

传帮带带出善作善成司法骨干队伍

浙江安吉检察院力推‘导师帮带制’助力年轻干警成长

“政治导师”“专业导师”“技能导师”，在浙江省湖州市安吉县检察院导师们通过结对帮扶，面对面、手把手地教，帮助一批又一批年轻干警把办案经验学到手、学扎实、学到精。安吉县人民检察院党组书记、检察长杨旭向《法治日报》记者介绍，近年来，安吉县检察院在总结工作经验基础上坚持不懈推行“导师帮带制”，以“老员领新员，年轻干警跟紧”的形式，实现了“老帮新、传帮带、代代传”的良性循环，一方面充分发挥老检察官们的办案经验，另一方面最大限度激发年轻干警的办案潜力，锻造出善作善成的司法骨干队伍。 “一带一”说经验传技能 推动检察事业不断更高质量发展，必须培养一代又一代接续不断的年轻干警。 2016年，上墅乡村官汪超考入县检察院，成为湖州市第一个“未检小哥”，师傅张冰妍是未成年人检察办公室的首任负责人，还是名资深公诉人。 正值2018年盛夏，师傅张冰妍与徒弟汪超在接待小赵(化名)祖孙俩来访中得知，小赵父亲早年因交通事故死亡，肇事者钱某某(化名)仍有17万赔偿款未执行，母亲孙某某(化名)携款改嫁且未支付抚养费，15岁的小赵面临困境。 张冰妍研判案情后形成办案思路，指导汪超开展调查。汪超顶着烈日赶赴基层乡镇，法院执行局实地走访，摸排线索，发现钱某某房屋居住出现可供执行财产，孙某某正在某医疗机构务工。在矛盾调处过程中，师傅带着徒弟一次次耐心地精确计算、释法说理，最终三方就剩余未执行款项及分配方案达成共识，有效缓解了小赵的成长困境。 “案子虽小，但影响的是孩子的一生，未检工作要讲法律更要讲情怀”师傅常常说起这句话，她还经常鼓励徒弟探索实践，在师傅的言传身教下，如今的汪超已经成长成为一名优秀的青年干警。 要技能传承更要使命传承 2019年，李慧进入第六检察部负责控告申诉工作，她的师傅周芳是多年深耕控申工作的老检察官，是安吉检察院全国检察机关“文明接待室”最早的负责人，更是该院驻安吉县予调中心12309检察服务中心的首位员额制检察官，具有丰富的群众工作经验。自李慧进入六部以来，一直跟随师傅学习如何处理来信来访，如何更有效地与群众沟通…… 2019年新春，李慧收到上级院分流下来的三封信，均是来自同一信访人老张(化名)。老张系宁波市鄞州区人，2002年和儿子到安吉县开服装店，后因房屋租赁发生纠纷进行起诉，审判机关判决驳回老张父子的诉讼请求。此后17年间，老张向湖州市中级法院、湖州市检察院等部门持续信访。 在师傅周芳的指导下，李慧及时查阅原案全部案卷材料，认真听取原案办理情况的具体介绍，师徒二人3次前往宁波市鄞州区，实地走访老张所在社区，了解其经济状况及相关访情，主动帮助老张梳理困惑，考虑到老张经济困难，师徒二人及时报请县委政法委，商讨以司法救助形式帮助信访人，同时向湖州市检察院争取联动救助支持。2020年9月8日，老张终于签下了息诉息访承诺书。 周芳说：“如今我院驻县予调中心12309检察服务中心也被赋予了新的使命，在法律之内尊重判决，在法律之外化解矛盾，作为司法救济最后一道窗口，我们既要有效打击犯罪，还要尽可能地减少社会对抗，平衡社会和法治效果。”从检30年的周芳初心不改，勤勤恳恳扎根在12309检察服务中心为群众排忧解难，这让徒弟李慧心中更存法治信仰。 在师傅的传帮带之下，维护法治公平正义，传递法治温度，赢得人民信任成为一代又一代新检察官的使命。

话随时有人听 事随时有人办 辽宁“3+1”模式妇女议事会让“妇女群众有所呼，妇联组织有所应”

