



“大白”法官刘宇的小创新不断

□ 本报记者 徐伟伦 文/图
□ 本报通讯员 白馨馨

今年的“五一”，对于北京市高级人民法院的青年干警刘宇来说有点特别。按照组织安排她要下沉社区参加疫情防控工作。

刘宇在北京高院司法事务中心党支部的微信群里向领导和同事们郑重承诺：“作为一名青年党员，时刻听从党的召唤，我一定不负重托，全力配合做好社区疫情防控工作。”

就这样，刘宇开启了自己的一线抗疫工作。她用细心化解群众核酸结果迟迟未出的困惑，用一项项小创新让信息采集效率翻倍，用微笑疏解居民排队等待的焦虑情绪，这些努力不仅换来了群众的一个个赞，更换来了核酸采样工作的高效规范开展。

主动申请到最前线

是什么给了刘宇不畏风险、招之即来、来之能战的力量？

她说：“是党的培养。”

据北京高院二级巡视员、机关党委专职副书记王新宇介绍，此轮疫情初期，北京高院第一时间集结了首批10名青年干警，下沉基层社区参与疫情防控，为加强组织领导，首批下沉的同志在北京高院机关党委的指导下成立了临时党支部，同时设立两个党小组，誓将站在最前沿，冲在第一线，充分发挥党员的先锋模范作用。

刘宇，是其中一个党小组的组长。一个支部就是一座堡垒，一名党员就是一面旗帜。根据安排，刘宇下沉到北京市八里庄街道东里北社区，协助进行3083户、7811名社区居民的核酸检测等工作。刚开始，社区党委书记和工作人员对刘宇关怀备至，总是不忍心让她多干活、干累活，刘宇心里虽然暖暖的，但是总觉得不得劲。

“我是来支援的，可不能让人家把我当成‘坐办公室’的了。组织安排我下沉疫情防控一线，我就得下得来，更要沉得住。”刘宇说，当天中午，她主动向社区申请到一线去。社区党委书记和主任先是感到有些意外，随后欣慰地点了点头。就这样，刘宇变身“大白”，开始了一线抗疫工作。

用微笑缓解群众焦虑

刘宇是“北京大姐”，平时就特别爱说话，性格活泼，待人接物总是多说几句客气话，在防疫工作中再次体现出了这一优势。

每天一早不到6点，刘宇就会赶到社区为区域

核酸检测做好各项准备工作，7点准时开始为社区居民提供服务。在现场，刘宇负责维护秩序，一边组织大家扫码测温，一边督促大家做好防护，一站就是5个多小时。

“我的主要工作之一就是‘微笑’。”刘宇笑着告诉记者，她知道自己工作时间长，往往意味着居民排队等待的时间也长，所以格外谨慎检视自己保持微笑服务，做到凡事有问必答。

遇到有闹情绪迹象的小朋友，刘宇会通过跟孩子们的直接互动帮助家长安抚孩子情绪，比如根据宝宝衣服上的卡通图案去称呼或者开导。遇见推轮椅的居民，刘宇也会主动从桌子后面站出来多走几步，为他们扫描身份证。

刘宇的“微笑”服务，使得检测队伍更加安全有序，安定平和的气氛在无形中极大地安抚着人们的情绪，同时也增强了大家战胜病毒、恢复生活秩序的信念。

小创新提升采样效率

下沉期间，北京高院司法事务中心的领导和同事们在不打扰刘宇工作的情况下，时常通过电话和微信的方式关心着她的情况。大家都知道刘宇是过敏体质，这个季节又正是过敏源高发的时期。

刘宇在休息时间里也在微信中记录下工作成果与思考，比如：“我发现站着扫描的识别准确率能高很多，我下沉的社区核酸采样效率再次刷新纪录，3个小时共收集样本50管，进行了500人次的采样工作。”

