



2021年4月4日 星期日

# 成鹤银：派出所里的主心骨



□ 本报记者 罗莎莎 文/图  
□ 本报通讯员 曹钰华

“成所长用他的爱心、耐心、细心和恒心深深打动了我，我不能再给政府添麻烦。”这天上午，曾与村委会因拆迁安置引发长达6年纠纷的村民老刘特地来到平潮派出所，给江苏省南通市通州区公安局平潮派出所所长成鹤银送来一面锦旗和感谢信，感谢信中成鹤银的256次接待化解表示由衷敬佩。

从2014年3月开始，老刘连续6年为拆迁补偿问题一直在上访。每一次，成鹤银上门做工作，动之以情，晓之以理，法理并用，想方设法为她解难题。让老刘最为感动的是成鹤银有一次听说她生活上有难处，当场自掏腰包为她解了燃眉之急。

老刘的事例并非个例。近年来，平潮镇大拆迁、大建设、大发展的新情况，涉及征地拆迁、劳资纠纷、工伤事故等方面的矛盾纠纷增多。为此，成鹤银立足多元化矛盾调解机制建设需求，坚持公安专门工作与群众工作、纠纷个案调解与社会矛盾整体化解相结合，主动将警务调解的触角延伸至各乡村警务室，联合综治、信访、司法、村（社区）等力量，有效开展矛盾纠纷联调工作。

同时，与辖区内法院、司法所结成共建单位，形成协调联动机制，突出抓早、抓小、抓超前预防的工作方针，建立起一支“金牌”调解员队伍，成功化解586起矛盾纠纷，实现了调处成功率100%。

虽然成鹤银已53岁，却不是个“保守派”“经验派”，而是一个典型的创新派，骨子里仍然有一股子闯劲儿。“老成办事果断而有魄力，是出了名的重大矛盾纠纷化解能手；他是个典型的创



新派，常常别出心裁，推陈出新，样样工作争先创优。”退居二线的平潮派出所所长朱海明说。

成鹤银是敢于第一个吃螃蟹的人。平潮派出所是通州区公安局首个试点实行“所队合一”勤务模式的改革单位，他通过建机制、抓规范、打基础、强管理，积极探索警务工作转型升级新路径，建立起社区管理、交通管理、案件侦查中队和综合勤务指挥室、案件管理室、警务服务室及警务服务站“三队三室一站”运作模式，发挥综合勤务指挥室的主引擎作用，推行值班接警、指挥调度、信息研判、视频巡查、勤务督导“五位一体”勤务运行模式，打造“一长三员”组织体系，完善“一警多能”培训体系，实现从“物理整合”到“化学融合”的转变，实现1+1>3的效果。

“大数据是时代发展的潮流，我们打造智慧警务让派出所就在群众身边。”成鹤银向《法治日报》记者介绍，在试点建设“平安前哨”工程中，平潮派出所固化提优警网融合运行机制，设立“1+7”联动处置大网，形成以公安主导，城管、安监等7个部门联动

的镇域警网融合新格局，有效提高警情处置效率。

2020年初，一场突如其来的新冠肺炎疫情席卷全国，作为派出所所长的成鹤银一直奋战在疫情防控第一线。2020年1月24日晚，从武汉回平潮过春节的钱某突然发热、咳嗽，经通州区第八人民医院初步诊断为疑似新冠肺炎。疫情就是警情，接到达一信息后，成鹤银迅速启动“疫”紧急预案，连夜召开党员大会，39名民警一个不少，全警部署，全力以赴，在全镇范围内展开一场“防风险、护安全、战疫情、保稳定”的雷霆行动。

“我是所长，最危险的地方交给我！”次日凌晨，大年初一，成鹤银带领民警赶赴第八人民医院，在向上级报告情况的同时，迅速在观察室附近拉起警戒带，并安排民警赶赴钱某在平潮镇栖凤二期居住地，封锁楼梯口，开展消毒和防范宣传工作，并组织人员对钱某的行动轨迹和同住、同行接触人员开展调查摸底，分头对接触人员逐一逐户落实居家隔离措施。

