



# 法官李成菊：群众身边的“解铃人”

□ 本报记者 范天娇  
□ 本报通讯员 沈梅梅

“小区大门门禁开着，谁都能进来”“监控画面部分不显示，形同虚设”……8月4日上午9点，安徽省合肥市庐阳区人民法院立案庭非诉调解团队法官李成菊与法官助理、特邀调解员等，来到辖区一高档小区进行“暗访”，发现了很多物业管理问题。不少居民认出他们，当面“告”物业公司的状。

这次“暗访”是因为不久前有大量关于该小区的物业费纠纷案件涌入法院，李成菊想知道问题出在哪儿，便组团走访了解，果然有了新发现。李成菊暂停调解案件，要求物业公司对这些问题先进行整改。后期还将进行回访，根据实际情况再对物业纠纷案件进行调解。

“法官实地走访才能了解到我们不交物业费的原因，要求物业公司把问题整改了，大家也就不会再拖欠应该缴纳的物业费了。”业主王女士对法官“暗访”断案的方式大为称赞。

在审判一线工作多年，李成菊每天接触最多的就是老百姓，帮助他们化解矛盾纠纷，对李成菊来说是再熟悉不过的日常。如何让矛盾化解快速有效，做到“药到病除”，是她一直下功夫琢磨的地方。

针对法院案多人少的情况，李成菊主动向院党组提出组建非诉调解团队，选聘热心公益、乐于奉献的特邀调解员调解诉前纠纷，将矛盾化解在诉讼前端。2020年9月1日，非诉调解团队正式成立，由一名员额法官、一名法官助理、3名书记员和188名特邀调解员组成，主要将民间借贷、金融、类金融案件、物业、道路交通事故、合同类及其他适用小额诉讼的案件分流出来，进行诉讼前调解。

李成菊将自己丰富的调解经验分享给团队



里的年轻调解员，并制定每月业务培训、信息化平台培训计划，带领调解员们巡回走访和实地考察，给案件的调解“加把火”“把把关”。在她的影响下，调解员们热情高涨，耐心细致地做好每一位当事人的思想工作。

今年7月，庐阳法院分调中心非诉调解团队受理了50余件涉物业服务合同纠纷案件，为精准发挥特邀调解员专业性，在李成菊的带领下，非诉调解团队成立“物业纠纷小分队”。李成菊将同批次同小区的物业案件分配给“物业纠纷小分队”后，几位特邀调解员与双方当事人进行沟通，汇总问题所在，与李成菊一起研究双方争议的焦点，讨论攻坚克难的办法。

在调解过程中，部

分案件双方能达成一致意见的就调解结案。遇到双方当事人争议较大，一时无法达成调解时，李成菊指导调解员需“情理法”三管齐下，要向业主讲明不按合同约定缴纳物业管理费属于违规行为，并告知物业公司应不断更新管理理念和管理方式，尽心尽责解决业主所反映的问题，提高服务意识。特邀调解员则因地制宜，通过耐心开导劝解，站在双方当事人的角度上分析利弊，最终让双方握手言和。仅用十余天，该批案件已调解40余件。

案件结束后，非诉调解团队通过定期到物业公司回访，或通知物业负责人到法院阐述服务情况等方式，结合类似物业纠纷案例的普法宣传，取得了良好的社会效果。8月11日，物业公司送来两面锦旗，称赞非诉调解“为群众排忧解难，促社会和谐发展”。

为了避免了当事人长途奔波，李成菊还将在线视频调解引入



到工作中。在疫情防控期间，合肥市某担保公司准备起诉的三件追偿权纠纷案件中，有一方当事人身处加拿大无法回国，经征求当事人意见，双方均同意接受在线视频调解。李成菊通过视频耐心细致地进行调解，双方当事人最终达成了协议，并通过视频签字确认，有效地节约了成本，提高了调解效率。

在同事眼中，李成菊是个“拼命三娘”，每年办理的案件数量保持在全院前列。去年冬天，她不慎被开水烫伤了脚，大家都劝她在家休养，但因为放不下非诉调解团队的工作，她坚持每天一跛一跛地来上班。

2020年9月至今今年6月，非诉调解团队委派调解3184件案件，调撤成功

率达81.2%。通过诉前调解的案件，当事人主动履行率达99%。由李成菊承办的司法确认案件，自2020年8月至2021年6月底已确认的180起案件，通过严把质量关，敦促履行，案件的自动履行率达100%。

图① 李成菊通过在线视频调解案件。  
图② 李成菊(右)指导调解员化解疑难案件。  
图③ 李成菊(中)与特邀调解员向物业公司负责人了解纠纷情况。

赵梦晴 沈梅梅 摄



# 律师邢辉：坚守法治路不移志



□ 本报记者 罗莎莎  
□ 本报通讯员 张全连 张杨

邢辉，江苏圣典(常州)律师事务所主任，执业15年，他专注刑事辩护以及重大民商事案件的诉讼与仲裁代理。先后获得“全国律师行业优秀共产党员”“江苏省律师行业优秀共产党员”“江苏省优秀青年律师”等荣誉称号。