“咱们村的徐沈丽是二级残疾，她爱人患腰脱，家里种植棚菜已经很不易了，还要供孩子念大学，我们大家有空去她家大棚干活。”“同意。”“赞成。”…… 这段话，发生在辽宁省沈阳市辽中区养士堡镇王家岗村的妇女议事会协商微信平台上，妇女议事会成员纷纷响应，帮助徐沈丽一家干农活减轻负担。 让徐沈丽心存感激的，是辽宁省妇联在全省村(社区)广大妇女群众、妇女议事会成员、各级妇联组织中以创建三级微信工作平台形式建立的全国首个“3+1”模式妇女议事会工作机制，这个新时代“枫桥”版妇女议事会切实为她解决了大难题。 截至2021年1月，辽宁全省15790个村(社区)都已开展“3+1”模式妇女议事会工作，建立议事微信平台12.4万余个，微信平台成员共有166万余人，议事4.3万余次，累计为妇女及家庭解决涉及人身权益、财产权益、婚姻家庭权益、劳动和社会保障权益等问题2.35万余件。 倾听妇情民意 辽宁省妇联党组书记、主席陈弘介绍，针对线下妇女议事的局限性，省妇联创新互联网时代妇女群众工作，围绕引领、联系、服务妇女群众的主线，创建了网上三级妇女议事

实现有事即议 议事协商平台实现的是有事即议，诸如徐沈丽一家需要帮助的问题被收集后，妇女议事会第一时间把信息发布到该平台，群主是妇女议事会主任，妇女议事会成员通过该平台召开微信妇女议事会议，进行议事协商。 为了能快速帮助妇女解决问题，议事协商平台召开微信议事协商会议时，参会人员可以采取“N+X”方式。“N”即妇女议事会主任及议事会各位成员；“X”即依据妇女议事会不同议题，需要机动加入的相关人员。此平台是“3+1”模式妇女议事会三个平台中承上启下的核心平台。 “现在家中留守的老年妇女居多，遇见突发疾病时不知道如何先期自救，有的甚至因不懂急救常识而失去生命……”辽宁省丹东凤城市大梨树村妇女议事会主任温红娟根据妇女议事会成员联系妇女群众所反映的问题，联系红十字会专业人员入群中讨论，并邀请专业人员到大梨树村进行急救常识现场培训，此举解决了妇女群众不懂不会自行处置家中老人突发疾病的难题。 据介绍，议事协商平台科学遴选议事会议题，通过充分商讨，形成议事决定或建议报告，突破了各妇女议事会成员及需要机动参加的相关人员在时间、空间上的障碍，零距离、零时差地召开妇女议事会议。做到要事随议、有事即议，实现实时接转和强力推动信息收集反馈平台内广大妇女群众关于基层社会治理建议、权益维护和民生问题的尽快解决。

整合工作合力 “我要离婚，离婚后财产怎么分配？”前不久，铁岭市铁岭县凡河新区水木华园社区居民周女士被家暴，委屈的她找到社区妇女议事会信息收集反馈平台成员张楠诉苦，经过议事协商平台成员耐心调解，丈夫道了歉，原本没有大矛盾的夫妻俩握手言和。 情况上报到铁岭县妇联跟进协调平台后，此平台不仅指派专人对周女士夫妻相处近况多次回访，还联系心理咨询师为周女士进行心理辅导。 “加固”这次家庭矛盾调解成效的这个平台，是由辽宁省各级妇联组织组成的问题跟进协调微信群，共分乡镇(街道)、县(市、区)、市、省四级。该平台作为三个平台中的支撑平台，其主要功能是各级妇联组织及时跟进协调同级党委、政府等部门将妇女议事会上报的未解决问题纳入工作议程，推动问题及时解决，提高议事成果转化。 对于一时难以解决，具有普遍性、代表性的问题，还可形成议事纪要，通过人大建议、政协提案等途径向有关部门反映，从而织密基层大妇联网络。 通过建立三个微平台，妇女议事会将辽宁省各级妇联组织与基层广大妇女群众时刻紧密地联系在一起，从而织密大基层妇联网络，畅通联系妇女群众渠道，切实将妇情民意掌握在基层，实现各级妇联组织随时引领、联系、服务基层广大妇女群众这一主线，“3+1”模式构建成了“妇女群众有所呼，妇联组织有所应”的新时代辽宁妇女群众工作机制。