“成所长是我们所里的主心骨，他用最

直接、最实际的行动践行着一名党员民警的庄严承诺，我们大伙儿没有理由不努力工作。”副所长姚观新说。

从时速120公里的摩托车上“抢”回被绑架的男童；全力帮助身无分文的殷某母子让他们“有家回”；为罹患重症的老顾买药送医并将遗孀送至养老院……像这样的善举不胜枚举，始终把辖区百姓装在心中的成鹤银，用对党忠诚诠释对公安事业的不懈追求，把公正执法作为从警的座右铭，用自己的实际行动为辖区百姓撑起一片蔚蓝的天空。

从警33年，成鹤银在派出所所长岗位上干了24年，是南通年龄最大、任职时间最长、经验最丰富的派出所所长，先后荣立个人三等功5次，被南通市委政法委评为“平安卫士”提名奖，被江苏省委政法委评为“双胜利平安卫士”。他所带领的派出所先后被江苏公安厅评为“学习枫桥经验优秀派出所”“警营文化示范点”，荣立集体二等功一次、集体三等功两次。

图① 成鹤银(右二)参与案件调解。  
图② 成鹤银介绍智慧派出所构成。

# 张光明：刑侦一线的尖刀利刃

□ 本报记者 范天娇 文/图  
□ 本报实习生 汪涛

“你准备好，我出来就要搞死你！”杀人嫌疑人在指着张光明叫嚣着，张光明没有理会，动作麻利地一边用膝盖死死压住嫌疑人后背，一边给他戴上手铐……

张光明是安徽省宿松县公安局刑侦大队副大队长，这样的威胁他已经遭遇过无数次了。多破案、破大案，让触目惊心的危害社会的不法分子得到法律惩处是张光明的职责和使命，参加工作以来，他用忠诚、勇敢、奉献将自己磨砺成基层刑侦一线的尖刀利刃。

1995年，宿松县二郎镇发生一起凶杀案，嫌疑人李某作案后便逃离小镇，消失在茫茫人海中，宿松县公安局四代侦查员苦苦搜寻无果。2020年初，张光明主动接手了李某杀人案。“刚接手案件的时候，很多同事都认为这个案子已经过去25年了，当事人和相关证据早已灭失，想要找到李某比登天还难。”张光明说。

走进局资料室，张光明翻阅25年前李某杀人案的卷宗资料，将关键信息和细节记录在笔记本上。“笔记和推理记了整整20页纸，每一个环节、每一个关系人、每一条线索都不能放过。”张光明说。随后，他带着这份笔记辗转重庆、云南、江西等地，将研判的线索逐条验证落实。150多个日夜的异地侦查办案，张光明瘦了一圈，但案件却未取得突破性进展。

在回宿松的火车上，张光明情绪有些低落，线索笔记本此时已经被翻得发黑。摇晃的车厢里，他再次打开这份笔记，逐字审阅后，他发现了一个一直被忽略的线索：李某妻子的相关信息。“在最近的一个火车站，我下车折返并着手调查这条线索，最终确定了李某的藏匿地点。”回忆起当时的情景，张光明依旧难掩激动。最终在云南警方的协助下，李某被抓获，一起尘封25年的命案成功破获。

困难、危险甚至是生与死，都是刑警工作中必须面对的，但冲锋在前一直是张光明的姿态。“宿松县公安局通报，福建省在逃16年

的命案犯罪嫌疑人李某已流窜至我县隘口乡境内。”

穿上作训鞋、扶正警帽、带上抓捕装备，张光明和队友连夜赶往隘口乡开展抓捕工作。经过走访排查，抓捕组得知李某携带管制刀具，此时可能藏匿在其女友所在的服装厂宿舍。为了核实情况并防止打草惊蛇，张光明穿着便衣以同路为由接近服装厂宿舍，希望找出李某的具体位置。经过交谈，李某确定站在宿舍门口操外口音的男子就是李某。但李某此时已经有所警觉，准备骑上摩托车离开，隘口乡交通便利，李某逃脱后，很可能又一次消失在警方视线。

张光明决定立即实施抓捕，他一个箭步冲上去将李某从摩托车上拖下来，并厉声说：“我是宿松县公安局民警！”听到这句话后，李某拼命反抗，并试图抽出藏在车座下的尖刀。李某女友闻声跑出宿舍，从背后揪打、撕咬张光明，李某趁机逃离，张光明立即摆脱李某女友的纠缠追向李某，最终，李某与其女友被警方控制，此时张光明背部的伤口已经渗出鲜血。