“做律师要依法办事，特别是刑事辩护律师，肩负着当事人的自由乃至生命，必须精工、匠心、品行。”邢辉说，刑事辩护律师必须与时俱进，全面提升法律素养，才能跟上时代步伐。

这一信念体现在邢辉代理的每一起案件中。2020年9月，邢辉由常州市法律援助中心指派为上诉人陈某担任法律援助律师。2020年1月26日凌晨，被告人陈某撬窗入室，进入某拉面店找水喝，惊醒店主后，持刀威胁被害人，离开时带走店内价值24元的百事可乐和矿泉水。后陈某被公安机关抓获，经检察机关提起公诉，一审法院以抢劫罪判处被告人陈某有期徒刑10年。陈某不服一审判决，提出上诉并申请法律援助。

法律规定，以及“类案”中确立的裁判规则，提出“陈某主观上不具有劫财的犯罪故意，客观上不具有抗拒抓捕而以暴力相威胁的行为”的辩护意见。

2020年12月14日，二审法院作出终审判决：上诉人陈某犯非法侵入住宅罪，判处有期徒刑两年。

执业多年来，邢辉成功办理30多起有重大社会影响的疑难、复杂刑事案件，其中4起被江苏高院、江苏律协评为优秀案例或典型案例，并有部分案例取得撤销案件、不起诉、多罪变少罪、改变定性的辩护效果。

从某公司“土壤污染责任纠纷”环保公益诉讼入选“全省法院资源环境司法保护典型案例”，到张某某假冒注册商标罪入选“全省知识产权10大刑事案”，再到陈某涉嫌入室抢劫罪入选“常州市法律援助十大好案件”……这诸多案例的背后，有着邢辉从业15年间在坚守法治中蓄力，在为民服务中前行的足迹。

“执着法治道路，必须留下为民的印记。”邢辉认为，满足百姓对公平正义的需求，每个成功案例都是鲜活的普法教材。2018年6月，被告人曹某先后4次使用

弹弓击打某学校以及学校保安家中的门窗玻璃，共计毁损门窗普通玻璃35块，钢化玻璃两块，经鉴定财物损失共计价值1214元。公安机关以涉嫌寻衅滋事罪向常州市新北区人民检察院移送审查起诉。

之后，邢辉由新北区法律援助中心指派担任被告人曹某的法援律师。庭审中，邢辉认为曹某的行为虽然触犯了寻衅滋事罪，但鉴于犯罪情节轻微，同时具有未成年人犯罪、坦白、认罪认罚、已赔偿被害人全部损失并取得谅解等情节，应依法作出不予起诉决定，检察机关采纳辩护意见后决定对曹某不起诉。此案被评为常州市2018—2019年度“以案释法”优秀案例。

睿智与亲和并存，执着与从容合一。这些年，邢辉还担任了新北区区委、区政府等多家党政机关常年法律顾问、智库专家成员，先后参与了“新北区区划调整组织实施方案”“新北区中小学校车运行项目及安全措施”等20多个政府重大项目合法性论证，为推进依法行政、加快建设法治政府作出了积极贡献。

邢辉说，代理案件要到达办案效果，法律效果和社会效果的统一，让百姓认可不是口号，也不是虚言，而是一种责任、一种担当。

“饮水思源，律师应当承担社会责任。”邢辉这样说，也这样做，15年来他先后代理各类公益案件100余起，为群众提供公益法律咨询5000余人次。

2014年4月，环保部门接到市民举报，常州市新北区藻江河水质遭到污染，长达1公里的水域呈暗红色，环保部门经摸排调查和鉴定，最终锁定一家化工企业违反环评规定，将生产废水排放至化粪池，再由化粪池排放至藻江河。作为常州市环境公益律师团队成员的邢辉主动提出，担任该民事公益诉讼代理人。

通过审查卷宗，听取公众意见，参与调解，邢辉在公益诉讼起诉书中提出600多万元的赔偿请求，并获得了360万元的先行赔付，受到社会各界的好评。采访中，记者发现，邢辉有案件总结和

理论升华的好习惯，办案之余，他结合执业经历撰写“辩护前置”学术观点，为更好确保辩护工作取得应有的法律效果和社会效果奠定了基础。翻开由邢辉撰写的《浅谈侦查阶段律师辩护权的行使，完善与实现》《虚假诉讼犯罪问题研究——以〈刑法修正案九〉第35条为视角》等代表性论文，相继出版的《不忘初心 逐梦法治》《新时代律师的使命与担当》《企业家刑事法律风险防范指南》3部个人专著，公开发表的40余篇论文和案例，记录了他逐梦法治、不断跃升“敢辩、能辩和善辩”的清晰轨迹。