事实上，信息采集工作需要足够的细心和耐心，采集时常常出现居民信息识别错误和生僻字无法识别的情况，有位阿姨在核酸采样后3天还没有出结果，她着急带父亲去医院，就跟刘宇说了这个情况。刘宇帮她查看详情，发现她的身份证有点污损，推测可能是之前工作人员在使用手机扫描时不够准确且未能及时核对发现，于是就帮阿姨重新扫描了身份证，并更正了姓名和身份证号，第二天就出了检测结果。那一天，刘宇下班后脱下防护服，阿姨通过说话的声音认出了她，特意要求合影留念。

通过自己的摸索，刘宇的相关操作也越来越熟练，从一个小时采集一百多人，到最快一小时可以采集两三百人的信息。同时，刘宇还总结出了一些好的经验做法，例如扫描身份证时通过取景框记住姓名和身份证尾号，减少二次核对的时间；给没有身份证的小朋友录入信息时，提前根据家长的身份证号预录孩子证件号的前八位数字；熟练记下账号密码，手机死机重新登录时就可以加



图①



图②



图③

图① 刘宇在核酸检测现场。
图② 刘宇为推轮椅的居民扫描身份证。
图③ 刘宇在进行信息采集工作。

快速度。这些看似微不足道的小方法，却可以大大提高工作效率，刘宇也将这些方法分享给了其他的志愿者，获得了大家一致好评。

刘宇说：“把关系群众的一件小事做好，就

有满满的幸福感，能为早日实现社会面‘动态清零’贡献一点自己的力量，心里就很踏实、很快乐。我会一直用行动践行入党誓词，在志愿服务中诠释一名党员的初心与使命。”

检察官蒋儒博不只是犯罪的追诉者

□ 本报记者 王春
□ 本报通讯员 张露剑

蒋儒博，浙江省温州市人民检察院第一检察部员额检察官，温州市检察机关扫黑除恶专项斗争指导组组长，2021年度浙江省优秀办案检察官。10年前，他是一名执业律师，那为何选择成为一名检察官呢？答案，缘于一次看书的体悟。《易经·系辞》中讲：“举而措诸天下之民，谓之事业。”念兹在兹。当用心疏解悲伤愤恨的那一刻，当用情化解矛盾纠纷的那一刻，当用力办实疑难案件的那一刻……让蒋儒博倍感欣慰。

跨境赌博犯罪集团覆灭

从律师跨界到检察官，虽说领域相近，侧重点却不同。在摸索中成长。从综合行政到业务办案，多岗位的历练，让蒋儒博对检察工作的认知更加深刻。

2020年7月，一起特大跨境赌博案摆在了蒋儒博的面前。侦查机关接收福建移送的相关线索并开始侦办后，第一时间邀请温州市检察院提前介入、引导侦查。

作为案件承办检察官，蒋儒博随即入驻检察机关办案点，与百多名侦查人员同步工作。连续奋战20多天，最终形成了36万余字的审查材料。他和同事们翻书查阅、精密研判，明确要求侦查机关围绕“组织”“跨境”对线下开设赌场进行侦查，并引导侦查机关对网络赌博进行侦查，开展远程勘验、

固定。“该赌博犯罪集团的组织架构十分严密。”蒋儒博介绍，在检察机关的协助下，侦查机关还原了该赌博集团以代理、网赌、资产处置、车务服务、技术支持等手段在国内招揽吸赌的组织架构。

案件移送审查起诉，蒋儒博又带领公诉团队连续加班6个多月，顺利实现对跨境赌博犯罪集团境内团队提起公诉，同时完成对该跨境赌博犯罪集团首要分子的批捕。

该案的成功办理，首次实现了我国境内对境外以合法赌场为掩护的跨境赌博犯罪集团的打击。

贩毒女眼里泛起泪花

2019年8月，当一纸浙江省高级人民法院的终审判决书送达毒贩徐某时，她端详许久，眼里泛起了泪花，过了许久，还是有些不敢相信。

这是蒋儒博作为案件承办检察官，提请浙江省检察院抗诉并获支持抗诉的案件，后省高级法院撤销一审判决对徐某的死缓判决，以贩卖毒品罪终审判处徐某有期徒刑十五年。

26岁的徐某从小身边就有大量亲友涉毒。2019年3月，在其阿姨陈某的要求下，徐某以现金存款的方式将83万元交给陈某的上皮袋。后又在陈某指使下，驾车到指定地点拿回托运的毒品交给陈某。第一次安全过关后，陈某故伎重施。但当徐某再次帮助陈某汇款并到托运部取毒品时，被侦查机关当场抓获。