“我是人民警察，我不上前谁上？不管犯罪嫌疑人多么猖狂，我都会跟他们斗争到底，坚决将其绳之以法。”张光明说。

这些年张光明一直奔走在案件侦破的现场，寻线索、抓嫌犯、斗歹徒，工作中他是



勇武坚强的“尖刀利刃”，但这位铁骨铮铮的汉子内心也有柔软的一面。

2020年8月，张光明接手了公安部挂牌督办的网络跑分平台非法经营案，这起案件案情复杂、涉案人员多、分布地域广。张光明带领专案组成员奔赴天津、山东、河北等地开展侦查工作，连续一个多月没有



回家。

案件侦破后，张光明回到家中，女儿撅着嘴不肯和他打招呼。“女儿已经上初中了，她的同学都有爸爸陪伴、接送、辅导功课，这些方面我很亏欠女儿。”张光明说。

“爸爸去抓坏人了，这是爸爸的工作，我也很想你和妈妈呀！”张光明说着抱起女儿，捏了捏她的脸颊，女儿终于不再绷着脸，抱住了爸爸的脖子，父女两人的眼眶都湿了。

从警18年，张光明参与侦破各类刑事案件3300余起，抓获各类违法犯罪嫌疑人800余人，追回赃款赃物折合人民币980万

元。一次次抓捕行动，一场场惊心动魄的战斗，让张光明的父亲非常担忧。父亲时常和他唠叨：“公安局那么多警察，就你能，我就你这么个儿子，万一有个三长两短叫我们如何是好！”每当此时，张光明都会劝慰父亲：“我头顶着国徽，穿着警服，破案抓人是我的职责，也是我的荣耀。”

图① 张光明(左)接受群众赠送的锦旗。  
图② 张光明赴农村地区开展反诈宣传。  
图③ 张光明接受媒体采访。



□ 本报记者 马艳  
□ 本报通讯员 廖薪慧

“在每一分钟安全60秒，24小时值班，365天连轴转，你白了发，我累弯了腰……那天，当你穿上警服背上行囊到单位时，我看到你眼中闪着坚毅的光，而我穿上单警装备走进监舍大门时，我挺直了腰。坚守，放开了你的手，不舍但没有回头……”这是诗歌《坚守——写给同在抗击疫情一线的妻子》中的部分内容，写这首诗的是广西自治区南宁监狱六监区党支部书记、监区长吴健兵。

2020年疫情暴发之初，吴健兵就一直坚守岗位，他的妻子罗焱也是一名警察，是广西女子监狱七监区党支部书记、教导员。新冠肺炎疫情发生后，两人执行单位一级应急响应机制，停休返岗勤快勤，合力坚守在疫情防控第一线。抗疫一年来，许多监狱警察舍小家顾大家，英勇奋战在抗击疫情一线，吴健兵的家庭就是其中的一个缩影。

## 响应号召共同出征

说起夫妻两人都是监狱警察，吴健兵笑称，“这是幸福的。我们都有同样的神圣职责，都站在同样的阵地，头顶国徽身着警服，我们有同样的骄傲。”

2020年，疫情防控初期正值春节，为了将疫情防控各项工作早布置早安排，吴健兵和罗焱都主动申请除夕值班，组织落实春节期间的防控措施，安排部署监区各项工作。

大年初二，两人刚到湖南老家不到两天，就接到单位取消休假迅速集结的命令，面对家人的挽留他们没有丝毫的犹豫，解释说：“我们都是党员，是支部书记，关键时刻我们必须带头。”

大年初三一大早，他们便驱车近千公里赶回南宁。当日17时左右，一家人风尘仆仆回到南宁。罗焱当晚就进监封闭执勤，吴健兵也进入隔离备勤区封闭隔离备勤。两人共同出征，家里的两个孩子没人照看成了难题，夫妇俩只能将5岁的小儿子留在家给奶奶带，8岁的大女儿则送到外公外婆家照顾。

离开家的时候，女儿问什么时候来接她，罗焱说半个月就回来，没想到这一走，就是两个月。当时疫情十分严峻，为了保安全，罗焱在监内的工作时间一延再延，为了工作平稳交接，罗焱到3月底才换防回家，不到一个星期又回到岗位。