2020年7月起，河南省驻马店市公安局依托“一村(格)一警”机制，部署开展全市公安机关“大走访大排查大化解大宣传”暨安全隐患清零“百日行动”，从源头上化解矛盾，降低发案，密切警民关系。行动开始后，遂平县公安局通过不断实践，总结提炼出一套被称为“根系延伸工作法”工作机制，让“一村(格)一警”机制在基层更深入具体。 据了解，该机制以基层公安派出所为主导，以“警务智能平台”和“警务微信群”为纽带，组织乡镇(街道)基层党政干部、村组干部、治安积极分子、热心公益事业的知识分子和具有一技之长的基层群众，从上至下建立起“主根”“次根”“细根”“毛细根”四个层级，呈根系状的合成作战体系，从而使基层公安工作真正扎根沃土。 “根系”防控网构筑起来后，由包村民辅警利用微信社交平台建立“根系”微信工作群，社区民警和包村辅警为群主，以“主根”“次根”“细根”并吸收少部分“毛细根”为成员，基本涵盖全村群众和信息渠道，然后采取“脚板+科技”方法，由社区民警和包村辅警对“根系”内的所有成员进行走访，了解掌握客户的情况，再通过微信实时加强对信息工作群的维护与更新，时刻保持信息渠道的畅通。 该机制自实施以来，遂平县公安局共排查各类矛盾纠纷1012起，化解率动态保持100%；排查清理各类安全隐患54处，当场整改52处，移交乡镇党委政府两处；严重影响群众安全感的农村入室盗窃案件环比下降23%，盗窃“三车”案件环比下降13%，电信网络诈骗犯罪案件环比下降17%。“基础牢，出事少、治安好，党和人民满意”的工作目标正逐步实现。 遂平县公安局建立“分类+分流”的多元化化解途径，即由该县平安建设领导小组办公室和县公安局联合印发相关文件，明确乡镇党委政府和各职能部门参与矛盾纠纷和安全隐患排查化解的主体责任。 同时，建立公安机关矛盾纠纷和安全隐患书面移交制度，充分发挥“根系”中老党员、老党员和社会知名人士的威望和影响力，积极倡导社会公德、公序良俗和村民公约，对民间纠纷当事人进行说服教育、规劝疏导。 “‘根系延伸工作法’是‘一村(格)一警’机制是发现和解决基层矛盾纠纷和突出治安问题的新举措。”驻马店市公安局党委书记、局长王狄胜表示，通过推行“根系延伸工作法”，把公安基层基础工作的“根”扎进基层、“触角”抵达群众，从而使“一村一警”机制在基层公安工作中具体化、可视化，保持持久的生命力。

驻马店公安创新“根系工作法” 让“一村(格)一警”更具生命力 本报记者 马维博 本报通讯员 张润东



近日，安徽省合肥市公安局五里墩派出所开展建党100周年“学党史 知党情 感党恩 跟党走”主题党日学习活动。因为青年民警、辅警来到94岁高龄的抗美援朝老战士王道明家中聆听党史、军史和战斗故事。

本报记者 范天娇 本报通讯员 宋军 李昌泽 摄

做优前端 做强中端 做实后端 成都邛崃法院扎实推进执行指挥中心实质化运行

近年来，四川成都邛崃市人民法院深入贯彻落实省高院和成都中院关于执行指挥中心实质化运行部署要求，对执行流程解构、压缩、重组，按照“做优前端事务办理，做强中端指挥管理，做实后端保障监管”工作思路，扎实推进执行指挥中心实质化运行，全面提升执行工作规范化精细化信息化水平。2020年，共受理执行案件2133件，执结率99.53%，实际执结占结案数比率为46.93%，终本合格率100%。 打造最强大脑 做强中端指挥管理 邛崃法院专门设置执行指挥区，执行管理区，承担分析决策、指挥调度、节点监管等职能，打造指挥中心最强大脑。 依托全国执行指挥中心实时可视交互系统和本地联席会议信息发布、反馈机制，畅通联络渠道。在某汽车贸易公司执行悬赏案中，邛崃法院向四川高院报备，跨省远程协调山西高院与当地基层法院，在当地法院配合下，成功扣押被执行人名下车辆。在彩虹菜市场腾退等重大执行行动中，协调公安民警267人次，社区工作人员74人次，医护人员力量43人次参与外围警戒，劝导疏散，医疗保障。 为确保执行案件质量，规范多维度管理，邛崃法院在管理区设置质效流程管理专员，根据质效管理制度开展节点监控、终本监管等工作。坚持全面质检与重点质检相结合，严格案件质检标准，对报结案件进行全面质检，对终本案件是否存在有财产未处置、案款是否支付完毕、是否符合终本条件等进行重点检验。 聚焦案款管理难，邛崃法院建立“五级审查、三日支付”案款管理机制，每笔案款均经承办人申报、负责人审查、分管院领