陈某没有到案，徐某的口供并不稳定，同时该案的客观性证据也较为薄弱。“案件的办理必须细之又细。”在案件审查起诉环节，蒋儒博通过对一部侦查机关未做电子数据核验的手机进行检查，提取到陈某与徐某的聊天记录。经综合比对通话记录、资金流水等证据，证明了徐某在贩毒过程中的真实地位作用。

从一审的死缓判决到终审的有期徒刑十五年，变化的不只是刑期，也让徐某对公正有了新的认知。蒋儒博深深感受到，检察官既是犯罪的追诉者，也是“罚当其罪”的捍卫者。

远程听证化解核心诉求

2020年夏，一份来自意大利米兰的申诉书摆在了蒋儒博的案头。

事情要从2017年的一天说起。旅居意大利的侨胞周某接到国内亲戚的电话，询问周某是不是生活上出现了困难。亲戚的这通电话，引起了他的警觉，联想近期登录微信频频出错，周某意识到微信账号可能被盗，随即查看微信关联的储蓄卡账号，1.6万余元已不翼而飞。

经查，这笔钱经多次转移最终流入福建女子陈某及其丈夫薛某卡内。陈某被抓归案后，被侦查机关移送文成县检察院审查起诉。因犯罪嫌疑人薛某尚未到案，没有充分证据证明转账使用者陈某明知且参与了犯罪行为，检察机关对陈某作不起诉处理。被害人周某不服不起诉决定，向温州市检察院进行申诉。



图为蒋儒博和办案组检察官讨论办理思路。温州市人民检察院供图

当时，恰逢新冠肺炎疫情防控严峻期，蒋儒博想到了向信息化借力。

首先，通过微信、钉钉等搭建远程视频工作平台，“跨境”与申诉人实现“面对面”交流，了解申诉人的核心诉求。其次，发挥电子数据综合研判的办法，调取涉案资金流水信息，综合分析确定本案犯罪嫌疑人账户资金系同一IP设备在极短时间内连续操作所致，涉案人员具有返还的义务。最后，借助“侨胞驿站”平台跨国视频系统，邀请意大利米兰商会及与申诉人周某联系较为紧密的侨领、侨联代表，召开远程跨国视频听证会。

当事双方在听证会上达成和解，陈某当场直接转账退赔申诉人被骗金额，表示将尽力规劝其丈夫早日回国配合调查，争取宽大处理。

听证会后，文成县侨联副主席赵东者不无感慨地说：“检察院为申诉人澄清事实，消除不良影响，又促进双方和解，挽回经济损失，切实维护了海外侨胞合法权益。”

□ 本报记者 章宁旦
□ 本报通讯员 张玲珍

细细‘磨’案子的法官欧颖

从大学时期就开始憧憬身披法袍在法庭上维护公平正义的欧颖，2013年进入广东省清远市连南瑶族自治县人民法院工作，先后担任书记员、法官助理，2020年12月被任命为审判员，现任立案庭副庭长、四级法官。

坐在办公台前正理直认真阅卷案卷的欧颖，斯文、秀气，透着浓浓的书卷气。但是，千万不能小看了这位扎着马尾辫的年轻女法官，2021年，欧颖全年共承办案件203件，结案190件，其中调解60件，撤诉52件，调解率近60%，是连南法院法官队伍中“巾帼不让须眉”的实力担当。

2019年，连南法院受理某房地产开发有限公司破产清算案，该公司开发的某房产从建设之日起，8年间历经3次停工，反复在建、重建、停建，历史遗留问题多，公司工程重复发包，多次转包，债权债务情况复杂，开发商无法按时交付房屋，导致回迁户、购房户多次上访，社会关注度较高。