邢辉律师肩负使命担当，其热情与激情跃然纸上，亦望本书能感染更多同侪，为新时代法治中国建设、律师事业发展贡献绵薄之力。“中华全国律师协会副会长蒋敏在邢辉个人专著的出版序言中这样评价道。

“邢辉律师肩负使命担当，其热情与激情跃然纸上，亦望本书能感染更多同侪，为新时代法治中国建设、律师事业发展贡献绵薄之力。”中华全国律师协会副会长蒋敏在邢辉个人专著的出版序言中这样评价道。

“邢辉律师肩负使命担当，其热情与激情跃然纸上，亦望本书能感染更多同侪，为新时代法治中国建设、律师事业发展贡献绵薄之力。”中华全国律师协会副会长蒋敏在邢辉个人专著的出版序言中这样评价道。

“邢辉律师肩负使命担当，其热情与激情跃然纸上，亦望本书能感染更多同侪，为新时代法治中国建设、律师事业发展贡献绵薄之力。”中华全国律师协会副会长蒋敏在邢辉个人专著的出版序言中这样评价道。

□ 本报记者 王莹 文/图

7月27日上午，在公安部召开的全国公安机关庆祝建党100周年安保总结表彰大会上，福建省龙岩市公安局指挥中心主任刘亚宾被公安部授予“全国公安系统二级英雄模范”荣誉称号。

从警17年的刘亚宾拥有着16年的情报指挥工作经历。从一名“零投诉”的红旗接警员，到带领龙岩情报指挥队伍不断前进的“领头人”，她始终牢记“全心全意为人民服务”的根本宗旨，以高度的政治责任感和忘我的奉献精神，坚守在自己的岗位上，以实际行动践行“人民公安为人民”的庄严承诺。

2007年11月，公安部组织全国公安指挥中心系统岗位练兵大比武。此时，刘亚宾还在产假期间，大女儿出生刚满6个月。因为不是早产儿，女儿体质弱，自然离不开母亲。但刘亚宾在接到福建省公安厅的参赛通知后，还是以大局为重，毅然决然地带上女儿和母亲赶到省厅参加集训。

白天和上半夜，刘亚宾与其他参赛民警一样勤学苦练、精心备战，女儿只能丢给母亲照顾；下半夜，她每隔两个小时起来给女儿哺乳，无法得到充分的睡眠和休息……在集训的22个日日夜夜里，刘亚宾每天都是这么过来的。虽然休产假长时间没有接触业务工作，但她仍然凭借原有的业务功底，加上日夜勤学苦练，在艰苦的情况下，取得了全国第一的好成绩。

2020年新春伊始，新冠肺炎疫情暴发，在这样一个关键时刻，龙岩市公安局全面吹响了战“疫”的号角，刘亚宾带领情报指挥系统的全体同志，义无反顾地选择了逆行而上，放弃团聚、主动出战。

在刘亚宾带领同事连续奋战的500多个日日夜夜里，龙岩市公安局110大数据情报指挥中心向龙岩市新冠肺炎疫情指挥部推送经过研判的数据175582条，摸排

核查各类涉疫情关联人员86854人次、手机号码76604个、车辆12124辆，主动通过大数据研判龙岩市5名确诊患者、6名疑似病例的出行轨迹，从中发现密切接触者，迅速将研判结果上报市指挥部，为社区、村居能够及时将密切接触者纳入健康管理提供大数据支撑。同时，还推送外省外市核查121人，有效阻隔了二次传播的风险。

通过大数据分析，刘亚宾还根据疫情防控不同阶段的特点，调整研判思路，妥善处置每一起涉疫警情，坚决守护好老百姓的生命财产安全，为龙岩市在福建省确诊病例

最少、清零时间最短作出积极的贡献。

为此，龙岩市公安局110大数据情报指挥中心被评为“全市公安机关疫情防控工作表现突出集体”。2020年9月，刘亚宾被公安部评为“全国公安系统抗击新冠肺炎疫情先进个人”。

刘亚宾的爱人刘建也是一名人民警察，现任漳平市公安局政委。由于工作繁忙，夫妻两人两地分居长达7年，家中两个孩子只能托付给刘亚宾的母亲照顾。家人的理解和支持，让刘亚宾和丈夫都能够全身心投入公安工作。

刘亚宾说，两个孩子从小看着她和她丈夫一身戎装，耳濡目染他们的奔波忙碌，早早知懂懂事，一次又一次原谅了他们的“言而无信”。2020年5月，刘亚宾的家庭还被全国妇联授予“全国抗疫最美家庭”。

图① 刘亚宾全家福。  
图② 刘亚宾在指挥中心工作。

# 民警刘亚宾：最美家庭的最美警花



图① 邢辉(左)受聘担任新北区政府法律顾问。  
图② 邢辉(右)在常州公共法律服务中心接待群众法律咨询。  
图③ 邢辉(左一)现场为群众答疑解惑。

江苏圣典(常州)律师事务所供图