治精准扶贫凉山》，亦获好评。

王亮入选了最高检和教育部门联合组织的“法治进校园全国巡讲团”，两度担任巡讲组组长，为学生们讲了一堂堂生动的法治课。

帮扶凉山一直在路上

2021年6月，四川省检察院从全省检察机关抽调20名干警组成帮扶凉山工作队。王亮作为成都市检察院系统的代表参加工作队，并担任工作队第四组组长。

11月3日上午，王亮一行来到川滇交界的金阳县派来镇灯厂中学，为全校2065名师生送上了一个

施了案款发放预警制度。指挥中心由专人负责以案款进行监管和督办，执行局微信工作群每天早上通知执行法官哪个案子案款到账了，到账案款7天未发放就会进行倒计时预警。

落实善意文明执行的理念成为让胡路法院执行局打造良好营商环境的工作标准。

今年2月，大庆市银浪牧场向让胡路法院递交执行申请，要求强制执行对被执行人江苏某建筑公司大庆市分公司的生效判决，偿还1300万元。

负责该案的贾李强经调查了解到，这家建筑公司经营信誉良好，正在办理银行贷款，同时也正在参与项目投标。启动强制执行程序，必然会使人陷入困境，也影响申请执行人的利益。贾李强带着法官与法官之间产生对立情绪。

今年4月28日，案件执行完毕，建筑公司经理和牧场职工代表分别为让胡路法院执行局送来锦旗表示感谢。

“双方满意达到了良好法律效果、社会效果的统一。”贾李强说。在大庆有很多的招商引资企业，我相信通过他们口口相传，一定会对我们的营商环境产生新的认识。

2021年，让胡路法院执行收案7121件，执结6831件，综合结案率达95.93%，在全市基层法院排名中取得质的突破，执行质效创历史最优。

堂以“预防校园暴力”为主题的法治课。

“互动、互动，再互动；尊重、尊重，再尊重”，这就是王亮法治课的法宝。自我展示、自己评价、自己总结，孩子们不再置身法治课外，而是融入法治课中。校园暴力的定义、表现、应对方法等这些原本枯燥的概念，变成了鲜活的故事和孩子们自己的话语……

这只是帮扶过程中王亮开展的“法治进校园”活动中的一场。作为成都检察“亮晶晶”团队创始人，王亮走进校园、走上讲台、走到学生中间，让“亮晶晶”之花开遍大小凉山。

帮扶工作计划两年，刚过去半年时间，王亮的行程已累计超过1万公里。从炎天酷暑到凛冽寒冬，从木里草原到金沙江大峡谷，他跋山涉水、奔走忙碌，足迹踏遍了凉山11个贫困县。

在驻点检察院，王亮列席党组会、检委会、检察长办公会等各种会议30余次，参与指导办案20余件，提供咨询建议10余条，到检察院对口帮扶的贫困村实地走访10余次，参与修订各项制度近10个，指导撰写各类材料20余份。

王亮作为刑检未检案件审查组负责人，累计评查案件1300余件。在仔细阅卷后，王亮采用“逐案说理，逐条解析”的方法逐院进行现场反馈，同时还撰写反馈意见进行书面反馈。被巡查检察院表示，王亮的反馈意见评查出的问题一针见血，说理过程清晰透彻，对策建议切实可行。

现在的王亮依然行走在帮扶凉山的道路上，他的步伐沉稳而坚定。