这个复杂又棘手的案件，欧颖从法官助理开始接手，如今成为该案的主办法官。192笔债权，金额近2亿元，近千份证据，上万条银行流水账目，欧颖用便签纸分门别类，一笔一笔核对，分辨筛选各类证据。“法律工作是非常严谨的，每一个数字，甚至每一个字，都关乎当事人利益，更关系公平正义，不能出一点差错。”欧颖说。

未完工的楼盘还没装电梯，勘验现场正值炎炎夏日，欧颖戴着安全帽，在堆放各种杂物的楼道中，从1楼到24楼，一层一层，一户一户看现场，对墙面、窗户、线路等情况一一做好登记。

破产清算案涉及借款、工程、工资、回迁户等各类债权人利益，还有管理人以及后期施工方多方关系，她反复与他们沟通协调和整理反馈，在各方当事人之间架起一座理性沟通的桥梁。

在处理案件过程中，欧颖查阅了大量房地产破产案件审理案例，撰写了调研文章《房地产破产企业在建工程续建障碍及路径初探》，并在连南县为处理该案的部门联席会议提出自己的建议，被会议采纳。目前该工程续建已基本完工，开始分期分批向购房户及回迁户移交房屋钥匙。

身为女法官，欧颖用女性特有的细腻和沉静，以“水磨工夫”的耐心在婚姻家庭案件的复杂琐碎中去寻求平衡与温度，融化了无数的“坚冰”和“敌意”，促进了家庭和睦和社会和谐稳定。

“真没想到，为我们的家庭纠纷，法官这么远来调解。”远在佛山工作的邓先生看到欧颖后觉得很意外，在与欧颖面对面谈话后，邓某当场表示，既然法官这么远来找到自己，他也愿意诚心诚意解决这段纠纷。最终，在欧颖的调解下，邓先生与妻子就财产分割和子女抚养等问题达成调解协议，以平和的方式签订离婚协议，结束了这段分居多年、名存实亡的婚姻。

黄女士与丈夫经法院调解后离婚，办完手续后，欧颖发现黄女士躲在法庭一角偷偷哭泣。“办完离婚手续我就想离开连南，但是，我不敢离开法院，怕我前夫可能回来纠缠，甚至会动手打我。”在欧颖的追问下，黄女士才说出了自己的顾虑。考虑双方在以往的争吵中发生过肢体冲突的情况，为保障案件当事人的人身安全，欧颖随即联系法警，一起陪同黄女士回家收拾物品，然后送至车站乘车。一直到她购票上车后，欧颖与法警才放心离开。

“专业选得好，年年是高考”，这是法律人之间的相互调侃。

法学是一门永远在“路上”的学科，法官需要不断学习才能妥善应对和处理各种矛盾。一个优秀的法官必然要随时精进专业，欧颖也不例外。工作以来，欧颖不断在审判中研究法理理论，提高法学素养，至今已撰写5篇学术论文、11篇案例分析、20多篇新闻信息及多篇调研报告、司法建议。她撰写的《刑事附带民事诉讼请求范围浅议——从新刑事诉讼法司法解释第164条规定谈起》，被选入清远市中级人民法院优秀论文选编。

“只有不断地去学习和充实自己，不固步自封，才能让自己走得更远。”正如欧颖所说，法官并不仅仅是一份职业，更是她将来一生去努力探索的事业。



图为欧颖(左)在破产清算案件中与当事人沟通。连南瑶族自治县人民法院供图



图为代琼(左)调解一起电梯坠落死亡案。

代琼律师，我要为你“点满星”

□ 本报记者 战海峰 文/图
□ 本报通讯员 田雨思

傍晚6点，代琼刚调解完上一个案子，一位男士走过来：“我老婆因为生病被单位开除，我们在这里看你解决案子法律讲得很清楚，也很公正，我们想请你调解我们的纠纷……”没吃晚饭，也来不及喝水，代琼没有犹豫，继续工作。

晚上8点半案件调解成功，代琼起草完协议书又指导当事人签署并当场兑现完毕，直到晚上9点，工作才算告一段落。这是代琼在律师驻派出所调解室工作的日常。

代琼是重庆信豪律师事务所律师，重庆市渝北区蓝盾人民调解委员会委员、调解员。2016年3月，重庆市公安局渝北区分局率先开展律师驻派出所服务试点工作，重庆信豪所指派代琼组建团队入驻两路派出所律师调解室。