## 投入工作事无巨细

吴健兵自2020年2月10日进监封闭执勤，始终冲锋在前，用实际行动带动队伍积极参与疫情防控工作。监舍、工厂、分控、执勤岗……随处可见他的身影，指挥调度、协调生产、狱情排查、化解矛盾等没有一项工作落下。

有一次，在例行劳动工具检查中，晚收工警察汇报发现登记册工具与实际使用数量不一致，吴健兵没有放过，“监管改造无小事”，他立即带人对整个工厂进行仔细清查，直到深夜22时，当在备用设备中找到“丢失”的工具时，他才松了一口气。

在第二天的总结反馈会上，吴健兵说，“防控疫情不仅仅是挡住病毒，更要防范思想上的病菌，堵住漏洞消除隐患，安全底线不能丢。”

接到封闭执勤延长一个月的命令后，吴健兵迅速召开会议传达，讲清当前形势布置下一阶段工作。会后，他逐个找同志们谈心谈话，了解他们的实际困难，耐心化解不理解

和疲惫情绪，主动顶班缓解同志们工作强度。正是用这样的带头精神和表率作用，吴健兵激励和带领六监区执勤警察克服长期封闭执勤的困难，咬牙坚守在战“疫”一线。

在广西女子监狱，身为监区党支部书记的罗焱，在封闭工作期间，既当指挥员又当战斗员，始终冲在工作的第一线。

接到需要承担封闭执勤警察职工的饮食加工任务时，罗焱快速理清工作思路与方法，在监区人手有限而工作量剧增的情况下，协调好警力，合理分工，带领大家做到忙而不乱地开展各项工作，从食品原料分类清洗到加工，从餐具消毒到伙房整体卫生安全，严格把关食品加工的各个环节，确保食品加工绝对安全卫生，杜绝食源性

疾病发生。

## 相濡以沫坚守初心

“幸亏我们都是警察，可以互相理解，不然早就不知道要吵多少次架了。”吴健兵说。

对于双警家庭来说，停休、封闭执勤，加班已成为生活中的常态。连轴转的封闭执勤还不是让两人觉得最难熬的事情，最难接受的是2020年9月，吴健兵的父亲和罗焱的父亲先后被确诊癌症。

为了最大程度照顾老人孩子，两人错开执勤，吴健兵进监执勤的时候罗焱照顾家，罗焱进监执勤的时候吴健兵照顾家。一年多来，两人聚少离多，几乎很少见面，尽管如此，也仍有一段时期是两人都不在家的。老人行动不方便，孩子上学就只能拜托邻居帮忙接送，就这样坚持了一年。

去年12月11日，吴健兵刚换防出来，第二天父亲就过世了，吴健兵心中悲痛不已。如今，两个孩子由年迈的母亲照顾，对此，老母亲从来没有抱怨。家人的支持吴健兵倍加珍惜，如果在监内执勤，他每天打两次电话回家，有时母亲迟迟未接电话，他就会很担心，“我跟老妈说是报平安，其实是我想知道她平安。”吴健兵说。

孩子因为害怕分离，表现得依恋感特别强。今年年初，罗焱进监执勤，离开家的时候，小儿子抱着妈妈放声大哭，说：“妈妈你怎么才回来几天就要走！你不能陪我！”罗焱只能哄着孩子说7天就回家，谁知道又食言了，监狱临时延长执勤时间，半个月后才回家。

罗焱含泪告诉记者，在广西监狱系统，还有许多对双警夫妻在默默付出。有的警察封闭执勤前，刚满周岁的孩子正在学习走路，回到家时孩子已不认识自己的妈妈了，不让妈妈抱甚至哇哇大哭。还有的警察，丈夫带着儿子捧着鲜花在门口迎接，蹦蹦跳跳的样子跟踉踉跄地奔向人群，却把鲜花送给了另一个阿姨，因为已认不出妈妈的脸了……

“没有一个困难不可逾越，没有一个春天不会到来。不管再遇到什么困难，我们都不会害怕，坚守，是我们对家、对单位、对祖国的承诺。”罗焱说。

图① 罗焱检查服刑人员内务卫生。  
图② 吴健兵(中)带领支部党员进行理论学习。

广西女子监狱供图  
南宁监狱供图