导审批、会计核账、出纳核支五级审查，并通过网银、支票等方式，实现执行局申请后3日内完成支付，2020年共高效支付案款20412.68万元。 加强部门联动 做实后端保障监管 邛崃法院不断完善执行联席会议制度，仅2020年下半年就召开执行联席会议18次，通报执行情况27次，协调解决问题37个，公安、住建、邮政等相关部门根据接收的执行信息及协助文书送达、查人找物3245(件)次。 以依法治市示范试点改革为契机(邛崃为成都两个试点市(区)之一)，邛崃法院推动将执行工作宣讲、协作情况纳入依法治市及示范试点目标考核(占总分10%)，增加法院考评权重。 “为做实后端保障监管，我院推行‘双提级、双监管’制度，双提级即占占比23.8%的执行法官按照中层干部标准，将占比42.85%的聘用制人员按照正编干警要求管理，由团队法官、政治部统一评价，建立履职能力、纪律意识台账，推行离职审查制度。双监管即既监管案件合规性，又检查干警办案纪律、司法作风。”邛崃法院相关负责人介绍，在信访接待室开设投诉信箱，并通过执行“110”专线、官方微博、微信后台接受当事人投诉，建立问题清单，已对两名执行态度差的聘用制人员进行通报批评，并扣发当月绩效奖金。

“铁拐民警”景立新的“移动警务室” 本报记者 张雪泓 新进去检查时，倒吸一口凉气。这个所谓的出租房，每间面积都非常小，两层楼之间还用木板隔开，中间掺杂着各种电线，整个环境黑漆漆的，一旦发生火灾后果不堪设想。景立新当即向出租房老板告知了消防隐患，责令他立即整改，规范出租。 那几天，景立新躺在的床上都在想这个事，不停给老板打电话做工作。如今，出租房已经改造，隐患全部消除，景立新一颗悬着的心终于放下了。 对于社区的矛盾纠纷，景立新坚信，只有亲自去现场了解情况，才能解决问题。30多年来，景立新坚持一上班就到社区走街串巷、风雨无阻。 “巡逻可以和居民沟通感情，了解大事小情。同时，检查安全隐患，防患于未然。当然，还能震慑违法犯罪，保护社区安全。”景立新说，每天巡逻完，他都会做好巡逻笔记，除了文字，还用绘画的方式记录社区情况。 九道湾社区得名于九道湾胡同，胡同七拐八扭，环境复杂。“用绘画的方式能更好地帮助我记忆整个社区的情况。”景立新一边说着，一边就随手把一处院落的位置、院落里居民的情况画成地图展现出来。 九道湾社区居民了解景立新的情况，不希望他多跑，但社区工作繁杂琐碎，景立新放不下心，“哪里需要我，我一定会出现在哪里。”

新进去检查时，倒吸一口凉气。这个所谓的出租房，每间面积都非常小，两层楼之间还用木板隔开，中间掺杂着各种电线，整个环境黑漆漆的，一旦发生火灾后果不堪设想。景立新当即向出租房老板告知了消防隐患，责令他立即整改，规范出租。 那几天，景立新躺在的床上都在想这个事，不停给老板打电话做工作。如今，出租房已经改造，隐患全部消除，景立新一颗悬着的心终于放下了。 对于社区的矛盾纠纷，景立新坚信，只有亲自去现场了解情况，才能解决问题。30多年来，景立新坚持一上班就到社区走街串巷、风雨无阻。 “巡逻可以和居民沟通感情，了解大事小情。同时，检查安全隐患，防患于未然。当然，还能震慑违法犯罪，保护社区安全。”景立新说，每天巡逻完，他都会做好巡逻笔记，除了文字，还用绘画的方式记录社区情况。 九道湾社区得名于九道湾胡同，胡同七拐八扭，环境复杂。“用绘画的方式能更好地帮助我记忆整个社区的情况。”景立新一边说着，一边就随手把一处院落的位置、院落里居民的情况画成地图展现出来。 九道湾社区居民了解景立新的情况，不希望他多跑，但社区工作繁杂琐碎，景立新放不下心，“哪里需要我，我一定会出现在哪里。”