律师驻所服务应该如何进行，才能为派出所减负，为百姓解忧，代琼为此没少花心思。

首要的是组建一支专业律师团队，建立相关工作机制。代琼带领团队起草、推行各项规章制度，制作工作台账模板，参与研究工作机制的完善，协助建立信息化管理系统。在他们的努力下，律师驻所服务试点工作获得成功，这一机制得以推广并持续改进完善。

为群众免费提供法律咨询、纠纷调解、代书文书、信访疏导、法律援助、普法宣传……在派出所调解室365天值班，代琼带领团队全身心投入到律师驻所服务工作中，处理了大量的咨询、调解案件，参与了多起疑难案件、群体性事件的处置。

6年来，代琼团队入驻重庆市内7个派出所调解室，累计提供各类法律服务4万余件，成功化解矛盾纠纷近5200件。律师驻所服务这支重庆本土“枫桥经验”的种子也得以生根发芽，成长为源头防范化解社会矛盾纠纷的“365警务在线”新机制，面向全市推行。2017年以来，该机制先后入选全国“创新社会治理典型案例”、《全国社会治理创新典型案例(2017)》。被公安部改革办专题推介，吸引多省市公安机关考察借鉴。

一件件调解，一个个咨询，一次次法治宣讲，代琼带领团队在平凡的日子里做着不平凡的事。

“律师，你今天的处理公平公正，真的很感谢你，你们点星儿不，我给你点满星！”在调解完一起纠纷后，当事人家里的一位老婆婆感激地向代琼。代琼一时没反应过来，问什么星，老人说就是点赞那个星呢。代琼乐了，明白老人是对自己的调解工作表示肯定和感谢，回答说：“您这句话就是最亮的星了。”

作为普法的践行者，代琼带领团队积极进校园、进社区，专注各类普法宣传，已累计开展200余场现场普法宣传、讲座活动。尤其在渝北区各中小学校开展的“法治进课堂”“开学第一课”活动，正确引导青少年掌握法律知识，树立法治意识、养成守法习惯，受到师生及家长的一致褒奖。

一心扑在工作上的代琼，因为没时间照顾家和孩子，还劝说丈夫放弃原本待遇优厚的工作就近择业照顾家庭。在驻所调解室忙的时候，常常人满为患，代琼时常忙得连饭也顾不上吃，甚至水也喝不上一口，加班加点更是家常便饭。甚至有时回家后仍要继续工作到凌

晨。一次，为解决一起加装电梯高空坠亡赔偿纠纷时，她连续3天没有吃好睡好，直到矛盾解决。

群众的矛盾化解了，代琼的身体却累垮了。2021年，代琼查出罹患肺癌，但手术后还在住院中的她又开始了远程调解工作。出院不久，她又到现场调解某街道群众与保安扯扯受伤赔偿的纠纷。代琼根据民法典规定讲解赔偿款项，并根据司法实践及案情帮助当事人理清，最终促成双方达成和解并兑现，该案的解决得到了当事人、派出所及街道好评。

桃李不言，下自成蹊。代琼获得2017年度律师驻派出所服务特别贡献奖，多次被评为优秀驻所律师、渝北区优秀律师，被评为重庆市2019年度最美法律志愿者、第五季“一路有你，平安建设”热心市民，重庆市2020年度最佳公益服务律师，并被聘为渝北区蓝盾人民调解委员会委员、渝北区人民调解咨询专家库成员。

“重庆信豪律师事务所及代琼律师服务人民群众，展示和树立了重庆律所、重庆律师的良好社会形象，是典范和楷模！”渝北区公安分局为代琼发出了感谢信。

渝北区司法局相关负责人表示，所得的荣誉、群众的好评，对代琼及信豪律师驻所服务团队而言，是认可、鼓励，更是责任、鞭策。他们始终坚守在岗位上，服务群众，永不懈怠。